

# Contractor selection strategy

Elia System Operator  
Leon Monnoyerkaai - Quai Léon Monnoyer, 3  
B - 1000 Brussel-Bruxelles

# DEFINITIE

## Contractor selectie

Kwaliteit  
verzekering



**Complexe taken "ELIA"**  
**"kerntaken"**  
= taken die een kwalificatie vereisen  
@ ELIA door het MFT

**Wie** mag welke werken uitvoeren?

Safety  
verzekering



**Kritische fases per project**  
**"Critical phases within a project"**  
= risicovolle situaties geïdentificeerd gedurende  
de studie van aan project

**# niveaus van onderaanneming**

# Kritische taken

- Het begrip kritische taken is verdeeld in 4 concepten :
  1. **Taken niet uit te besteden**
  2. **De complexe taken “ELIA” per type van werken**
    - Vertegenwoordigen **een technische complexiteit**
    - Vereisen **een kwalificatie door Elia** van de hoofdaannemer (de ondertekenaar van het contract met ELIA)
    - **Maximaal één niveau van onderaanneming** aan aannemers gekwalificeerd door Elia om een rechtstreekse band te handhaven tijdens de uitvoering van technisch complexe taken
    - **Een uitzondering voor de lijnwerken: demonteren, assembleren, audit & versterking van masten**, waar outsourcing (max niveau 1) zal kunnen toegekend worden aan bedrijven op voorhand aangekondigd ten laatste tijdens de aanbesteding. Het tandem hoofdaannemer / onderaannemer zal door Elia worden onderschreven
  3. **Kritieke fasen per project**
    - Vertegenwoordigen een **complexiteit op niveau veiligheid**
    - Zijn aangeduid in EPRM en op PSS (project niveau)
    - **Maximaal één niveau van onderaanneming**
  4. **Regels van het uitbesteden van niet-kernactiviteiten taken**: max 2 niveaus

# 1. Taken niet uit te besteden

- Project management, inclusief
  - Werf Installatie
  - SPOC Rol voor Elia
  - De administratieve en technische opvolging van de werf
  - Beheer van de veiligheid
- De werfleider

## 2. De complexe taken (Core-business) per type van werken

- Burgerlijke bouwkunde lijnen:
  - Regelen van sokkels
  - Mast funderingen in een bestaande post
  - Palen
- Lijnen:
  - Montage van masten
    - Betonpalen
    - Vakwerkmasten  $\leq 220\text{kV}$  en  $< 80\text{m}$  hoogte
      - Compacte masten met geïsoleerde mastarmen
      - $380\text{kV}$  of  $> 80\text{m}$  hoogte
    - Multi sectie buismasten
    - Hoge performantie betonmasten
  - Lijnwerken en trekken van kabel
    - zonder trekmaschine
    - met trekmaschine (enkele fase of OPGW)
    - bundel configuratie
    - HTLS (leveranciers certificatie vereist)

## 2. De complexe taken (Core-business) per type van werken

- Kabels:
  - trekken van energiekabels
  - onderhoud van de sleuf tijdens het afrollen van de kabel
  - opvullen van de sleuf met gecontroleerde aanaarding
- Optische vezels:
  - Optische werken: blazen; optische verbindingen; patch panel; kwaliteitsmeting
- CW substations:
  - Niets
- Schilderwerken:
  - Verf werken
- Snoeiwerken
  - Niets

## 2. De complexe taken (Core-business) per type van werken

- Elektrische aannemers:

TAKEN	Core business taken: Elia gekwalificeerde bedrijven	Non Core business taken: Elia niet gekwalificeerde bedrijven maar verwezen
risicoanalyse	x	
buitenverlichting ( levering en installatie ) Greenfield		x
binnenverlichting ( levering en installatie ) Greenfield		x
verwarming ( levering en installatie ) Greenfield		x
buitenverlichting ( levering en installatie ) brownfield	x	
binnenverlichting ( levering en installatie ) brownfield	x	
verwarming ( levering en installatie ) brownfield	x	
bestelling en metalen steunen , structuren en rolbruggen	x	
hoogspanning apparatuur installatie op hun steun ( met inbegrip van TFO )	x	
bestrijding van aluminium buizen	x	
controle HT verbindingen	x	
aansluiting van hoogspanningsapparatuur	x	
alle verbindingen naar de aarde netwerk	x	
plantencellen 36 en MT	x	
HT kabel leggen , 36 en MT ( * )		
LV kabel leggen	x	
realisatie en het verbinden van dispatchers BT	x	
installatie van bliksemafleiders greenfield		x
installatie van bliksemafleiders brownfield	x	
verstrekking van hulpmiddelen tabellen ( PIF - PAF tafels AC DC , interfaces , spanwijdte kast)	x	
plaatsing van extra tabellen ( PIF - PAF tafels AC DC , interfaces , spanwijdte kast)	x	
aansluiting van extra tabellen ( PIF - PAF tafels AC DC , interfaces , spanwijdte kast)	x	
bescherming kasten investeringen, RTU , Verstoring , opname ...	x	
Connection bescherming kasten, RTU , Verstoring , opname ...	x	
Gebouw bliksembeveiliging	x	
levering en installatie van naamborden	x	
bedradingsschema	x	
het schoonmaken van de werf	x	
Telecom interventie posities ( * )		
CW interventie in posten ( * )		
Interventie lijn in posten ( * )		
nobe sloopmachines te herstellen	x	
Sloop edel materiaal uit om te herstellen		x
Andere Electric Activity		Elia consulteren
(*) Deze activiteiten moeten worden uitbesteed aan een erkend bedrijf in deze categorie.		

De niet-kerntaken zullen worden uitgevoerd door de ondernemingen van tevoren verklaard (uiterlijk op offerte aanvraag) en waarvan de vaardigheden worden meegedeeld aan Elia of die door Elia worden bekend (gerefereerde bedrijven).

## 2. De core business taken “ELIA” per type van werken



- Voor het gebruik van onderaannemers moet de **ELIA shortlist voor core taken** gerespecteerd worden
- **Het gebruik van hoogtewerkers en kranen** zal nooit worden beschouwd als een kern taak en kan altijd worden uitbesteed
- De **joint venture** partners worden niet beschouwd als onderaannemer van de joint venture
- Een ondernemer **kan worden bijgestaan door andere werknemers van niet erkende aannemers** voor de uitvoering van de core business taken op voorwaarde dat de kwalificatie niet nominatief is en de omkadering van de erkende ondernemer voldoende is.



### 3. Kritische fases van het project

ds - Planning Engineering - 2.4 Server version  
 \_380\_GRAMM\_Remplacement\_HT-BT Leader: Cailliet Xavier

time: 08 Jun 2016 14:25 [Comp with version : None]

→ **Bold italic orange lines = Works with High Safety Ris**

Start	Finish	Duration	Description \ works	Task Cod	HSR	Responsible	PutMnet	OPT	Outage Parameters
wo 22 06 16	wo 22 06 16	1 day	Montage des trois tubulaires jdb B (380.06) côté travée 380.10 (jusqu'aux isolateurs intermédiaires) avec procédure spéciale	W.EW		Contractor EW			
wo 22 06 16	wo 22 06 16	1 day	INFO: Travée 380.10 => coupure pas possible pour RTE ! => Procédure spéciale !			MAC PR			
do 23 06 16	do 23 06 16	1 day	Travée 380.31 (=> BELGRID oké reçu le 16/01/16)	O.OR		MAC PR	GRAMM 380# 31 COURC#FE	L1	T/A_RTD2
<b>do 23 06 16</b>	<b>do 23 06 16</b>	<b>1 day</b>	<b>Montage des trois tubulaires jdb B (380.06) côté travée 380.31 (jusqu'aux isolateurs intermédiaires)</b>	<b>W.EW</b>	<b>Y</b>	<b>Contractor EW</b>			
do 23 06 16	vr 24 06 16	2 days	Tests LV SR B 380.06	T.TL		MAC SecSys			
vr 24 06 16	vr 24 06 16	1 day	Réglages/Finetuning SR B 380.06			Areva			

De kritische fases worden aangeduid in het scenario der werken.