

COMMUNIQUÉ DE PRESSE | Bruxelles, le 6 mars 2020, 8h00 – Le groupe Elia (Euronext : ELI) publie aujourd’hui les résultats de l’exercice clôturé le 31 décembre 2019.

INFORMATIONS RÉGLEMENTÉES

Résultats annuels: Le groupe Elia a réalisé son ambitieux programme d’investissement, obtenu de solides résultats opérationnels et financiers et est prêt à réaliser la prochaine phase de la transition énergétique apportant un bien-être maximal de la communauté

Faits marquants 2019

- 723,5 millions € d’investissements réseau en Belgique et 488,6 millions € en Allemagne permettent d’assurer un système énergétique fiable et durable et conduisent à une croissance des actifs de 9,0 %
- Bonne progression dans l’augmentation des capacités d’interconnexion avec la mise en service de Nemo Link
- Résultat net ajusté en hausse de 9,0 % à 306,2 millions €¹, à la suite de la réalisation dans les temps des investissements et à une performance opérationnelle solide
- Nouvelle structure du Groupe afin d’augmenter la transparence réglementaire et de poursuivre notre stratégie de croissance
- Mise en place d’une organisation fonctionnelle au niveau du Groupe pour tirer parti des synergies et d’améliorer les services, au bénéfice du consommateur
- Un dividende d’1,69 € sera proposé à l’Assemblée générale du 19 mai 2020

”

Nous avons franchi des étapes extraordinaires en 2019, dégagant un profit net ajusté de 306,2 million €. En termes d’investissements, je pense en particulier à nos équipes qui se sont données à 100 % pour la réalisation couronnée de succès de nos premiers projets offshore en Belgique. En Allemagne, des étapes importantes ont été franchies dans la réalisation d’une infrastructure réseau critique. Par ailleurs, nous continuons à donner forme au marché. Les premiers proof of concepts sont testés dans le projet IO.Energy, qui joue un rôle essentiel dans la transition vers un système centré sur le consommateur. Avec nos études sur l’avenir des systèmes énergétiques belge, allemand et européen, nous avons une fois de plus rempli notre mission de conseiller fiable pour les décideurs politiques. L’année écoulée a également été marquée par une augmentation de capital réussie ainsi qu’une nouvelle structure d’entreprise, deux leviers importants pour la poursuite de notre croissance. Pour l’avenir, nous sommes confiants en la réalisation d’une croissance organique moyenne annuelle de nos actifs dans une fourchette de 7%-8%% sur les cinq prochaines années et d’un RoE adj. entre 6,5% - 7,5% en 2020. – Chris Peeters, CEO Elia Group

“

¹ Le résultat net du groupe Elia a été modifié pour y inclure des éléments ajustés liés à la réorganisation de l’entreprise et à la compensation réglementaire relative à l’acquisition de l’année précédente.

1.2019 EN QUELQUES MOTS

Ready to accelerate

La transition énergétique européenne constitue l'un des principaux défis de ce siècle et notre principale priorité. Le passage à une société à faible émission de carbone implique des changements fondamentaux et se produira encore plus vite que prévu étant donné les objectifs ambitieux fixés par la nouvelle Commission européenne. Nos projets d'investissement anticipent la poursuite de l'intégration des énergies renouvelables, l'augmentation de la coopération internationale et l'émergence de technologies innovantes. De ce fait, nous sommes des pionniers dans la décarbonisation de la société.

En même temps, nous continuons à assurer la stabilité du système, qui fournit un approvisionnement en électricité sûr et fiable toute l'année. En ouvrant nos systèmes à de nouveaux acteurs et à de nouvelles technologies, nous levons les obstacles de notre secteur et nous contribuons à la mise en place d'un marché énergétique compétitif où la poursuite de la digitalisation créera des services énergétiques et initiera une convergence dans le secteur.

Outre ses activités de gestionnaire de réseau de transport, le groupe Elia fournit des services de consultance à des clients internationaux via Elia Grid International (EGI).

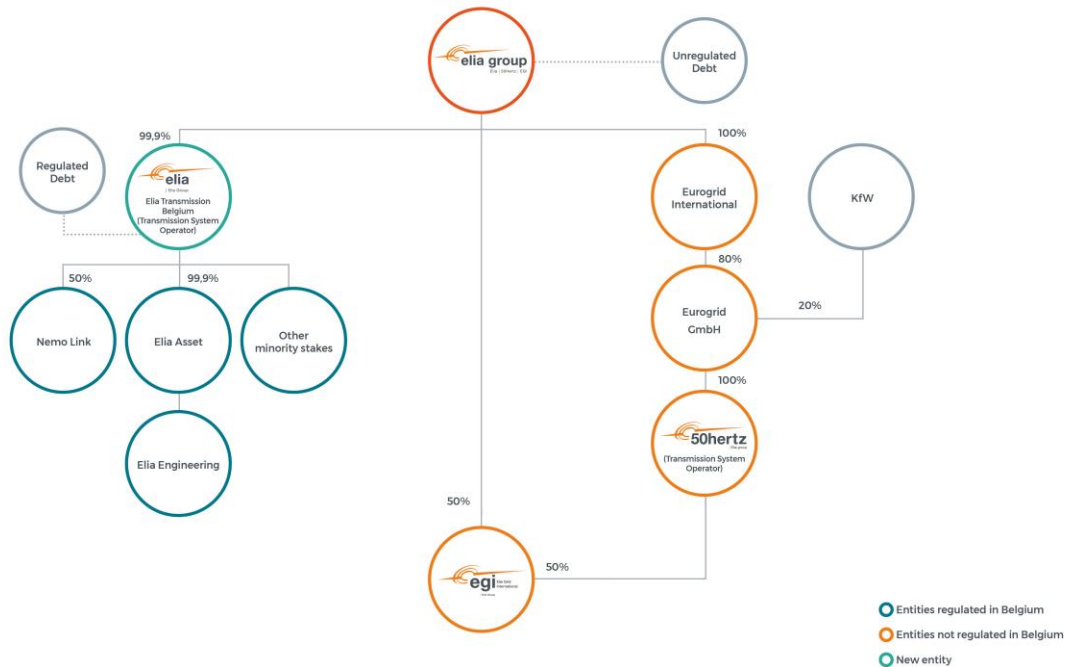
Façonner le groupe

Nouvelle structure du Groupe

En 2019, Elia a mis en œuvre un projet de réorganisation interne afin d'isoler et de cantonner ses activités régulées en Belgique de ses activités non régulées et régulées à l'étranger. Par conséquent, « Elia System Operator » est devenue le holding « Elia Group » qui reste l'entreprise cotée en bourse. « Elia Group » détient des parts dans différentes filiales, notamment la société récemment créée « Elia Transmission Belgium ». Cette dernière a repris les activités régulées en Belgique et a été récemment désignée comme GRT (gestionnaire de réseau de transport) pour le réseau électrique à haute tension en Belgique. Elia Group détiendra aussi des parts dans d'autres filiales comme Eurogrid International, qui contrôle 50Hertz Transmission GmbH (« 50Hertz »), et Elia Grid International (« EGI »).

La réorganisation permet aussi de développer les activités belges et européennes (régulées et non régulées) existantes et futures du Groupe conformément à notre stratégie de croissance.

Illustration 1 : nouvelle structure d'entreprise



Création d'une entreprise énergétique européenne de premier plan

En nous appuyant sur les connaissances et l'expérience de nos deux solides GRT nationaux, nous avons continué à aligner et développer la stratégie du groupe Elia et nous en avons déduit des business plans nationaux. En 2019, nous sommes parvenus à mettre en œuvre notre vision consistant à doter le groupe Elia de deux sièges sociaux, à Bruxelles et Berlin.

Pour encore renforcer le Groupe afin qu'il joue un rôle de premier plan en Europe, nous avons établi des fonctions groupe dans 13 domaines. En favorisant des synergies et en améliorant nos services, nous bénéficions à la communauté. La collaboration intensifiée a permis de franchir des étapes importantes. Pour ne citer que quelques exemples, nous avons créé des normes communes pour la gestion des investissements de projets d'infrastructures critiques et nous avons pu exploiter des synergies au niveau des achats en mettant en place des spécifications techniques communes. Nous avons pour la première fois publié des rapports communs, comme le rapport annuel et l'étude sur l'avenir du système énergétique européen.

En tant que Groupe, nous créons également une image plus forte sur le marché du recrutement, en étant de nouveau nommé *Top Employer* et en attirant de profils internationaux et digitaux. De plus en 2019 nous avons accueilli Stefan Kapferer et Michael von Roeder. Ces deux profils ont en commun une très grande expérience et une vaste expertise ; ils ont rejoint l'Elia Group Committee qui dirige toutes les activités du Groupe.

Michael von Roeder a rejoint le groupe Elia le 1^{er} novembre 2019 en tant que Chief Digital Officer. Il dirige notre programme de transformation digitale et est à la tête des départements IT et Digital au niveau du groupe Elia.

Stefan Kapferer est devenu CEO de 50Hertz le 1^{er} décembre 2019. En tant qu'ancien CEO de l'Association allemande des industries de l'Énergie et de l'Eau (BDEW), il connaît très bien le secteur énergétique. Dans ses précédentes fonctions de secrétaire général adjoint de l'OCDE à Paris et de secrétaire d'État au ministère fédéral de l'Économie et de la Technologie, il s'est forgé une expérience à l'international et s'est créé un solide réseau.



La force unique du groupe Elia réside dans la diversité de modèles de marché auxquels nous sommes confrontés, de points de vue variés que nous pouvons partager et bien entendu de cultures différentes desquelles nous pouvons tirer des enseignements. Adhérent totalement à la vision de notre Groupe « Une transition énergétique réussie dans un monde durable », 50Hertz intègre déjà une grande part d'énergie éolienne et solaire dans son réseau. Avec environ 60 % de la consommation électrique provenant des énergies renouvelables en 2019, il s'agit d'un des pourcentages les plus élevés au monde. – Stefan Kapferer, CEO de 50Hertz



Augmentation de capital réussie de 434,8 millions €

Elia System Operator a réalisé avec succès une augmentation de capital le 14 juin 2019. Les actionnaires existants et les nouveaux investisseurs ont entièrement souscrit aux droits émis. Les 7 628 104 nouvelles actions, d'une valeur de 434,8 millions €, sont cotées sur Euronext Bruxelles depuis le 18 juin. Le produit de l'offre est utilisé pour financer les activités régulées en Belgique (et augmenter la partie de capitaux propres de celles-ci) conformément au nouveau cadre réglementaire applicable à compter de 2020, ainsi que pour le projet Nemo Link et d'autres objectifs généraux du Groupe.

Safety leadership

En 2019, nous avons introduit un troisième pilier dans notre programme de sécurité. Outre la construction d'une culture de la sécurité et la mise en œuvre de l'initiative GO FOR ZERO, nous avons mis sur pied un leadership visible en matière de sécurité à tous les niveaux du Groupe. Nos safety leaders font preuve d'un comportement exemplaire sur le plan de la sécurité, et inspirent les autres à veiller à ce qu'ils respectent à tout moment leur propre sécurité et celle de leurs collègues, ainsi que l'environnement.

Au deuxième semestre de 2019, de nombreux efforts ont par ailleurs été déployés pour étendre notre programme de sécurité à nos sous-traitants. Cette mesure supplémentaire contribue à éviter les malentendus et promeut un dialogue opérationnel pour s'assurer que nos instructions de sécurité sont appliquées correctement afin d'éviter les accidents.

Nous attachons également une grande importance au bien-être de nos employés. Ainsi, Elia et Vias, l'institut belge de sécurité routière, ont entamé un partenariat de deux ans visant à promouvoir davantage la sécurité routière chez Elia. À travers cette collaboration, Elia franchit encore une étape dans la sensibilisation et la diffusion des bonnes pratiques auprès de ses collaborateurs.

Construire le réseau de demain

Offshore

L'année 2019 fut une réussite en termes de réalisation d'objectifs offshore. En Belgique, le Modular Offshore Grid (MOG) a été mis en service et Nemo Link est devenu opérationnel. En Allemagne, 50Hertz a inauguré le parc éolien Arkona en mer Baltique, qui marque l'achèvement du projet Ostwind 1.

Le **MOG** est la première « prise électrique » d'Elia en mer du Nord belge, à 40 km de la côte. L'inauguration a eu lieu en présence de sa Majesté le Roi en septembre 2019. Le MOG est une liaison essentielle pour acheminer de manière sûre et efficace l'énergie renouvelable générée par des parcs éoliens offshore jusqu'à la terre ferme. Le rassemblement des câbles de quatre parcs éoliens (Rentel, Seastar, Mermaid et Northwester 2) permet d'économiser 40 km de câbles par rapport aux connexions « point to point ». Cette plateforme de commutation offshore est raccordée par 140 km de câbles 220 kV au poste à haute tension Stevin d'Elia situé à Zeebrugge, qui transmet ensuite l'électricité aux consommateurs via les réseaux de transport et de distribution belges.

Après une phase de développement et de construction qui a duré 10 ans, **Nemo Link**, l'interconnexion sous-marine entre la Grande-Bretagne et la Belgique, offre de la capacité de transport par le biais d'enchères implicites day-ahead depuis le 30 janvier 2019. Nemo Link est une joint-venture entre Elia et le gestionnaire de réseau britannique National Grid. Le câble a une capacité de 1 000 MW, capable d'alimenter jusqu'à 500 000 foyers, et est la première interconnexion sous-marine d'Elia en Belgique. Il s'agit également du premier projet en courant continu à haute tension (HVDC) du pays. Au cours de sa première année d'exploitation, Nemo Link a fonctionné à un niveau extrêmement élevé par rapport à d'autres interconnexions HVDC, affichant des chiffres de disponibilité supérieurs à 95.81 %. La mise en service de cet interconnecteur marque une nouvelle phase importante dans l'intégration du réseau électrique européen et encourage la transition vers un système énergétique durable et abordable. Le 14 novembre 2019, Nemo Link a lancé son produit de capacité infra-journalière, offrant des fenêtres de nomination horaires permettant aux acteurs du marché d'optimiser leurs positions physiques en quasi temps réel.

Après trois ans de construction et un investissement total d'environ 1,3 milliard €, le projet **Ostwind 1** en mer Baltique est désormais terminé. Ostwind 1 raccorde deux parcs éoliens offshore (Arkona et Wikinger) au poste de Lubmin par le biais de trois câbles sous-marins de 90 km de long (voir illustration 2). C'est la première fois que 50Hertz utilise des câbles triphasés 220 kV en courant alternatif (plutôt que 125 kV en courant alternatif), ce qui permet une capacité de transport accrue. En avril 2019, la chancelière allemande Angela Merkel a assisté à l'inauguration du parc éolien Arkona (E.ON & Equinor).

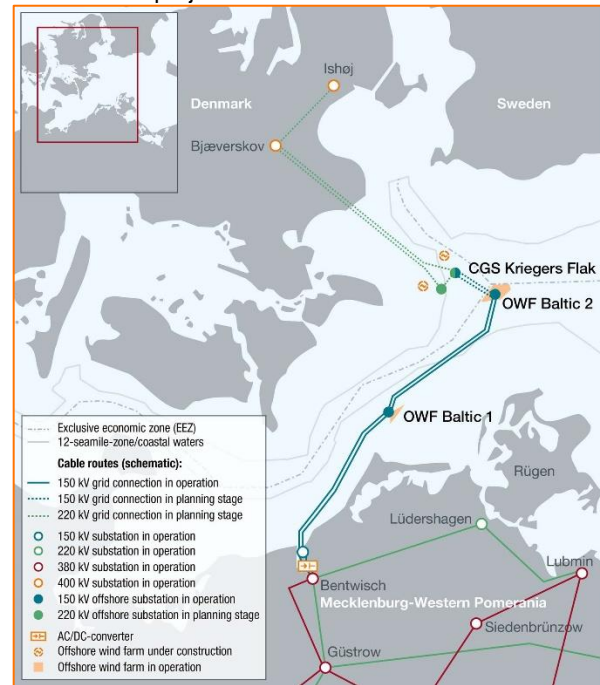
Entretemps, 50Hertz respecte le planning pour **Ostwind 2** (voir illustration 2). Ce projet raccordera deux parcs éoliens supplémentaires au poste de Lubmin : Arcadis Ost (Parkwind) et Baltic Eagle (Iberdrola). Tous deux sont situés à une distance de 20 à 30 km au nord-est de l'île de Rügen. En octobre 2019, 50Hertz et Parkwind ont signé un protocole d'accord incluant des modalités spécifiques pour le développement, la fourniture, la construction et l'exploitation d'une plateforme offshore conjointe, qui acheminera jusqu'à la terre ferme de manière efficace et sûre l'électricité produite en mer. Le poste de transformation convertira en 220 kV l'électricité générée par les éoliennes avant de la transporter jusqu'à la terre ferme via un câble sous-marin vers le poste à haute tension de 50Hertz à Lubmin. Le début de la pose des câbles est prévu pour fin 2020 et les premiers tests sont planifiés pour fin 2022.

Avec le projet **Combined Grid Solution**, 50Hertz et le gestionnaire de réseau danois Energinet réalisent une première au niveau mondial : le raccordement des réseaux électriques de deux pays via des parcs éoliens offshore, avec une capacité de transfert allant jusqu'à 400 MW. En 2019, des câbles sous-marins ont été installés entre le poste offshore des parcs éoliens Baltic 2 et Kriegers Flak (voir illustration 3). Les installations électriques en mer sont désormais prêtes à être exploitées. L'énergie renouvelable générée par les éoliennes aura toujours la priorité. La capacité libre de la liaison peut être utilisée pour l'échange d'électricité entre les deux pays.

Illustration 2: projets Ostwind1 & 2



Illustration 3: projet Combined Grid Solution



Onshore

En plus des travaux substantiels réalisés sur le réseau offshore, Elia et 50Hertz ont continué à étendre et à optimiser le réseau onshore. De nombreux projets sont actuellement en cours pour répondre à la demande, intégrer l'énergie renouvelable produite localement et contribuer à la poursuite de l'intégration du marché européen de l'énergie. Les travaux menés dans le cadre du projet **ALEGRo** progressent bien. La première interconnexion entre la Belgique et l'Allemagne est mise en œuvre en partenariat avec le gestionnaire de réseau allemand Amprion, et la mise en service est prévue courant 2020. Du côté belge, les travaux de câblage pour la liaison HVDC souterraine et la construction de la station de conversion à Lixhe sont terminés. Le projet ALEGRo couvre une distance de 90 km, dont 49 km en Belgique. La capacité de transport de la connexion s'élèvera à 1 000 MW.

Le projet **Brabo** s'inscrit dans les efforts permanents visant à renforcer le réseau électrique belge et à garantir l'approvisionnement de l'ensemble de la Belgique et plus particulièrement de la zone portuaire d'Anvers. Pour la seconde phase du projet Brabo, Elia a érigé les plus hauts pylônes électriques (192 m) du Benelux pour enjamber l'Escaut dans le port d'Anvers. Conçu pour renforcer le réseau à haute tension de 150 kV à 380 kV dans la zone portuaire d'Anvers, le projet Brabo se déroule en trois phases, entre 2016 et 2023. La deuxième phase du projet Brabo devrait être achevée en décembre 2020.

En août 2019, Elia a finalisé le projet **Mercator-Horta** entre Zomergem et Kruikebeke. Ces dernières années, des pylônes, des fondations et des conducteurs ont été remplacés pour porter la capacité de transport à 380 kV. Le projet

Mercator-Horta s'inscrit dans le projet d'interconnexion à plus grande échelle Mercator-Avelin qui mesure 110 km de long et passe par 25 communes avant de continuer vers la France. Le projet est crucial pour garantir une capacité d'importation accrue, assurer des échanges énergétiques plus efficaces avec les pays voisins, renforcer la sécurité d'approvisionnement et intégrer davantage les énergies renouvelables.

En mai 2019, la première partie des travaux de remplacement pour la ligne aérienne 380 kV entre **Perleberg et Wolmirstedt** a démarré. Plusieurs entreprises de construction travaillent simultanément le long du corridor pour garantir une progression rapide du chantier et minimiser l'impact sur les riverains et la nature.

Façonner le réseau pour 2030

En avril 2019, le gouvernement fédéral belge a approuvé le Plan de Développement fédéral 2020-2030. Tous les quatre ans, Elia identifie les investissements nécessaires pour les 10 prochaines années. Le dernier plan inclut la construction de deux maillons manquants dans le réseau belge (les projets **Ventilus** et **Boucle du Hainaut**), qui permettront aussi l'intégration d'une deuxième vague d'éolien offshore (projet **MOG II**).

50Hertz et les trois autres gestionnaires de réseau de transport (GRT) allemands ont soumis un plan de développement similaire à l'Agence fédérale des réseaux (Bundesnetzagentur). Au terme d'un processus de consultation publique, une deuxième version du plan de développement du réseau fédéral allemand pour 2030 a été publiée en avril 2019.

En mai 2019, 50Hertz a signé un plan de route pour accélérer le développement du réseau de transport allemand dans le cadre d'une initiative conjointe du ministère fédéral de l'Économie, des ministères des Länder, des trois autres GRT allemands et des autorités compétentes en matière d'approbation. Ils ont convenu de surveiller de plus près les processus d'autorisation et de conjointement réduire tout risque de retard. Le premier permis urbanistique pour le **SuedOstLink** (premier permis partiel pour la section B) était prévu pour octobre 2019 et a été reçu dans les temps. Le SuedOstLink consistera en une connexion HVDC de 540 km entre la Saxe-Anhalt et la Bavière. 50Hertz est responsable de la partie nord du projet. Les travaux devraient commencer en 2022 et durer environ quatre ans.

Recommandations stratégiques



En novembre 2019, 50Hertz et Elia ont publié une étude conjointe pour sensibiliser les gens aux défis de plus en plus nombreux qui se posent tant au niveau matériel (infrastructure réseau) que logiciel (design de marché) du système électrique européen interconnecté.

L'étude intitulée « **Future-proofing the EU Energy System towards 2030** » avance deux leviers en vue de réaliser la prochaine phase de la transition énergétique dans les temps, de manière efficace et en maximisant le bien-être de la communauté.

Pour pouvoir faire face à la complexité croissante d'un système électrique décarbonisé, il convient de combiner le développement dans les temps de l'infrastructure à une amélioration du design de marché. Le marché pourra ainsi diriger efficacement les flux électriques sur le réseau et utiliser la capacité disponible de manière optimale.

Comme le prévoit la loi, Elia a réalisé une analyse supplémentaire relative aux besoins en matière d'adéquation et de flexibilité au cours de la période 2020-2030. Il s'agit là de deux piliers fondamentaux pour garantir le bon fonctionnement du système électrique.

Elia constate que le besoin en capacité de remplacement nécessaire en vue de répondre à la sortie du nucléaire prévue en 2025 grandit encore (passant de 3,6 à 3,9 GW) en raison de l'existence d'une nouvelle donnée : la sortie du charbon dans nos pays voisins réduit les possibilités, pour la Belgique, d'importer de l'électricité en périodes de pénurie.

Par ailleurs, Elia appelle le gouvernement fédéral à poursuivre la mise en place du mécanisme de rémunération de la capacité (CRM) prévu afin que la Belgique dispose d'un filet de sécurité solide pour maintenir la sécurité d'approvisionnement.



Façonner les marchés

De day-ahead (J-1) à intrajournalier

Le groupe Elia soutient la poursuite de la mise en place du marché intrajournalier transfrontalier. En novembre 2019, nous avons lancé la deuxième vague de la solution European Single Intraday Coupling, anciennement connue sous le nom de projet XBID. L'échange continu d'électricité s'est étendu à 21 pays, ce qui marque une nouvelle étape importante vers l'expansion du marché intrajournalier européen unique et intégré. La nature toujours plus intermittente des énergies renouvelables nécessite davantage d'échanges d'électricité à court terme et d'équilibrage. La prochaine vague est attendue d'ici fin 2020.

Le 14 novembre 2019, Nemo Link a lancé un produit de capacité intrajournalier, devenant ainsi la première interconnexion dans la région Channel à proposer des fenêtres de nomination (nomination gates) horaires qui permettent aux acteurs du marché de réagir aux modifications d'approvisionnement rapides en quasi temps réel.

Donner un rôle actif au client

La digitalisation et l'essor d'installations plus flexibles dans le système comme des véhicules et des pompes à chaleur électriques offrent des opportunités d'impliquer davantage la communauté. Nous voyons des opportunités pour les consommateurs de bénéficier de meilleurs services et d'optimiser leur facture énergétique en partageant leur flexibilité et leurs données. Le compteur digital au niveau des ménages nous amènera dans un nouvel univers axé sur le client.

C'est pourquoi en février 2019 nous avons uni nos forces pour inviter des entreprises et des institutions à co-créeer les services énergétiques de demain dans le contexte de l'initiative IO.Energy (Internet of Energy). Fondamentalement, IO.Energy offre aux acteurs multi-sectoriels aux institutions publiques et aux gestionnaires de réseau la possibilité de co-créeer et de tester directement leurs solutions avec les consommateurs, pour adapter leur production et leur consommation à leurs besoins du moment. Au-delà de la valeur ajoutée directe d'IO.E pour les consommateurs, qui accèdent à une vaste gamme de nouveaux services énergétiques qu'ils peuvent contrôler, le projet mettra également à disposition une capacité plus flexible, offrant ainsi de nouvelles solutions aux défis découlant du caractère toujours plus variable des unités de production renouvelables, dont le nombre ne cesse d'augmenter. Plus de 60 entreprises issues de divers secteurs (parmi lesquels les secteurs bancaire, informatique, de l'énergie et de la construction) ont répondu favorablement à l'invitation. À l'heure qu'il est, huit cas d'utilisation centrés sur le consommateur, venant de huit consortiums, sont en phase de sandboxing. Ce processus est facilité par Elia et les autres gestionnaires de réseau belges et se poursuivra jusqu'en avril 2020.

Collaboration industrielle

50Hertz et Neubrandenburger Stadtwerke construisent une installation qui fournira une source de chaleur respectueuse de l'environnement. L'installation de 30 MW convertira l'électricité verte excédentaire en chaleur, ce qui permettra d'éviter une surcharge du réseau et d'assurer que l'énergie renouvelable n'est pas perdue. Ce projet, le premier de ce genre en Allemagne, devrait se terminer d'ici fin 2023.

INNOVATION ET DIGITALISATION

De GRT traditionnel à GRT digital

Une des solutions pour soutenir notre activité traditionnelle tout en faisant face à la complexité croissante de la gestion du réseau consiste à évoluer d'un GRT traditionnel en un GRT digital. C'est la transformation la plus importante jamais connue par notre entreprise, et les processus culturels et organisationnels nécessaires sont actuellement mis en place.

L'utilisation de capteurs intelligents et le recours à l'automatisation permettront par exemple de prolonger la durée de vie de nos installations actuelles et d'augmenter la résistance du système électrique. De plus, des outils digitaux nous aideront à gérer un système plus complexe en quasi temps réel. En tant que GRT digital, nous pouvons également fournir les interfaces nécessaires pour implémenter une vraie architecture digitale dans laquelle acteurs de marché et consommateurs peuvent participer et contribuer à l'équilibrage du système.

Par conséquent, nous avons ajouté une dimension supplémentaire à notre stratégie : nous voulons donner un rôle actif au client grâce à la digitalisation du secteur de l'électricité. Comme on a pu l'observer dans d'autres secteurs (les banques, les voyages, la mobilité, etc.), de nombreuses nouvelles idées commerciales se concrétisent par le biais de solutions digitales : nouvelle plateforme, nouvelles applications mobiles, etc. Cela nous aidera à maintenir l'équilibre du système et le client pourra en bénéficier financièrement, ce qui contribuera à rendre l'énergie abordable.

Intégration de nouvelles technologies et de nouveaux concepts de gestion du réseau

Outre son ambitieux programme d'investissement, le groupe Elia investit dans l'optimisation des installations existantes en intégrant de nouvelles technologies et des concepts de gestion de réseau plus avancés. Nous nous concentrons sur le remplacement de lignes aériennes en introduisant un nouveau type de conducteur HTLS (High Temperature Low Sag) qui peut prendre en charge des flux plus importants, ce qui augmente la capacité du réseau par temps froid et venteux (Dynamic Line Rating) si nécessaire, et en cherchant de meilleures manières de contrôler les flux d'électricité par le biais de dispositifs tels que des transformateurs déphaseurs (PST) et des lignes HVDC (courant continu à haute tension). Ces optimisations peuvent augmenter les capacités de transport disponibles à court terme et combler partiellement l'écart existant avant que l'extension du réseau n'atteigne sa vitesse de croisière.

Utilisation de drones

Le groupe Elia participe au projet belge SAFIR, un consortium de 13 organisations publiques et privées qui teste l'utilisation de drones pour une grande variété d'applications. Le groupe Elia utilise des drones pour inspecter les lignes à haute tension. L'objectif de SAFIR est de promouvoir l'implémentation de services de drones en Europe.

50Hertz utilise l'intelligence artificielle pour estimer les pertes réseau

Pour pouvoir prédire de façon plus précise les pertes réseau, 50Hertz a mis au point un nouveau modèle basé sur l'intelligence artificielle. Grâce à un calcul plus affiné, 50Hertz peut acheter au préalable la quantité d'énergie supplémentaire nécessaire pour compenser les pertes réseau. Plus la distance que l'électricité doit parcourir est longue, plus les pertes réseau sont importantes. Cet aspect est très important pour 50Hertz, qui transporte de grandes quantités d'énergie renouvelable. En effet, les sites de production et les centres de consommation sont éloignés les uns des autres. En 2018, 50Hertz a dépensé 70 millions € pour acheter de l'électricité servant à compenser ces pertes réseau. Le nouveau modèle d'intelligence artificielle vise une réduction de ces coûts jusqu'à 1 %, au bénéfice des consommateurs.

50Hertz utilise des câbles souterrains 525 kV pour des liaisons en courant continu (DC)

Les quatre gestionnaires de réseau de transport allemands, 50Hertz, Amprion, TenneT et TransnetBW, vont utiliser des câbles DC souterrains 525 kV isolés au plastique pour leurs principales liaisons SuedLink, SuedOstLink et A-Nord. Par le passé, des câbles 320 kV isolés au plastique étaient utilisés pour ce genre de liaisons DC en Allemagne, par exemple pour raccorder des parcs éoliens offshore au réseau électrique sur la terre ferme. Ces câbles souterrains 525 kV, une première mondiale, permettront soit de transporter plus d'électricité avec le même nombre de câbles via le corridor disponible, soit de réduire le nombre de câbles nécessaires pour transporter la même quantité d'électricité, minimisant de ce fait les travaux de génie civil durant la phase de construction, au bénéfice de l'environnement.

Awards

Note de durabilité en hausse

Elia Transmission Belgium, 50Hertz et sa filiale Eurogrid ont une fois encore amélioré leur note de durabilité. Dans la dernière édition du rapport de Sustainalytics sur les critères environnementaux, sociaux et de gouvernance, elles ont obtenu 74 points (Elia) et 79 points (50Hertz) sur 100, ce qui leur vaut le statut d'« outperformer ».

Innovateur de l'année

50Hertz a été nommée Innovateur de l'année 2019 par le magazine économique allemand *Brand Eins*. Cette distinction est décernée une fois par an à des entreprises innovantes issues d'une grande variété de secteurs. 50Hertz a été nommée dans la catégorie « Énergie » et était le seul gestionnaire de réseau à être sélectionné.

Good Practice of the Year Award

Le projet offshore germano-danois Combined Grid Solution (CGS), dirigé par 50Hertz et Energinet, a remporté le prix *Good Practice of the Year* (Bonne pratique de l'année). Ce prix est remis chaque année par la Renewables Grid Initiative (RGI), une collaboration entre des ONG actives dans le secteur de l'environnement et des gestionnaires de réseau de transport venant de toute l'Europe. CGS est la première interconnexion hybride qui relie l'Allemagne au

Danemark en utilisant l'infrastructure de parcs éoliens offshore existants. Cette utilisation maximale de l'infrastructure offshore a été particulièrement saluée par RGI pendant la cérémonie de remise des prix.

CFO of the year

Catherine Vandendorpe a été élue « CFO of the year 2019 ». Cette récompense est remise annuellement par l'hebdomadaire économique et financier Trends-Tendances. Catherine a été mise à l'honneur pour le rôle clé qu'elle a joué dans la transaction donnant à Elia le contrôle total de 50Hertz en 2018. Cette transaction était d'autant plus remarquable qu'Elia a en partie financé l'acquisition à l'aide d'instruments de dette hybrides, laissant ainsi sa notation de crédit inchangée.

Top Employer

Elia a été nommée *Top Employer* pour la deuxième année consécutive. Cette certification est décernée à des entreprises pour lesquelles procurer un excellent environnement de travail à leurs employés figure au rang des principales priorités. L'année passée, Elia a fortement investi dans la formation et l'internationalisation de ses activités. Cette certification est un atout supplémentaire pour attirer de nouveaux talents dans un marché de plus en plus concurrentiel.

2. CHIFFRES CLÉS

2.1 Résultats consolidés et situation financière du groupe Elia pour 2019 :

Chiffres clés (en millions €)	2019	2018	Différence (%)
Total chiffre d'affaire, produits (charges) nets réglementaires et autres produits	2.319,0	1.931,8	20,0%
Entreprises mises en équivalence	8,3	65,6	(87,3%)
EBITDA	930,2	750,5	23,9%
EBIT	569,7	502,6	13,4%
<i>Éléments ajustés</i>	6,0	28,1	n.r.
<i>EBIT ajusté</i>	563,7	474,5	18,8%
Charges financières nettes	(139,6)	(93,2)	49,8%
Résultat de la période ajusté	306,2	280,8	9,0%
Résultat de la période	309,1	307,1	0,7%
<i>Intérêts minoritaires</i>	35,5	25,7	n.r.
Résultat de la période attribuable au Groupe	273,6	281,4	(2,8%)
<i>Propriétaires de titres hybrides</i>	19,3	6,2	n.r.
Résultat de la période attribuable aux actionnaires	254,3	275,2	(7,6%)
Total des actifs	13.893,4	13.754,3	1,0%
Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société	4.022,3	3.447,5	16,7%
Dette financière nette	5.523,1	4.605,6	19,9%
Chiffres clés par action	2019	2018	Différence (%)
Résultat de base par action (EUR) (part Elia)	3,91	4,52	(13,5%)
Retour sur capitaux propres (mod.) (%) (part Elia)	7,66	10,04	(23,7%)
Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société par action (EUR)	48,4	44,9	7,8%

Voir le glossaire pour les définitions

Veillez-vous référer au point 8 pour de plus amples informations sur les éléments d'ajustement

En 2018, motivé par l'augmentation de sa participation dans Eurogrid, le Groupe a décidé de revoir sa segmentation pour qu'elle soit plus en phase avec ses activités opérationnelles et permettre de mieux comprendre ses performances dans différents cadres réglementaires. La réorganisation de l'entreprise, achevée en 2019, sépare les activités régulées du Groupe en Belgique des activités régulées à l'étranger ou des activités non régulées, étayant davantage cette segmentation.

En vertu de la norme IFRS 8, le Groupe a identifié les segments opérationnels suivants :

- **Elia Transmission (Belgique)**, englobant les activités régulées en Belgique (i.e. les activités régulées d'Elia Transmission Belgium) ;
- **50Hertz Transmission (Allemagne)**, qui comprend les activités régulées en Allemagne ;
- **le segment non régulé et Nemo Link**, qui comprend les activités non régulées du groupe Elia, Nemo Link, EGI, Eurogrid International, Re.Alto et les coûts de financement associés à la participation de 20% du Groupe dans Eurogrid GmbH en 2018

Aspects financiers

La comparaison des états financiers 2019 et 2018 est toujours fortement affectée par l'acquisition le 26 avril 2018 d'une participation supplémentaire de 20% dans Eurogrid. Au terme de cette transaction, la consolidation d'Eurogrid et de ses filiales est passée d'une méthode de mise en équivalence, appliquée aux quatre premiers mois de l'exercice 2018, à une consolidation intégrale à partir de la date d'acquisition. Par conséquent, les états financiers 2019 présentent une consolidation intégrale d'Eurogrid et de ses filiales, tandis que les états financiers 2018 présentent les chiffres en appliquant la méthode de mise en équivalence pour quatre mois et en appliquant la méthode de consolidation intégrale pour huit mois.

De plus, Nemo Link, joint-venture avec National Grid qui a été mise en service en janvier 2019, est comptabilisée comme une entité mise en équivalence.

Au terme de l'exercice 2019, **le chiffre d'affaires** total s'est élevé à 2.319,0 millions €, 20% supérieur au chiffre d'affaires de 1.931,8 millions € enregistré l'année précédente. Cette augmentation du chiffre d'affaires est principalement due à la consolidation intégrale d'Eurogrid en 2019 (1.360,1 millions €) alors qu'Eurogrid n'avait contribué au chiffre d'affaires du Groupe que pendant huit mois en 2018 (956,8 millions €). Sur une base remaniée², le chiffre d'affaires est resté stable (-0,7%), les chiffres d'affaires en léger repli d'Elia Transmission (-10,6 millions €) et d'Eurogrid (-4,7 millions €) étant partiellement compensés par une hausse du chiffre d'affaires d'EGI (+3,0 millions €).

L'**EBIT rapporté** a augmenté de 13,4%, pour atteindre 569,7 millions €. L'importance de l'acquisition dans Eurogrid l'an dernier se reflète également dans la contribution de l'Allemagne qui équivaut à plus de la moitié de l'EBIT du Groupe, avec un EBIT rapporté de 321,3 millions €. Les états financiers remaniés indiquent que l'EBIT a diminué de

² États financiers remaniés : à titre purement comparatif, les comptes de l'exercice 2018 ont été remaniés comme si l'acquisition et le changement de consolidation avaient eu lieu en 2018 (1) en portant la participation dans Eurogrid de 60 à 80% au 1^{er} janvier 2018, et (2) en appliquant une méthode de consolidation intégrale pour Eurogrid à compter du 1^{er} janvier 2018 identique à la méthode de consolidation appliquée à compter de la date d'acquisition. Les chiffres remaniés sont présentés uniquement comme support pour l'évaluation de la croissance sur une base comparable et non comme une mesure de notre performance financière pro forma.

5,9% en raison d'une baisse de l'EBIT en Allemagne (-64,1 millions €) compensée par une solide performance opérationnelle en Belgique (+15,0 millions €) et une contribution plus importante d'autres activités non régulées et de Nemo Link (+13,5 millions €). La diminution de l'EBIT en Allemagne est entièrement imputable à la libération d'une provision légale en 2018 suite à une réévaluation dans le cadre d'un audit fiscal (72,1 millions €). En 2019, 5,9 millions € additionnels ont été libérés. L'impact sur l'EBIT de la diminution du rendement des capitaux propres (ROE) applicable avec le début de la nouvelle période réglementaire en Allemagne a été largement compensé par la hausse de la rémunération de la base d'actifs et des revenus de l'année de base. Au cours de sa première année d'exploitation, Nemo Link a contribué à l'EBIT du Groupe à concurrence de 6,5 millions €.

Le **résultat net ajusté du groupe Elia** a augmenté de 9,0% pour atteindre 306,2 millions €. Cette hausse résulte de l'acquisition précitée (et de son impact sur la consolidation), d'un résultat plus élevé d'Elia Transmission, de la contribution de Nemo Link et de la baisse de résultat en Allemagne :

- **Elia Transmission (Belgique)** a enregistré de bons résultats, avec un **résultat net ajusté** de 122,3 millions € (+7,4 millions €), principalement porté par la réalisation des investissements mark-up depuis le début de la période tarifaire en 2016 (hausse de 6,2 millions €), la solide performance opérationnelle liée aux incitants (hausse de 4,9 millions €) et la hausse des coûts d'emprunts capitalisés associés à l'augmentation de la base d'actifs (hausse de 2,2 millions €). Ces impacts ont été compensés dans une certaine mesure par la diminution de l'OLO moyen par rapport à 2018, qui a eu une incidence sur la rémunération des fonds propres (baisse de 5,5 millions €), par une augmentation des provisions fiscales et relatives à la norme IAS 19 (baisse de 4,1 millions €) et par légèrement plus de dommages causés aux installations électriques (baisse de 1,4 million €). Le résultat a aussi bénéficié d'une compensation tarifaire unique pour les coûts financiers associés à l'augmentation de capital (hausse de 6,1 millions €) et comptabilisée en capitaux propres conformément aux normes IFRS.
- **50Hertz Transmission (Allemagne) (sur une base de 100%)** a enregistré un **résultat net ajusté** de 177,5 millions €. Cette diminution du résultat (baisse de 38,8 millions €) est presque entièrement imputable à la libération de la provision pour servitude légale intervenue en 2018 (baisse de 46,4 millions €). De plus, le rendement régulé des capitaux propres (ROE) a diminué avec le début de la nouvelle période réglementaire (de 9,05% à 6,91% avant impôts), bien que cette évolution ait été partiellement compensée par une croissance des actifs et une base de revenus actualisée pour cette période. En combinaison avec le report de projets onshore achevés dans l'année de base, les revenus de l'année de base ont augmenté (hausse de 70,7 millions €) alors que la rémunération des investissements onshore pour les mesures d'investissement a diminué (baisse de 45,5 millions €). La rémunération des investissements offshore a augmenté (hausse de 34,5 millions €) suite à la mise en service d'Ostwind 1 fin 2018. Enfin, le résultat a également été impacté par une hausse des amortissements (baisse de 37,8 millions €) liée au programme d'investissement en cours et une hausse des coûts financiers (baisse de 13,9 millions €).

- Le **segment non régulé et Nemo Link** a affiché un **profit net ajusté** de 6,4 millions €, mené par la mise en service de Nemo Link en 2019 (6,5 millions €) et d'une contribution positive d'EGI (0,1 million €). De plus, la déductibilité des frais d'intérêts associés au titre hybride a engendré un crédit d'impôt (de 5,9 millions €) partiellement compensé par les charges d'intérêt pour l'obligation senior (3,2 millions €) et d'autres coûts non régulés (2,8 millions €).

Le **résultat net rapporté du groupe Elia** a augmenté moins fortement (de 0,7%) pour atteindre 309,1 millions €. Des éléments ajustés d'un montant total de 2,9 millions d'euros ont été comptabilisés, principalement liés aux coûts liés à la réorganisation du Groupe (-2,2 millions d'euros), aux compensations réglementaires liées à l'acquisition réalisée l'année précédente (5,1 millions €).

Le **résultat net attribuable aux actionnaires** du groupe Elia (après déduction des 35,5 millions € d'intérêts minoritaires et 19,3 millions € attribuables aux propriétaires de titres hybrides) a baissé de 7,6% pour s'établir à 254,3 millions €, l'année précédente ayant bénéficié de la libération de la plus grande partie de la provision pour servitude (ayant généré une contribution nette de 30,9 millions € en 2018), compensée dans une certaine mesure par la réalisation dans les temps des investissements et la solide performance opérationnelle du groupe Elia en 2019.

La **dette financière nette** est montée à 5.523,1 millions € (hausse de 19,9%) tiré par le programme d'investissement du Groupe. En 2019, le groupe Elia a investi plus d'1,2 milliard € pour développer un système énergétique fiable, durable et abordable et intégrer le flux croissant d'énergie renouvelable. En Belgique, la dette nette a progressé de 188,3 millions €, la croissance organique étant financée par les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles et le produit de l'augmentation de capital. Pour l'Allemagne, le financement du programme d'investissement et la diminution de la position de trésorerie EEG (en baisse de 429 millions €) ont entraîné une augmentation de la dette nette (835,1 millions €).

En plus de l'offre publique, le groupe Elia a aussi accédé au marché des capitaux d'emprunt en 2019. Début 2019, Elia Transmission a profité de conditions de marché favorables pour gérer sa position de liquidités et réduire son coût moyen de la dette (baisse de 17pdb), refinançant avec succès une euro-obligation de 500 millions € à un coupon nettement inférieur, au bénéfice de la société. Eurogrid n'a émis aucune dette externe en 2019.

Les **capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société** ont augmenté de 16,7% comparé à fin 2018, passant de près de 3.447,5 millions € à 4.022,3 millions €. Cette augmentation est surtout portée par le produit net de l'augmentation de capital, d'un total de 429,1 millions € (comprenant les frais d'émission) et le résultat annuel attribuable aux propriétaires de la société, pour un total de 273,6 millions € mais partiellement compensé par le paiement des dividendes 2018 (101,3 millions €), le coupon de l'hybride versé (24,0 millions €) et des mouvements négatifs au sein des autres éléments du résultat global (4,8 millions €).

2.1.A. Segment Elia Transmission (Belgique)

FAITS MARQUANTS 2019

- Dernière année de la période régulatoire 2016-2019
- OLO moyen plus faible qu'en 2018 impactant négativement la marge équitable
- Forte focalisation sur la performance opérationnelle, conduisant à une hausse des incitants et des gains d'efficacité
- Réalisation des investissements stratégiques stimule le résultat et fait passer la RAB à 4,8 milliards €
- Augmentation de capital entièrement souscrite pour financer la croissance organique et aligner la structure du capital sur le nouveau cadre régulatoire entrant en vigueur en 2020

Chiffres clés

Chiffres clés – Elia transmission (m€)	2019	2018	Différence (%)
Total chiffres d'affaires, produits (charges) nets régulatoires et autres produits	948,8	959,4	(1,1%)
Chiffres d'affaires	914,2	908,1	0,7%
Autres produits	60,7	57,2	6,1%
Produits (charges) nets régulatoires	(26,1)	(5,9)	n.r.
Entreprises mises en équivalence	1,8	1,8	n.r.
EBITDA	394,8	369,1	7,0%
EBIT	243,9	228,9	6,6%
Éléments d'ajustement	4,7	0,0	n.r.
EBIT ajustés	239,2	228,9	4,5%
Charge financière nette	(64,4)	(65,4)	(1,5%)
Charge d'impôt sur le résultat	(54,4)	(48,6)	11,9%
Résultat Net	125,0	114,9	8,8%
Éléments d'ajustement	2,7	0,0	n.r.
Résultat net ajusté	122,3	114,9	6,4%
Total du bilan	6.452,1	5.909,2	9,1%
Total capitaux propres	2.157,5	1.757,1	22,8%
Dette financière nette	3.013,4	2.825,1	6,7%
Cash flow libre	(444,9)	(263,3)	68,9%

Voir l'annexe pour un glossaire détaillé des définitions.
Éléments d'ajustement: veuillez-vous référer au point 8.

Aspects financiers

Le chiffre d'affaires total d'Elia Transmission a diminué pour s'établir à 948,8 millions €, en baisse d'1,1% par rapport à l'année précédente. Le chiffre d'affaires a subi l'impact de la hausse des amortissements, des coûts financiers associés à l'augmentation de capital et au processus de consentement pour les obligations en vue de la réorganisation d'entreprise et des impôts, qui sont toutefois entièrement compensés par une diminution des coûts des services auxiliaires et du résultat net régulé, qui sont tous répercutés au niveau des revenus au bénéfice des consommateurs.

Le tableau ci-dessous fournit davantage de détails sur l'évolution de la composition des revenus :

Total de revenus et autres produits (en millions €)	2019	2018	Différence (%)
Revenus de réseau:	910,1	904,2	0,6%
Raccordements au réseau	44,5	42,6	4,5%
Gestion et développement de l'infrastructure du réseau	479,6	472,7	1,5%
Gestion du système électrique	112,2	116,2	(3,4%)
Compensation des déséquilibres	204,5	189,5	7,9%
Intégration du marché	25	25,5	(2,1%)
Revenus internationaux	44,3	57,8	(23,3%)
Transferts d'actifs provenant de clients	3,2	1,9	71,8%
Autres revenus	0,9	2,0	(55,6%)
Sous-total revenus	914,2	908,1	0,7%
Autres produits	60,7	57,2	6,1%
Produits (charges) nets régulatoires	(26,1)	(5,9)	n.r.
Total chiffre d'affaires et autres produits	948,8	959,4	(1,1%)

La rémunération des raccordements au réseau a augmenté pour s'établir à 44,5 millions € (hausse de 4,5%), surtout en raison d'une hausse des recettes liées aux études de connexion et de nouvelles connexions de clients directs (parcs éoliens offshore et centres de données).

Les revenus issus de la gestion et du développement de l'infrastructure du réseau ont augmenté légèrement pour s'établir à 479,6 millions € (hausse d'1,5%), surtout en raison d'une augmentation des tarifs, alors que les revenus inhérents à la gestion du système électrique ont chuté de 3,4% pour atteindre 112,2 millions € en raison d'une diminution des tarifs et du prélèvement net global sur le réseau.

Les services rendus dans le cadre de la gestion de l'énergie et de l'équilibrage individuel des groupes d'équilibrage sont couverts via les revenus issus de la compensation des déséquilibres. Ces revenus ont augmenté de 15,0 millions € pour s'établir à 204,5 millions €, principalement en raison de la hausse tarifaire pour la gestion des réserves

de puissance et du black-start basé sur le prélèvement (hausse de 8,5 millions €), d'une augmentation de l'injection nette dans le réseau pour la gestion des réserves de puissance et du black-start basé sur l'injection en raison d'une disponibilité nucléaire accrue (hausse de 15,6 millions €) et d'une baisse des revenus issus de la compensation des déséquilibres (baisse de 9,1 millions €) en raison de pointes élevées de prix de déséquilibre pendant plusieurs mois en 2018.

Enfin, la dernière section des revenus tarifaires comprend les services fournis par Elia Transmission Belgium dans le cadre de l'**intégration du marché**, lesquels ont chuté de 2,1% pour s'établir à 25 millions €, principalement en raison d'une diminution du prélèvement net global sur le réseau.

Les **revenus internationaux** ont reculé de 23,3% pour atteindre 44,3 millions €, surtout en raison d'une diminution des recettes de congestion (revenu à long terme et J-1), une amélioration de la disponibilité du nucléaire en Belgique en 2019 ayant suscité une diminution des échanges dans la région de l'Europe du centre et de l'ouest et sans pic de prix par rapport à 2018.

Les **contributions clients** ont légèrement augmenté par rapport à l'année précédente tandis que les **autres revenus** ont chuté à 0,9 million d'euros.

Les **dépenses nettes régulées relatives au mécanisme régulateur** (26,1 millions €) couvrent tant les écarts survenus au cours de l'exercice considéré par rapport au budget approuvé par le régulateur (+136,7 millions €) que la compensation d'anciens excédents nets de la période tarifaire précédente (-110,6 millions €). L'excédent opérationnel par rapport au budget des coûts et revenus autorisés par le régulateur doit être restitué aux consommateurs et ne fait donc pas partie des revenus. Cet excédent découle principalement de la baisse du résultat net régulé (12,1 millions €), de la hausse des ventes tarifaires (1,2 million €), de l'augmentation des revenus transfrontaliers (10,0 millions €), de la diminution des coûts des services auxiliaires (109,4 millions €) et de la baisse des charges financières (11,3 millions €). Ces éléments ont été en partie compensés par une hausse des impôts par rapport au budget (9,0 millions €).

L'**EBITDA** (+7%) et l'**EBIT** (+6,6%) ont été principalement impactés par la hausse des amortissements attribuable à l'augmentation de la base d'actifs, des coûts de financement et des impôts exigibles à répercuter dans les tarifs. Ces augmentations ont été partiellement compensées par une légère diminution du résultat net régulé. La contribution des investissements mis en équivalence (HGRT, Ampacimon et Coreso) est restée stable à 1,8 million €.

Les **charges financières nettes** ont reculé d'1,0 million € (-1,5%) par rapport à l'année précédente. Au début de l'année 2019, Elia a tiré parti de conditions de marché favorables pour gérer sa position de liquidité en refinançant une obligation de 500 millions € arrivée à maturité en mai 2019, et a ainsi réduit significativement son coût moyen de la dette, au profit des consommateurs. Cette évolution a été partiellement compensée par une année complète de frais d'intérêts associés à un emprunt de 100 millions € contracté auprès de la BEI au dernier trimestre de 2018 et

une diminution des produits d'intérêts sur les avances en espèces fournies à Nemo Link durant la phase de construction, cette interconnexion ayant été mise en service début 2019. La réallocation de la dette régulée d'Elia System Operator (ESO) à Elia Transmission Belgium (ETB) dans le cadre de la réorganisation du Groupe (élément d'ajustement) a généré des charges financières de 4,7 millions €. Comme les frais bancaires et de consentement sont répartis sur la maturité des différentes obligations en vertu des normes IFRS, les charges financières nettes comptabilisées pour la dette régulée en 2019 se montent à 0,9 million €.

Le **résultat net ajusté** a augmenté de 6,4% pour s'établir à 122,3 millions €, principalement grâce aux éléments suivants :

1. Diminution de la **marge équitable** (-5,5 millions €) L'OLO moyen plus faible qu'en 2018 (-0,62%), partiellement compensé par une augmentation des capitaux propres suite à la réservation d'une partie du résultat de 2018 (65,1 millions €) et par l'augmentation de capital allouée aux activités régulées en Belgique (327,5 millions €) s'est traduit par une rémunération équitable de 38,8 millions €.
2. Augmentation des **incitants** (hausse de 4,9 millions €)
3. Solides performances opérationnelles, principalement dues à l'accent mis sur l'efficacité opérationnelle (+4,1 millions €), aux bonnes performances au niveau de l'incitant influençable (+6,3 millions €) et de l'incitant lié à l'achèvement en temps opportun des investissements dans des projets d'interconnexion stratégiques (hausse de 1 million €) vu qu'aucun projet n'est devenu opérationnel en 2018. Ces éléments ont été partiellement compensés par une moins bonne performance relative à l'incitant lié à la capacité d'importation, attribuable à une disponibilité du nucléaire plus importante qu'au cours de l'année précédente (-4,5 millions €). Bien que le taux d'imposition ait diminué en glissement annuel, l'augmentation des incitants bruts est partiellement compensée par un total d'impôts plus élevé.
4. **Mark-up** en hausse sur les investissements stratégiques (+6,2 millions €)
5. Provisions fiscales et relatives à la norme IAS 19 en hausse (-4,1 millions €)
6. Compensation tarifaire pour les coûts financiers associés à l'augmentation de capital comptabilisée en capitaux propres conformément aux normes IFRS (+6,1 millions €)
7. Augmentation des coûts d'emprunt capitalisés due par l'augmentation de la base d'actifs (+2,2 millions €)
8. Légèrement plus de dommages aux installations électriques par rapport à 2018 (hausse d'1,4 million €)
9. Autres éléments (baisse de 0,9 million €) : principalement liés à une diminution de la provision pour créance douteuse (+3,2 millions €) et à la capitalisation de coûts matériels et logiciels (+ 2,1 millions €) qui ont été compensées par des effets d'impôts différés (-7,3 millions €).

Le **résultat net** a augmenté de façon plus prononcée (8,8%, s'établissant à 125 millions €) en raison des compensations tarifaires pour le coût financier lié à la réallocation de la dette régulée à ETB dans le cadre de la réorganisation du Groupe et amortie en vertu des normes IFRS.

Le **total du bilan** a augmenté de 542,9 millions € pour s'établir à 6.452,1 millions €, principalement grâce au programme d'investissement. La **dette financière nette** a augmenté de 6,7% (3.013,4 millions €) car le programme d'investissement d'Elia était principalement financé par des flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles, le capital levé suite à l'émission de droits et l'utilisation d'une facilité de crédit temporaire de 75 millions €. Les billets de trésorerie contractés à la fin de l'année 2018 (50 millions €) ont été remboursés courant 2019.

Les **capitaux propres** ont augmenté (de 400,4 millions €) surtout en raison de la mise en réserve de bénéfices de 2019 et de l'augmentation de capital de 327,5 millions € (uniquement la partie allouée aux activités régulées belges), déduction faite de l'effet du dividende versé pour l'exercice 2018 (uniquement la partie allouée aux activités régulées).

Aspects opérationnels

La charge totale estimée a diminué de 3,1%, passant de 87,5 TWh en 2018 à 84,7 TWh en 2019, alors que le prélèvement net du réseau Elia a diminué de 4,2%, passant de 66,2 TWh en 2018 à 63,4 TWh. La diminution du prélèvement net des opérateurs du réseau de distribution s'explique principalement par la température plus élevée observée pendant certains mois d'hiver (février et mars) et par l'augmentation de la production décentralisée en 2019 par rapport à 2018 ; alors que la diminution du prélèvement net des clients directs s'explique surtout par une baisse de la consommation brute.

L'injection nette sur le réseau d'Elia a augmenté significativement de 49,8 TWh en 2018 à 66,3 TWh en 2019 (hausse de 33%), car les centrales nucléaires ayant généré bien plus d'électricité en 2019 qu'en 2018, une année marquée par l'indisponibilité significative de plusieurs réacteurs.

En 2019, la **Belgique était un exportateur net d'électricité (1,8 TWh)**, alors qu'au cours des années précédentes elle avait été un importateur net d'électricité (17,5 TWh). Ce niveau d'exportations est principalement dû à la bonne disponibilité des installations de production en Belgique et à l'utilisation de la nouvelle interconnexion Nemo Link avec la Grande-Bretagne pour exporter de l'énergie. Au total, les flux d'électricité entre la Belgique et ses voisins ont augmenté de 5,1%, pour s'établir à 27,3 TWh.

Investissements

Elia a continué d'accroître son programme d'investissement, pour atteindre un montant record de 723,5 millions €³ en Belgique (Nemo Link compris), principalement dans le but d'intégrer les énergies renouvelables dans le réseau et de faciliter la poursuite de l'intégration du marché européen de l'énergie grâce aux interconnexions.

³En excluant Nemo Link et en incluant la capitalisation des logiciels et les normes IAS 23 (Coûts d'emprunt), IFRS 15 (Reconnaissance du chiffre d'affaires - Transfert d'actifs provenant des clients) et IFRS 16 (Contrats de location), cela représente un total de 791,6 millions €.

Les principaux investissements se rapportaient au réseau modulaire offshore (215 millions €), aux projets d'interconnexion stratégiques tels qu'ALEGrO (92 millions €) et Brabo (41 millions €) et à des investissements pour moderniser la liaison à haute tension Mercator-Horta-Avelin (71 millions €). Enfin, Elia a terminé son investissement dans Nemo Link (27 millions €), qui a été mis en service fin janvier 2019.

Cette croissance organique en Belgique a augmenté la **base d'actifs régulés (RAB)** qui atteint 4,8 milliards €, soit une hausse de 12,1% par rapport au total de 4,3 milliards € à la fin 2018.

2.1.B. Segment 50Hertz Transmission (Allemagne)

FAITS MARQUANTS 2019

- Début d'une nouvelle période régulatoire en 2019, qui durera jusqu'en 2023
- Diminution du rendement des capitaux propres compensée par une croissance des actifs et une actualisation de la base de revenus de coûts d'exploitation
- Investissements dans le réseau au-dessus du plan

Chiffres clés

50Hertz Transmission chiffres clés (en millions €)	2019	2018	Différence (%)
Total chiffre d'affaires et autres produits	1.360,1	1.364,9	(0,4%)
<i>Total chiffre d'affaires</i>	<i>1.323,6</i>	<i>1.403,6</i>	<i>(5,7%)</i>
<i>Autres produits</i>	<i>84,1</i>	<i>67,4</i>	<i>24,8%</i>
<i>Résultat nets du mécanisme régulatoire de règlement</i>	<i>(47,6)</i>	<i>(106,1)</i>	<i>(55,1%)</i>
EBITDA	530,5	475,0	11,7%
EBIT	321,3	385,4	(16,6%)
<i>Éléments d'ajustement</i>	<i>0,0</i>	<i>30,6</i>	<i>n.r.</i>
EBIT ajusté	321,3	354,8	(9,4%)
Charges financières nettes	(65,3)	(45,6)	43,2%
Charge d'impôt sur le résultat	(78,6)	(101,9)	(22,9%)
Résultat de la période	177,5	237,9	(25,4%)
<i>Dont attribuable au groupe Elia</i>	<i>142,0</i>	<i>169,2</i>	<i>(16,1%)</i>
<i>Éléments d'ajustement</i>	<i>0,0</i>	<i>21,6</i>	<i>n.r.</i>
Résultat net ajusté	177,5	216,3	(17,9%)
Total du bilan	6.279,6	6.752,1	(7,0%)
Capitaux propres	1.546,5	1.491,8	3,7%
Dette financière nette	2.108,1	1.272,9	65,6%
Cash flow libre	(656,8)	278,7	(335,7%)

Les produits, charges, actifs et passifs sont repris dans le tableau à 100%.
Éléments d'ajustement : veuillez-vous référer au point 8.
Voir l'annexe pour un glossaire détaillé des définitions.

Aspects financiers

Le total du chiffre d'affaires et autres produits de 50Hertz Transmission est stable par rapport à l'an dernier (-0,4%). Avec le début d'une nouvelle période régulatoire en 2019, le rendement régulé des capitaux propres (ROE) a baissé de 9,05% à 6,91% avant impôts, mais cette diminution a été compensée par l'augmentation des actifs. De plus, le régime de rémunération offshore a changé et se fait désormais via une surcharge offshore séparée. Bien que

l'augmentation des actifs et la base de revenus de coûts d'exploitation actualisée aient eu un impact positif sur la rémunération, le chiffre d'affaires a légèrement diminué en raison de la diminution du ROE.

De plus, la nouvelle surcharge offshore entraîne une diminution des revenus de tiers répercutés pour l'activité offshore.

Les produits d'exploitation totaux sont présentés plus en détail dans le tableau ci-dessous :

Total de revenus et autres produits (en millions €)	2019	2018	Différence (%)
Produits du réseau	1.318,7	1.404,5	(6,1%)
<i>Produits d'exploitation issus de la régulation incitative</i>	815,1	1.262,8	(35,5%)
<i>Produits d'exploitation issus de la régulation offshore</i>	329,1	0,0	n.r.
<i>Revenus de l'énergie</i>	174,5	141,7	23,1%
Autres revenus (incl. transferts d'actifs provenant de clients)	4,9	(0,9)	n.r.
Sous-total revenus	1.323,6	1.403,6	(5,7%)
Autres produits	84,1	67,4	24,8%
Résultat net du mécanisme régulateur de règlement	(47,6)	(106,1)	(55,1%)
Total chiffre d'affaires et autres produits	1.360,1	1.364,9	(0,4%)

Les **produits d'exploitation issus de la régulation incitative (incl. le résultat net du mécanisme régulateur de règlement)** comprennent principalement les tarifs de réseau et sont essentiellement imputables à la rémunération régulatoire pour les activités onshore (revenu plafonné). Cela inclut le revenu régulatoire net (dépense) qui comprend la compensation annuelle des déficits et les excédents enregistrés avant 2019 (+52,8 millions €) et l'excédent net enregistré en 2019 entre les coûts dont la refacturation est autorisée et les coûts réels (-100,4 millions €).

Les produits d'exploitation issus de la régulation incitative ont diminué de 389,2 millions €, principalement en raison de la suppression de coûts offshore du plafond pour les intégrer dans une surcharge séparée (baisse de 438,6 millions €). Avec le début d'une nouvelle période régulatoire, la rémunération des coûts d'exploitation a été actualisée en utilisant les frais de l'année de base 2016 (+38,7 millions €). De plus, plusieurs coûts énergétiques répercutés ont augmenté par rapport à 2018, par ex. les services auxiliaires (+33,3 millions €) alors que les revenus du redispaching ont baissé (de 19,2 millions €) suite aux investissements des dernières années (par ex. interconnexion sud-ouest).

Les **produits d'exploitation issus de la régulation offshore** incluent tous les produits d'exploitation dérivés de la nouvelle surcharge de réseau offshore. Cela inclut la rémunération des frais propres de 50Hertz, la rémunération

imputée associée au raccordement de parcs éoliens offshore ainsi que les coûts offshore imputés à 50Hertz par des tiers, par ex. d'autres GRT.

En 2019, la nouvelle surcharge offshore a généré 329,1 millions €, dont 237,4 millions € sont associés aux frais de raccordement au réseau offshore de 50Hertz (en hausse de 34,1 millions €) et 91,7 millions € de frais de tiers répercutés (baisse de 168,5 millions €).

Les **revenus de l'énergie** incluent tous les produits d'exploitation opérationnels liés au fonctionnement du système qui sont généralement associés aux coûts des services auxiliaires correspondants imputés à des tiers, par ex. mesures de redispatching, centrales de réserve et groupes d'équilibrage, mais incluent également les produits d'exploitation générés par la vente aux enchères de la capacité d'interconnexion.

Les revenus de l'énergie ont augmenté de 32,8 millions € par rapport à 2018, principalement sous l'effet d'un nouveau mécanisme de partage des coûts pour les centrales de réserve (hausse de 56,5 millions €), qui a été partiellement compensé par une baisse des charges imputées aux autres GRT pour les mesures de redispatching (-16,5 millions €) et des produits d'exploitation issus de groupes d'équilibrage (-8 millions €).

Les **autres revenus** (incluant l'amortissement de contributions de clients) ont augmenté de 5,8 millions €, principalement en raison des produits d'exploitation issus du mécanisme d'équilibrage des coûts « ITC » (Inter-TSO compensation, ou mécanisme de compensation entre gestionnaires de réseau de transport). Cette composante des produits d'exploitation peut être un revenu ou une perte – perte l'an passé (+5,5 millions €).

Les **autres produits** ont augmenté de 16,7 millions €, partiellement dû au paiement d'assurances surtout liées à un dommage de câble offshore (13,2 millions €), d'une hausse des coûts informatiques répercutés à des tiers (3,4 millions €) et d'une hausse des revenus capitalisés propres (2,6 millions €).

Bien que la nouvelle période réglementaire soit marquée par une baisse du ROE, l'**EBITDA** a augmenté de 55,5 millions € (+11,7%). Avec le début de la nouvelle période réglementaire, les projets de mesure des investissements onshore finalisés sont désormais rémunérés via le mécanisme de l'année de base. Avec la diminution du ROE (de 9,05% à 6,91%), la rémunération des mesures d'investissement a chuté (baisse de 64,7 millions €). Cette diminution a toutefois été plus que compensée par une augmentation des produits d'exploitation découlant du mécanisme de l'année de base (+100,4 millions €) car, d'une part, les projets d'investissement onshore terminés sont désormais rémunérés via l'année de base et, d'autre part, la base de revenus de coûts d'exploitation a été actualisée au début de la nouvelle période réglementaire. Malgré la chute du ROE, la rémunération des investissements offshore a augmenté sous l'effet de l'augmentation des actifs et de la mise en service réussie d'Ostwind 1 l'an dernier (+15,7 millions €). Les frais de personnel ont augmenté par rapport à la même période de l'année précédente, suite à la croissance continue des activités (-8,2 millions €), ce qui a par ailleurs engendré une augmentation des revenus capitalisés propres (+2,6 millions €). Enfin, l'EBITDA a aussi été impacté par le traitement de frais de leasing lié à l'adoption

de la norme IFRS 16 (+7,6 millions €) et la hausse des autres produits d'exploitation, par ex. des paiements de dommages et intérêts (1,5 million €).

L'**EBIT** a chuté de 64,1 millions € (baisse de 16,6%) en raison de la libération d'une partie importante de la provision pour servitude en 2018 (72,1 millions €) suite à une réévaluation après un audit fiscal. Une autre partie a été libérée en 2019, pour un montant de 5,9 millions € avant impôts (-66,2 millions €). Les amortissements ont augmenté (-53,7 millions €), principalement en raison de la mise en service des premiers câbles et de la plateforme d'Ostwind 1 en décembre 2018 (36,5 millions €) et de la composante amortissements du leasing conformément à la norme IFRS 16 (-6,9 millions €).

Si l'on exclut l'impact de la libération importante de la provision pour servitude en 2018, l'**EBIT ajusté** aurait augmenté (+13,7%), ce qui témoigne de la solide performance opérationnelle de 50Hertz malgré la chute du ROE avec le début de la troisième période régulatoire.

Le **résultat net ajusté** a diminué de 17,9% à 177,5 millions € sous l'effet des éléments suivants :

1. Augmentation des revenus de l'année de base (+70,7 millions €) par le biais d'une augmentation des actifs et d'une base de revenus de coûts d'exploitation actualisée.
2. Diminution de la rémunération des investissements onshore (-45,5 millions €) ;
3. Augmentation de la rémunération des investissements offshore (+34,5 millions €), avec 23,5 millions € venant de la mise en service offshore en 2018 qui a été présentée comme un élément d'ajustement en 2018 et comme faisant partie du résultat net ajusté à compter de 2019.
4. Les coûts d'exploitation et autres charges et revenus onshore sont stables (-0,4 million €).
5. Diminution de la libération de provisions (-46,4 millions €) ;
6. Augmentation des amortissements (-37,8 millions €) ;
7. Augmentation des charges financières nettes (-13,9 millions €), principalement due à une diminution de la capitalisation d'emprunt après la fin de la construction d'Ostwind 1 (-7,1 millions €) et à l'adoption de la norme IFRS 16 (-1,1 million €) ;

Le **total du bilan** accuse un repli de 472,5 millions € à fin 2018, surtout en raison d'une chute de la position de trésorerie EEG (-429 millions €). En 2019, il y a également eu un **cash flow libre** négatif de 656,8 millions €, incluant 429 millions € associés au mécanisme EEG. Aucune nouvelle dette n'a été émise en 2019. La **dette financière nette** a progressé de 835,1 millions €, surtout en raison du financement du programme d'investissement en cours et de l'important cash-out EEG. La position de trésorerie EEG à fin décembre s'élevait à 430,5 millions €.

Aspects opérationnels

Un volume net de 48,0 TWh a été prélevé sur le réseau de 50Hertz, soit une diminution de 4,8% par rapport à l'année passée (50,4 TWh). En 2019, 50Hertz a une nouvelle fois été exportateur net d'électricité, avec des exportations nettes de 43,5 TWh (49,2 TWh en 2018). Au total, 15,6 TWh d'électricité ont été importés et 59,1 TWh exportés (15 TWh et 62,4 TWh en 2018). À fin décembre 2019, la charge maximale était de 8,8 GW (9,3 GW en 2018).

Investissements

Afin de répondre aux besoins des utilisateurs du réseau, 50Hertz Transmission a investi 488,6 millions € en 2019, maintenant son niveau d'investissement élevé de l'année précédente (491,5 millions €).

Au total, 259,5 millions € ont été investis dans des projets onshore, tandis que les investissements offshore ont totalisé 229,1 millions €. Les principaux investissements onshore impliquent la construction de la ligne aérienne entre Wolmirstedt et Güstrow (29,8 millions €), la mise à niveau de pylônes à haute tension pour accroître la sécurité opérationnelle (30 millions €), la ligne CC sud-est (23,8 millions €), la modernisation du réseau de télécommunications (16,3 millions €) et la construction d'un nouveau transformateur-déphaseur à Hambourg (12,6 millions €). Les investissements offshore concernaient principalement la connexion au réseau offshore d'Ostwind 1 (68,3 millions €) et Ostwind 2 (131 millions €). Les projets d'interconnexion offshore qui ne sont pas rémunérés via la surcharge offshore ont contribué également (20 millions € du Kriegers Flak Combined Grid Solution et 7,4 millions € de Hansa Power-Bridge).

Sous l'effet de la réalisation du programme d'investissement, la **base d'actifs régulés (RAB)** a augmenté pour atteindre 5,4 milliards € (100% 50Hertz). À compter de 2019, les actifs EEG ne sont plus compris dans la RAB pour la rémunération. Depuis que la RAB 2018 a été ajustée par les actifs EEG, la croissance en 2019 est de 5,9%.

2.1.C. Segment des activités non régulées et Nemo Link

FAITS MARQUANTS 2019

- Contribution plus importante d'EGI en raison d'un pipeline plus solide
- L'année complète de fonctionnement de Nemo Link a contribué au résultat à concurrence de 6,5 millions € malgré une baisse des spreads du marché d'électricité
- Résultat global légèrement compensé par des coûts de réorganisation du Groupe

Chiffres clés

Activités non-régulés & Nemo Link chiffres clés (en millions €)	2019	2018	Différence (%)
Total chiffre d'affaires et autres produits	20,7	13,9	48,9%
Entreprises mises en équivalence	6,5	0,3	n.r.
EBITDA	4,8	(7,9)	(160,8%)
EBIT	4,5	(8,9)	(150,6%)
<i>Éléments d'ajustement</i>	1,3	(3,3)	n.r.
<i>EBIT ajusté</i>	3,2	(5,6)	(157,0%)
Charges financières nettes	(9,9)	1,3	(861,5%)
Charge d'impôt sur le résultat	12,0	4,1	n.r.
Résultat de la période	6,6	(3,5)	(288,6%)
Attribuable au Elia Groupe	6,5	(2,8)	(332,1%)
<i>Éléments d'ajustement</i>	0,2	4,3	(94,9%)
Résultat net ajusté	6,4	(7,8)	(182,0%)
Total du bilan	1.733,5	1.677,9	3,3%
Capitaux propres	1.207,5	1.052,7	14,7%
Dette financière nette	401,6	507,6	(20,9%)

Voir l'annexe pour un glossaire détaillé des définitions.

Veuillez-vous référer au point 8 pour de plus amples informations sur les éléments d'ajustement

Aspects financiers

Le revenu non régulé a cru de 48,9% comparé à 2018. Le revenu d'EGI a augmenté de 3,0 millions € pour s'établir à 12,5 millions € grâce à la croissance des services d'ingénierie propriétaire et à l'expansion des activités de consultance au niveau international. De plus, une compensation réglementaire unique a été comptabilisée pour un montant de 3,8 millions €.

En tant qu'investissement mis en équivalence, **Nemo Link** a contribué à concurrence de 6,5 millions € au résultat du Groupe durant sa première année de fonctionnement. Depuis sa mise en service fin janvier, 5,6 TWh de flux commerciaux ont été échangés entre la Belgique et le Royaume-Uni. La disponibilité globale de l'interconnexion se montait à 95,8%, 100% depuis le quatrième trimestre de 2019. Malgré cette disponibilité élevée, les performances de Nemo Link au cours de l'exercice ont été impactées par les faibles écarts entre les prix de l'électricité, sous l'effet de prix du CO₂ plus élevés en Europe continentale et de prix du gaz faibles au Royaume-Uni. Des réductions plus importantes que prévu ont également eu une incidence sur les revenus de Nemo Link au premier semestre de 2019. Pendant toute la durée de vie du projet, Nemo Link sera exposé à la volatilité du spread sur le marché du prix de l'électricité.

L'**EBIT ajusté** a augmenté pour atteindre 3,2 millions €. L'augmentation de 8,8 millions € de l'EBIT ajusté comparé à l'an dernier est principalement due à la contribution de Nemo Link (6,5 millions €), à un résultat opérationnel plus élevé pour EGI (+0,6 million €) et à une diminution des coûts non régulés. En tenant compte de coûts uniques associés à la réorganisation de la structure du Groupe (-2,5 millions €) et d'une compensation régulatoire (+3,8 millions €), l'EBIT s'élève à 4,5 millions €.

Les **charges financières nettes** ont augmenté pour atteindre 9,9 millions €, principalement à cause d'une année complète de frais d'intérêt liés à l'obligation senior non régulée d'un montant de 300 millions € contractée au deuxième semestre de 2018 pour financer l'acquisition d'une participation supplémentaire dans Eurogrid (4,7 millions €). La réorganisation du Groupe a eu pour conséquence des frais de consentement uniques (4,3 millions €) payés aux porteurs de titres pour l'obligation non régulée susmentionnée et a généré d'autres charges financières pour un montant de 0,2 million €. Le financement de Nemo Link a engendré un coût financier net de 0,5 million € dû à des charges financières plus importantes associées au financement de 210 millions € conclu à la fin de l'année 2018 et partiellement compensé par des produits d'intérêts sur les avances en espèces à Nemo Link durant la phase de construction. Suite à l'augmentation de capital à la fin du mois de juin, ces avances de fonds ont été remboursées et Nemo Link financée d'une manière similaire conformément au cadre réglementaire en vigueur en Belgique (33% de fonds propres/66% de dette). Enfin, le résultat financier de l'année précédente avait bénéficié d'éléments d'ajustement liés à l'acquisition mentionnée ci-avant, soit un gain financier unique (9,2 millions €) lié à la réévaluation à la juste valeur de la participation initiale de 60% du Groupe dans Eurogrid et compensé dans une certaine mesure par des coûts pour le dénouement de la couverture liée à l'obligation hybride (3,2 millions €).

Le **résultat net ajusté** a augmenté pour atteindre 6,4 millions €, principalement grâce aux éléments suivants :

1. Contribution de Nemo Link depuis sa mise en service en 2019 (+6,2 millions €)
2. Résultat plus élevé pour EGI (+0,8 million €)
3. Augmentation des charges financières non régulées (-0,4 million €)
Augmentation des charges d'intérêts liées à l'obligation senior non régulée de 300 millions € (+1,6 million €)

émise en septembre 2018 et remplaçant le crédit-pont initial (-1,3 million €). Les charges d'intérêts associées à l'obligation hybride de 700 millions € n'ont eu aucune incidence sur le bénéfice car elles ont été comptabilisées directement en fonds propres

4. Crédit d'impôt sur les frais d'intérêt liés aux titres hybrides (+4,8 millions €)
5. Diminution des charges d'impôt et opérationnelles d'Eurogrid International (+2,5 millions €)
6. Autres éléments (+0,4 million €) : principalement d'autres coûts non régulés

Le **total du bilan** a augmenté de 55,6 millions € pour s'établir à 1.733,5 millions € sous l'effet de l'augmentation de capital dont 107,8 millions € ont été alloués au segment non régulé pour financer Nemo Link et compensée par la contribution des activités non régulées au paiement du dividende de 2018. Par conséquent, la **dette financière nette** a diminué de 105,9 millions € pour s'établir à 401,6 millions €.

2.2 Réconciliation par segment

Résultats consolidés (en millions €) - Période se terminant le 31 décembre	2019 Elia Transmission	2019 50Hertz Transmission	2019 Activités non régulées & Nemo Link	2019 Ecritures de consolidation	2019 Elia Groupe
Chiffre d'affaires, autres produits et produits (charges) nets régulatoires	948,8	1.360,1	20,7	(10,7)	2.319,0
Entreprises mises en équivalence	1,8	0,0	6,5	0,0	8,3
EBITDA	394,8	530,5	4,8	0,0	930,2
Amortissements et réductions de valeurs, variation des provisions	(150,9)	(209,2)	(0,3)	0,0	(360,4)
EBIT	243,9	321,3	4,5	0,0	569,7
Charges financières nettes	(64,4)	(65,3)	(9,9)	0,0	(139,6)
Charge d'impôt sur le résultat	(54,4)	(78,6)	12,0	0,0	(121,0)
Résultat net ajusté	122,3	177,5	6,4	0,0	306,2
Résultat de la période	125,0	177,5	6,6	0,0	309,1
<i>Intérêts minoritaires</i>					35,5
<i>Titres hybride</i>					19,3
Résultat de la période attribuable aux actionnaires					254,3
Total du bilan	6.452,1	6.279,6	1.733,5	(571,8)	13.893,4
Dette financière nette	3.013,4	2.108,1	401,6		5.523,1

3. ÉVÉNEMENTS MARQUANTS DE 2019

Pour l'évolution des investissements cruciaux en Belgique et en Allemagne, veuillez vous référer à la section 1 « En quelques mots ».

Nouvelle structure d'entreprise du groupe Elia

En 2019, le groupe Elia a mis en place une nouvelle structure d'entreprise en vue d'isoler et de cantonner les activités d'Elia régulées en Belgique de ses activités non régulées et régulées à l'étranger. La nouvelle structure permet au Groupe de poursuivre sa stratégie de croissance ambitieuse et de saisir les opportunités générées par la transition énergétique. Ce changement a impliqué la transformation de la société « Elia System Operator », le gestionnaire de réseau de transport (GRT), en un holding rebaptisé « Elia Group », ainsi que la création d'une nouvelle filiale appelée « Elia Transmission Belgium SA » (ETB) qui a repris les activités régulées en Belgique d'ESO, y compris la dette liée à ces activités.

La réorganisation a été finalisée le 31 décembre 2019 et fait suite au respect de toutes les conditions préalables, comprenant plusieurs approbations réglementaires, la confirmation du respect des exigences d'unbundling et d'indépendance stipulées dans la loi Électricité du 29 avril 1999 et l'approbation de l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires d'Elia System Operator organisée le 8 novembre 2019.

ETB n'ayant – à ce moment – pas encore reçu toutes les désignations en tant que gestionnaire de réseau de transport (GRT) régional/local. ESO a donc sous-traité la gestion du réseau de transport à ETB dans le cadre d'un partenariat silencieux entre ESO, ETB et Elia Asset SA.

Émission réussie d'un emprunt obligataire par Elia System Operator SA

Le 7 janvier 2019, Elia a émis avec succès une euro-obligation de 500 millions € dans le cadre de son programme EMTN de 5 milliards €. L'emprunt obligataire senior arrivera à échéance en 2026 et s'accompagne d'un coupon annuel de 1,375 %. Le produit de la nouvelle émission a servi au refinancement d'une euro-obligation existante de 500 millions € arrivée à échéance en mai 2019. Avec cette transaction, Elia profite de conditions de marché favorables pour gérer de manière proactive sa trésorerie et réduire le coût moyen de sa dette, au profit des consommateurs.

Le 18 juin 2019, Elia a conclu avec succès une augmentation de capital à la suite d'une offre publique de 7 628 104 nouvelles actions, d'une valeur totale de 434,8 millions €. Cette opération était la plus grande émission des trois dernières années sur Euronext Bruxelles. Une partie des produits de l'offre (environ 105 millions €) a été utilisée pour le projet Nemo Link, qui a été mis en service en janvier 2019 et dont la construction a été entièrement financée par la dette. La part restante (330 millions €) a été utilisée pour financer des activités régulées en Belgique (et en augmenter la part de fonds propres) conformément au nouveau cadre réglementaire, et aux fins générales de l'entreprise.

KfW actionnaire direct d'Eurogrid GmbH

Le 18 juin 2019, Eurogrid International SCRL a transféré 20 % de sa participation dans Eurogrid GmbH à KfW. À la même date, Elia System Operator SA a acquis 20 % des parts d'Eurogrid International SCRL, qui a été convertie en une SA. À la suite de ces transactions, Elia Group SA/NV (avant Elia System Operator SA) détient actuellement l'entière propriété des actions d'Eurogrid International SA, alors que la participation d'Eurogrid GmbH est maintenant scindée entre Eurogrid International SA (80 %) et KfW (20 %). Les transactions ne changent pas l'équilibre des pouvoirs entre KfW et Elia Group, qui sont les derniers actionnaires indirects de 50Hertz Transmission GmbH.

La CREG approuve la proposition tarifaire 2020-2023 d'Elia

En novembre 2019, le comité de direction de la Commission de Régulation de l'Électricité et du Gaz en Belgique (la CREG) a approuvé la proposition tarifaire adaptée soumise par Elia pour la période régulatoire 2020-2023, qui fixe le budget d'Elia pour cette période et détermine les tarifs de transport d'électricité qui s'appliqueront pendant toute cette durée. Cette proposition suit la méthodologie tarifaire publiée en 2018. Malgré l'inflation et la poursuite de l'ambitieux programme d'investissement d'Elia, les tarifs de transport d'électricité seront en baisse sur la période 2020-2023 : globalement, ils diminueront de 1 % en 2023 par rapport aux tarifs de transport de 2019.

4. ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRÈS LE 31 DÉCEMBRE 2019

On 31 December Le 31 décembre 2019, Elia Transmission Belgium SA/NV (« ETB ») a repris les activités régulées en Belgique d'Elia System Operator SA/NV (« ESO »), y compris l'endettement associé à ces activités. À ce moment-là, toutes les désignations d'ETB en tant que gestionnaire de réseau de transport (GRT) national et régional/local n'étaient pas encore obtenues. Pendant qu'ETB attendait les désignations nécessaires, ESO a sous-traité l'exploitation du système de transmission à ETB dans le cadre d'un partenariat tacite entre ESO, ETB et Elia Asset SA/NV.

Début 2020, ETB a été désignée comme le GRT national et régional/local pour le réseau d'électricité à haute et très haute tension en Belgique et la sous-traitance par ESO à ETB de l'exploitation du système de transmission a pris fin. Elia System Operator SA/NV est désormais rebaptisé Elia Group SA/NV et reste la société mère cotée.

5. PERSPECTIVES ET AUTRES INFORMATIONS⁴

Pour 2020, le groupe Elia prévoit de réaliser un rendement ajusté des capitaux propres (ROE adj.) entre 6,5 et 7,5%, basé sur la performance sous-jacente d'Elia Transmission, de 50Hertz Transmission et de Nemo Link.

- La **Belgique** est désormais entrée dans une nouvelle période réglementaire (2020-2023). Après avoir mené à bien plusieurs projets d'interconnexion stratégiques durant la période réglementaire précédente, les investissements mark-up sont remplacés par une rémunération basée de manière plus importante sur les capitaux propres et les incitants. Pour 2020, nous sommes confiant en la réalisation d'un rendement des capitaux propres (ROE) compris entre 5 et 6% et des investissements d'environ 340 millions € pour encore renforcer le réseau. La réalisation de ce programme d'investissement est toujours sujette à certains risques externes.
- En **Allemagne**, avec le cadre réglementaire stable jusqu'en 2023 et à la lumière des investissements de grande ampleur consentis ces dernières années, nous gardons confiance en notre capacité à réaliser un rendement (ROE) compris entre 9 et 11%. 50Hertz Transmission a l'intention d'investir environ 680 millions € en 2020. La réalisation de ce programme d'investissement est toujours exposée à certains risques externes.

⁴ Les déclarations ci-dessous sont de nature prospective ; il est possible que les résultats futurs s'en écartent sensiblement.

Groupe Elia – Perspectives d'avenir	2020	2019
Rendement ajusté des capitaux propres (ROE adj.) (%) (Elia share) ⁵	6,5% - 7,5%	7,66%

6. RAPPORT D'EXAMEN DU COLLÈGE DES COMMISSAIRES

Le collège des commissaires, composé d'Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises, représenté par M. Patrick Rottiers, ainsi que de KPMG Réviseurs d'Entreprises, représenté par M. Alexis Palm, a confirmé que leurs procédures de contrôle, qui sont pratiquement achevées, n'ont pas révélé d'ajustements significatifs devant être apportés à l'information comptable contenue dans ce communiqué de presse.

7. CALENDRIER FINANCIER POUR 2020

Conférence téléphonique pour les analystes	6 mars 2020
Publication du rapport annuel 2019	13 avril 2020
Assemblée générale des actionnaires	19 mai 2020
Déclaration intermédiaire T1 2020	20 mai 2020
Date ex-dividende	28 mai 2020
Date de clôture des registres	29 mai 2020
Paiement du dividende pour 2019	1 ^{er} juin 2020
Publication des résultats semestriels 2020	29 juillet 2020
Déclaration intermédiaire T3 2020	25 novembre 2020

⁵ Rendement ajusté des capitaux propres (ROE adj.) : Résultat net attribuable aux actionnaires / capitaux propres attribuable aux propriétaires d'actions ordinaires

8. ÉLÉMENTS D'AJUSTEMENT – TABLEAU DE RÉCONCILIATION

(en millions €) Période se terminant le 31 décembre 2019	Elia Trans- mission	50 Hertz Transmis- sion (100%)	Activités non-régu- lées & Nemo Link (100%)	Ecrites de consolida- tion	Elia Groupe
Éléments d'ajustement					
Compensation régulatoire de l'acquisition	0,0	0,0	3,8	0,0	3,8
Coûts de réorganisation du Groupe	4,7	0,0	(2,5)	0,0	2,2
EBIT - éléments d'ajustement	4,7	0,0	1,3	0,0	6,0
Résultat financier net ajusté	(0,9)	0,0	(4,5)	0,0	(5,4)
Total avant impôts – éléments d'ajustement	3,8	0,0	(3,2)	0,0	(0,6)
Impôt lié	(1,1)	0,0	3,4	0,0	2,3
Résultat net – éléments d'ajustement	2,7	0,0	0,2	0,0	2,9
(en millions €) Période se terminant le 31 décembre 2018	Elia Transmis- sion	50 Hertz Transmission (100%)	Activités non- régulées & Nemo Link (100%)	Ecrites de consolidation	Elia Groupe
Éléments d'ajustement					
Mécanisme de décompte l'année pré- cédente (*)	0,0	(2,8)	0,0	1,4	(1,4)
Mise en équivalence 50Hertz (60% résultat net) (*)	0,0	0,0	0,0	(0,6)	(0,6)
Mise en service Offshore	0,0	33,3	0,0	0,0	33,3
Bonus énergie	0,0	0,1	0,0	0,0	0,1
Frais acquisition Eurogrid	0,0	0,0	(3,3)	0,0	(3,3)
EBIT - éléments d'ajustement	0,0	30,6	(3,3)	0,8	28,1
Résultat financier net ajusté	0,0	0,0	(3,8)	0,0	(3,8)
Réévaluation participation Eurogrid International	0,0	0,0	9,2	0,0	9,2
Total avant impôts – éléments d'ajustement	0,0	30,6	2,1	0,8	33,5
Impôt lié	0,0	(9,0)	2,2	(0,4)	(7,3)
Résultat net – éléments d'ajustement	0,0	21,6	4,3	0,4	26,3

(*) A partir de 2019, ces éléments sont considérés comme des éléments non ajustés et directement présentés dans l'EBIT ajusté et le résultat net ajusté.

Ce document ne constitue pas une offre d'achat ou de vente de titres, ni une sollicitation d'achat ou de souscription de titres, en Belgique, aux États-Unis ou dans tout autre pays. Les titres mentionnés dans la présente n'ont pas été et ne seront pas enregistrés en vertu du Securities Act de 1933 des États-Unis et ne peuvent être ni offerts ni vendus aux États-Unis en l'absence d'inscription ou de dispense des obligations d'inscription au Securities Act. Il n'y aura pas d'offre publique de tels titres aux États-Unis.

Ce document contient des informations prospectives qui impliquent nécessairement des risques et des incertitudes, notamment des déclarations concernant des projets, des objectifs, des attentes et des intentions. Les lecteurs sont par conséquent avertis que les déclarations prospectives incluent des risques connus et inconnus et sont soumis à des risques, incertitudes et aléas commerciaux, économiques et concurrentiels importants, dont beaucoup sont indépendants de la volonté d'Elia. Si un ou plusieurs de ces risques, incertitudes ou éventualités se matérialisaient, ou si l'une des hypothèses sous-jacentes devait se révéler incorrecte, les résultats réels pourraient être sensiblement différents de ceux anticipés, attendus, estimés ou projetés. En conséquence, ni Elia ni aucune autre personne n'assume de responsabilité à cet égard.

GLOSSAIRE

Éléments d'ajustement

Les éléments d'ajustement sont les éléments qui sont considérés par la direction comme ne se rapportant pas aux éléments liés au cours ordinaire des activités du Groupe. Ils sont présentés séparément car ils sont importants pour que les utilisateurs comprennent les états financiers consolidés de la performance du Groupe, et ce, comparé aux rendements définis dans les cadres réglementaires applicables au Groupe et à ses filiales.

Les éléments d'ajustement se rapportent :

- Aux revenus et dépenses résultant d'une transaction matérielle unique non liée aux activités commerciales courantes (par ex. changement de contrôle dans une filiale) ;
- A des modifications apportées aux mesures de la juste valeur dans le contexte de regroupements d'entreprises ;
- A des coûts de restructuration liés à la réorganisation du Groupe (projet de réorganisation visant à isoler et à délimiter les activités régulées d'Elia en Belgique des activités non régulées et des activités régulées en dehors de la Belgique);

Bénéfice net ajusté

Le bénéfice net ajusté est défini comme le bénéfice net excluant les éléments d'ajustement.

Le résultat net ajusté permet de comparer la performance du Groupe au fil des années.

Cash flow libre

Cash flow libre = flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles moins flux de trésorerie liés aux activités d'investissement. Le cash flow libre fournit une indication des flux de trésorerie générés par le Groupe.

Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société

Les capitaux propres attribuables aux propriétaires d'actions ordinaires et aux détenteurs de titres hybrides, mais à l'exclusion des intérêts minoritaires.

Charges financières nettes

Représentent le résultat financier net (charges financières moins produits financiers) de l'entreprise.

Dépenses d'investissement (CAPEX)

Les dépenses d'investissement = acquisitions d'immobilisations (corporelles et incorporelles) moins le produit de la vente d'immobilisations. Les dépenses d'investissement, ou Capex, sont des investissements réalisés par le Groupe pour acquérir, maintenir ou améliorer des actifs physiques (comme des propriétés, des bâtiments, un site industriel,

une usine, une technologie ou des équipements) et des immobilisations incorporelles. Les dépenses d'investissement sont un indicateur important pour le Groupe car elles ont un impact sur sa base d'actifs régulés (RAB, Regulated Asset Base) qui sert de base pour sa rémunération régulatoire.

Dettes financières nettes

Dettes financières nettes = prêts et emprunts portant intérêt (courants et non courants) (y compris dette de location en vertu de la norme IFRS 16) moins la trésorerie et les équivalents de trésorerie. La dette financière nette est un indicateur du montant de la dette portant intérêt du Groupe qui resterait si la trésorerie ou des instruments de trésorerie disponibles étaient utilisés pour rembourser la dette existante.

EBITDA

EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisations) = résultats des activités opérationnelles plus amortissements et pertes de valeur plus variations des provisions plus quote-part du résultat pour les entreprises mises en équivalence.

L'EBITDA est utilisé pour mesurer la performance opérationnelle du Groupe, en extrayant l'effet des amortissements et variations des provisions du Groupe. L'EBITDA exclut le coût d'investissements en capital comme les immobilisations corporelles.

EBIT

EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) = résultat des activités opérationnelles, utilisé pour mesurer la performance opérationnelle du Groupe. L'EBIT est calculé comme étant le total des produits moins les coûts des approvisionnements et marchandises, services et biens divers, frais de personnel et pensions, amortissements, réduction de valeurs, variations de provisions et autres charges opérationnelles et plus entreprises mises en équivalence.

EBIT ajusté

L'EBIT ajusté est défini comme l'EBIT excluant les éléments d'ajustement.

EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) = résultat ajusté des activités opérationnelles, utilisé pour comparer la performance opérationnelle du Groupe au fil des années.

L'EBIT ajusté est calculé comme étant le total des produits moins les coûts des approvisionnements et marchandises, services et biens divers, frais de personnel et pensions, amortissements, réduction de valeurs, variations de provisions et autres charges opérationnelles et plus les entreprises mises en équivalence – net et plus ou moins les éléments d'ajustement.

RAB

La base d'actifs régulés (Regulated asset base ou RAB) est un concept réglementaire et un important moteur pour déterminer le rendement du capital investi dans le GRT via des régimes réglementaires. La RAB est déterminée comme suit : RAB_i (la RAB initiale déterminée par le régulateur à un moment donné) et évolue au fil des nouveaux investissements, des amortissements, des désinvestissements et des variations du fonds de roulement sur une base annuelle. Lors de la fixation de la RAB_i en Belgique, un certain montant de réévaluation (i.e : goodwill) a été pris en considération et évolue d'année en année en fonction des désinvestissements et / ou des amortissements.

RoE (ajusté) (%)

Rendement des capitaux propres (RoE ajusté) = bénéfice net attribuable aux propriétaires d'actions ordinaires divisé par les capitaux propres attribuables aux propriétaires d'actions ordinaires. Le RoE est ajusté pour exclure l'impact comptable de titres hybrides conformément aux normes IFRS (c.-à-d. exclure le titre hybride des capitaux propres et considérer les frais d'intérêt comme faisant partie du résultat global).

Le RoE fournit une indication de la capacité du Groupe à générer des bénéfices liés à ses capitaux propres investis.

À propos du groupe Elia

Dans le top 5 européen

Le groupe Elia est actif dans le transport d'électricité et veille à chaque instant à l'équilibre entre production et consommation. Nous approvisionnons 30 millions d'utilisateurs finaux en électricité et gérons 18 990 km de liaisons à haute tension via nos filiales en Belgique (Elia) et dans le nord-est de l'Allemagne (50Hertz). Notre groupe figure ainsi parmi les 5 plus grands gestionnaires de réseau européens. Avec un taux de fiabilité de 99,999 %, nous mettons un réseau électrique robuste au service de la communauté et du bien-être socio-économique. Nous voulons également servir de catalyseur à une transition énergétique réussie vers un système énergétique fiable, durable et abordable.

Nous réalisons la transition énergétique

Le groupe Elia stimule l'intégration du marché européen de l'énergie et la décarbonisation de notre société en développant les liaisons internationales à haute tension et en intégrant une part sans cesse croissante d'énergie renouvelable. En parallèle, le Groupe innove dans ses systèmes opérationnels et développe de nouveaux produits de marché afin que de nouvelles technologies et de nouveaux acteurs de marché aient accès à notre réseau. Le groupe Elia concrétise ainsi la transition énergétique.

Dans l'intérêt de la communauté

Acteur central dans le système énergétique, le groupe Elia agit dans l'intérêt de la communauté. Nous adaptons constamment notre réseau de transport au mix énergétique qui évolue rapidement et intègre toujours plus d'énergie renouvelable. Nous veillons aussi à réaliser nos investissements dans les délais et les budgets impartis, tout en garantissant une sécurité maximale. Nous adoptons une gestion proactive des parties prenantes lors de la réalisation de nos projets : nous entamons une communication bilatérale avec tous les acteurs concernés dès le début du processus. Nous mettons également notre expertise à disposition du secteur et des autorités compétentes pour aider à construire le système énergétique de demain.

Ouverture internationale

Outre ses activités de gestionnaire de réseau de transport en Belgique et en Allemagne, le groupe Elia fournit aussi des services de consultance à des clients internationaux via Elia Grid International (EGI). Elia fait également partie du consortium Nemo Link qui exploite la première interconnexion électrique sous-marine entre la Belgique et la Grande-Bretagne. Le groupe Elia opère sous l'entité juridique Elia System Operator, une entreprise cotée en bourse dont l'actionnaire de référence est le holding communal Publi-T.

Plus d'informations : eliagroup.eu

ANNEXES:

Base des informations par segment

Le Groupe a décidé de revoir sa segmentation par rapport à l'année dernière. Suite à l'augmentation de sa participation dans 50Hertz, le Groupe a reconsidéré ses procédures de reporting interne, menant à une adaptation du reporting par segment. Le Groupe estime que grâce à ce changement, la structure de ceux-ci est plus en phase avec les activités opérationnelles et son reporting interne actuel.

Le Groupe a opté pour un reporting par segments reposant sur les différents cadres réglementaires existant au sein du Groupe. Celui-ci s'aligne également avec le reporting interne aux principaux décideurs opérationnels du Groupe (CODM), leur permettant de mieux évaluer et comprendre de manière transparente les performances et activités du Groupe.

En vertu de la norme IFRS 8, le Groupe a identifié les segments opérationnels suivants sur la base des critères préalablement mentionnés :

- Elia Transmission (Belgique), englobant les activités basées sur le cadre réglementaire belge : les activités régulées d'Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Asset NV/SA, Elia Engineering NV/SA, Elia Re SA, HGRT SAS, Coreso NV/SA, Ampacimon SA et Enervalis NV/SA, dont les activités sont directement liées au rôle de gestionnaire de réseau de transport d'électricité en Belgique et soumises au cadre réglementaire applicable en Belgique.
- 50Hertz Transmission (Allemagne), qui comprend les activités basées sur le cadre réglementaire allemand : Eurogrid GmbH, 50Hertz Transmission GmbH et 50Hertz Offshore GmbH, dont les activités sont directement liées au rôle de gestionnaire de réseau de transport d'électricité en Allemagne.
- Activités non régulées et Nemo Link, en ce compris :
 - Elia Group NV/SA, qui comprend surtout les activités de la holding dans le segment Elia Transmission (Belgique) et 50Hertz Transmission (Allemagne) ;
 - Eurogrid International NV/SA ;
 - Les activités de la holding dans Nemo Link Ltd. Cette société englobe et gère le projet Nemo, qui relie le Royaume-Uni et la Belgique par des câbles électriques à haute tension, permettant ainsi l'échange d'énergie entre les deux pays et pour lequel un cadre réglementaire spécifique a été établi.

- Les activités non régulées du segment Elia Transmission (Belgique). La notion d'« activités non régulées » renvoie à des activités qui ne sont pas directement liées au rôle de GRT.
- EGI (Elia Grid International NV/SA, Elia Grid International GmbH, Elia Grid International Pte. Ltd Singapore et Elia Grid International LLC Qatar), ensemble d'entreprises mettant à disposition des spécialistes en consultance, services, engineering et achat qui apportent une valeur ajoutée en proposant des solutions basées sur les meilleures pratiques internationales, en conformité totale avec des environnements régulés.
- Re.Alto-Energy BV/SRL, une start-up fondée en août 2019 qui construit une plateforme afin de faciliter l'échange d'énergie, de données et de services pour les utilisateurs.

Les trois segments opérationnels ont également été identifiés comme les 3 unités génératrices de trésorerie du Groupe, tenant compte du fait que les actifs gérés par les segments génèrent des flux de trésorerie de façon indépendante.

Les principaux décideurs opérationnels du Groupe (CODM) ont été identifiés par le Groupe comme étant les conseils d'administration, les CEO et les comités de direction de chaque segment. Le CODM analyse régulièrement les performances des segments du Groupe au moyen d'un certain nombre d'indicateurs tels que le revenu, l'EBITDA et le bénéfice d'exploitation.

Les informations présentées aux CODM suivent les méthodes comptables IFRS du Groupe et, par conséquent, aucun élément de réconciliation ne doit être communiqué.

État consolidé de la situation financière

(en millions €)	31 décembre 2019	31 décembre 2018
ACTIFS		
ACTIFS NON COURANTS	12.390,8	11.362,8
Immobilisations corporelles	9.445,6	8.456,2
Goodwill	2.411,1	2.411,1
Immobilisations incorporelles	96,4	91,2
Créances clients et autres débiteurs	2,3	177,0
Entreprises mises en équivalence	342,8	135,4
Autres actifs financiers (y compris dérivés)	88,9	86,9
Actifs d'impôt différé	3,7	5,0
ACTIFS COURANTS	1.498,0	2.391,5
Stocks	24,3	19,2
Créances clients et autres débiteurs	483,0	558,9
Créance d'impôt courant	5,5	3,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	975,0	1.789,3
Charges à reporter et produits acquis	9,8	20,5
Total des actifs	13.888,4	13.754,3
PASSIFS		
CAPITAUX PROPRES	4.332,1	3.748,9
Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la Société	4.022,2	3.447,5
Capitaux propres attribuables aux actionnaires	3.320,8	2.741,3
Capital social	1.705,9	1.521,5
Primes d'émission	259,1	14,3
Réserves	173,0	173,0
Réserves de couverture (hedging)	(7,0)	(6,2)
Résultat non distribué	1.189,8	1.038,7
Hybrid securities	701,4	706,2
Participations ne donnant pas le contrôle	309,9	301,4
PASSIFS NON COURANTS	5.924,9	6.289,0
Emprunts et dettes financières	5.378,7	5.773,8
Avantages du personnel	118,2	104,0
Dérivés	4,4	2,9
Provisions	122,5	96,9
Passifs d'impôt différé	87,0	95,2
Autres dettes	214,1	216,2
PASSIFS COURANTS	3.631,8	3.716,4
Emprunts et dettes financières	1.119,2	621,1
Provisions	15,4	16,5
Dettes fournisseurs et autres créditeurs	1.352,1	1.989,1
Passifs d'impôt courant	54,8	93,1
Charges à imputer et produits à reporter	1.089,9	996,6
Total des capitaux propres et passifs	13.888,4	13.754,3

Compte de résultat consolidé

(en millions €) - Période se terminant le 31 décembre	2019	2018
Activités poursuivies		-
Revenus incl. produits (charges) nets réglementaires	2.168,7	1.822,8
Approvisionnement et marchandises	(76,9)	(41,5)
Autres produits	150,3	109,0
Services et biens divers	(1.007,1)	(945,7)
Frais de personnel et pensions	(282,9)	(229,3)
Amortissements et réductions de valeurs	(374,6)	(252,3)
Variation des provisions	14,1	4,4
Autres charges	(30,1)	(30,4)
Résultat des activités opérationnelles	561,4	437,0
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence (nette d'impôt)	8,3	65,6
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)	569,8	502,6
Résultat financier net	(139,6)	(93,3)
Produits financiers	5,6	21,9
Charges financières	(145,2)	(115,2)
Résultat avant impôt	430,1	409,3
Charge d'impôt sur le résultat	(121,0)	(102,2)
Résultat après impôt des activités poursuivies	309,1	307,1
Résultat de la période	309,1	307,1
Résultat global total attribuable aux:		
Propriétaires de la Société	254,3	275,2
Hybrid securities	19,3	6,2
Participations ne donnant pas le contrôle	35,5	25,7
Résultat de la période	309,1	307,1
Résultat par action (EUR)		
Résultat de base par action	3,90	4,52
Résultat dilué par action	3,90	4,52

État consolidé du compte de résultat et autres éléments du résultat global

(en millions €) - Période se terminant le 31 décembre	2019	2018
Résultat de la période	309,1	307,1
Autres éléments du résultat global		
Eléments qui peuvent être reclassés subséquentement au compte de résultat :		
Partie efficace de la variation de juste valeur des couvertures trésorerie	(1,0)	(8,4)
Différences de change suite à la conversion des activités étrangères	(0,1)	0,0
Impôt lié	0,2	2,2
Eléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat :		
Profits (pertes) actuariels des régimes à prestations définies	(5,4)	0,8
Partie efficace de la variation de juste valeur des investissements	0,0	2,7
Impôt lié	1,5	(0,2)
Autres éléments du résultat global pour la période, nets d'impôt	(4,8)	(2,9)
Résultat global de la période	304,3	304,2
Résultat global total attribuable aux:		
Propriétaires de la Société	250,1	271,9
Hybrid securities	19,3	6,2
Participations ne donnant pas le contrôle	34,9	26,1
Résultat global total de la période	304,3	304,2

État consolidé des variations des capitaux propres

(en millions €)	Capital souscrit	Primes d'émission	Réserves de couverture (hedging)	Ecart de conversion	Réserves	Résultat non distribué	Résultat de la période attribuable aux propriétaires	Hybrid securities	Capitaux propres attribuable aux propriétaires de la période	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
Solde au 1er janvier 2017, comme rapporté	1,517.6	11.9	0.0	0.0	173.0	938.1	2,640.7	0.0	2,640.7	1.1	2,641.8
Changement en méthode comptable IFRS 15						(77.4)	(77.4)		(77.4)		(77.4)
Solde révisé au 31 décembre 2017	1,517.6	11.9	0.0	0.0	173.0	860.7	2,563.3	0.0	2,563.3	1.1	2,564.4
Changement en méthode comptable IFRS 9						2.9	2.9		2.9		2.9
Solde révisé au 1er janvier 2018	1,517.6	11.9	0.0	0.0	173.0	863.7	2,566.2	0.0	2,566.2	1.1	2,567.3
Résultat de la période						281.6	281.6		281.6	25.7	307.3
Autres éléments du résultat global			(6.2)	0.0		2.8	(3.5)		(3.5)	0.5	(3.1)
Résultat global de la période			(6.2)	0.0		284.4	278.2		278.2	26.1	304.2
Transactions avec les propriétaires comptabilisées directement en capitaux propres											
Contributions des propriétaires et distributions aux propriétaires											
Emission d'actions ordinaires	2.8	2.5					5.3		5.3		5.3
Frais d'émission d'actions ordinaires	1.0						1.0		1.0		1.0
Emission de hybrid securities						(3.2)	(3.2)	700.0	696.8		696.8
Repartition sur hybrid securities						(6.2)	(6.2)	6.2	0.0		0.0
Impôts sur repartition sur hybrid securities						(1.8)	(1.8)		(1.8)		(1.8)
Dividendes						(98.7)	(98.7)		(98.7)	(20.0)	(118.7)
Total contributions et distributions	3.8	2.5	0.0			(109.9)	(103.6)	706.2	602.6	(20.0)	582.6
Variations des parts d'intérêts											
Modification participations ne donnant pas le contrôle EGI, site à acquisition						0.5	0.5		0.5	(0.5)	0.0
Acquisition				0.0		0.0	0.1		0.1	294.6	294.7
Total variations dans titre de participation				0.0		0.5	0.6		0.6	294.1	294.7
Total des transactions avec les propriétaires	3.8	2.5	0.0	0.0		(109.4)	(103.0)	706.2	603.2	274.1	877.3
Solde au 31 décembre 2018	1,521.4	14.4	(6.2)	0.0	173.0	1,038.7	2,741.4	706.2	3,447.6	301.3	3,748.9
Solde au 1 janvier 2019	1,521.4	14.4	(6.2)	0.0	173.0	1,038.7	2,741.4	706.2	3,447.6	301.3	3,748.9
Résultat de la période						273.5	273.5		273.5	35.5	309.0
Autres éléments du résultat global			(0.8)	(0.0)		(3.3)	(4.2)		(4.3)	(0.6)	(4.8)
Résultat global de la période			(0.8)	(0.0)	0.0	270.2	269.4		269.3	34.9	304.2

**Transactions avec les propriétaires
comptabilisées directement en ca-
pitaux propres**

**Contributions des propriétaires et
distributions aux propriétaires**

Emission d'actions ordinaires	190.5	244.8			435.3	435.3	435.3		435.3		
Coûts d'émission des actions	(6.2)				(6.2)	(6.2)	(6.2)		(6.2)		
Frais d'émission d'actions ordinaires	0.1				0.1	0.1	0.1		0.1		
Répartition sur des titres hybrides					4.8	4.8	(4.8)	0.0	0.0		
Impôts sur répartition sur des titres hybrides					1.5	1.5		1.5	1.5		
Dividendes aux intérêts minoritaires					0.0	0.0	0.0	(26.4)	(26.4)		
Dividendes					(101.3)	(101.3)	(101.3)		(101.3)		
Hybrid: coupon paid					(24.0)	(24.0)	(24.0)				
Total contributions et distributions	184.4	244.8	0.0		(119.1)	310.1	(4.8)	305.4	(26.4)	303.0	
Total des transactions avec les propriétaires	184.4	244.8	0.0	0.0	(119.1)	310.1	(4.8)	305.3	(26.4)	278.9	
Solde au 31 décembre 2019	1,705.8	259.2	(7.0)	(0.0)	173.0	1,189.8	3,320.8	701.4	4,022.2	309.9	4,332.1

Les notes complémentaires font partie intégrante de ces états financiers intermédiaires consolidés résumés.

État consolidé des flux de trésorerie

(en millions €)	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles		-
Résultat de la période	309,0	307,1
Ajustements pour:		
Résultat financier net	139,6	93,3
Autres éléments sans effets sur la trésorerie	(2,2)	1,1
Charges d'impôt	124,7	105,9
Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence (nette d'impôt)	(8,3)	(65,6)
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	365,8	249,5
Résultat de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	10,0	12,6
Pertes de valeurs d'actifs courants	0,3	3,8
Variations des provisions	(9,4)	(9,2)
Variations de juste valeur des instruments de couverture	1,1	1,3
Variations des impôts différés	(3,7)	(3,6)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	927,0	696,1
Variations des stocks	(5,6)	(1,8)
Variations de créances clients et autres débiteurs	70,9	(50,5)
Variations des autres actifs courants	14,9	7,8
Variations des dettes fournisseurs et autres créditeurs	(644,7)	(12,9)
Variations des autres dettes courantes	28,0	117,9
Variations du fond de roulement	(536,6)	60,5
Intérêts payés	(158,4)	(141,8)
Intérêts reçus	5,8	5,7
Impôt sur le résultat payé	(166,5)	(103,8)
Trésorerie nette liée aux activités opérationnelles	71,2	516,7
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
Acquisition d'immobilisations incorporelles	(26,9)	(23,2)
Acquisition d'immobilisations corporelles	(1.130,8)	(991,1)
Acquisition d'entreprises mises en équivalence	(201,8)	(23,8)
Acquisition de filiales	(1,1)	(988,7)
Trésorerie acquis suite au acquisition de filiale	0,0	1.902,7
Produits de cession d'immobilisations corporelles	1,6	2,4
Produits de cession d'actifs financiers	0,0	0,2
Produits suite à la diminution de capital au sein d'entreprises mises en équivalence	0,0	0,0
Dividendes reçus d'entreprises mises en équivalence	2,6	2,0
Emprunts et créances à long terme aux partenariats	174,4	(35,7)
Trésorerie nette utilisée par les activités d'investissement	(1.182,0)	(155,2)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Produits de l'émission d'actions		
Coûts liés à l'émission d'actions	435,3	5,3
Dividendes payés (-)	(6,1)	(0,1)
Acquisition d'immobilisations incorporelles	(101,3)	(98,7)
Dividende hybride payé	(24,0)	0,0
Dividendes aux intérêts minoritaires	(24,0)	0,0
Remboursements d'emprunts (-)	(757,6)	0,0
Emission hybride	0,0	696,8
Produits de reprise des emprunts (+)	774,2	656,9
Intérêts minoritaires	0,0	(20,0)

Autres flux de trésorerie liées aux activités de financements	0,0	(7,6)
Trésorerie nette liée aux (utilisée par les) activités de financement	296,4	1.232,6
Augmentation (diminution) de trésorerie et équivalents de trésorerie	(814,3)	1.594,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 1 ^{er} janvier	1.789,3	195,2
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 31 décembre	975,0	1.789,3
Variations nettes dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	(814,3)	1.594,1

Réconciliation reporting par segment

Résultats consolidés (en millions €) - Période se terminant le 31 décembre	2019 Elia Transmission	2019 50Hertz Transmission	2019 Non régulé & Nemo- Link	2019 Ecritures de consolidation & transactions entre segments	2019 Groupe Elia
	(a)	(b)	(c)	(d)	(a) + (b) + (c) + (d)
Chiffres d'affaires	914,2	1.323,6	4,9	(0,4)	2.242,3
Autres produits	60,7	84,1	15,8	(10,3)	150,3
Produits (charges) nets régulatoires	(26,1)	(47,6)	0,0	0,0	(73,7)
Amortissements et réductions de valeurs, variation des provisions	(150,9)	(209,2)	(0,3)	0,0	(360,4)
Résultat des activités opérationnelles	242,0	321,3	(2,0)	0,0	561,3
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence, nette d'impôt	1,8	0,0	6,5	0,0	8,3
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)	243,9	321,3	4,5	0,0	569,7
Résultat avant amortissements, réductions de valeur, intérêts et impôts (EBITDA)	394,8	530,5	4,8	0,0	930,1
Produits financiers	0,7	1,4	3,5	0,0	5,6
Charges financières	(65,2)	(66,7)	(13,4)	0,0	(145,3)
Charge d'impôt sur le résultat	(54,4)	(78,6)	11,9	0,0	(121,1)
Résultat de la période attribuable aux Propriétaires de la Société	125,0	142,0	6,5	0,0	273,5
Etat consolidé de la situation financière (en millions €)	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019
Total du bilan	6.447,4	6.279,6	1.733,5	(572,2)	13.888,3
Dépenses d'investissements	784,7	127,5	0,8	0,0	913,0
Dettes financières nettes	3.013,2	2.108,1	401,6	0,0	5.522,9

Résultats consolidés (en millions €) - Période se terminant le 31 décembre	2018 Elia Transmission (a)	2018 50Hertz Transmission (b)	2018 Non-régulé & Nemo Link (c)	2018 Ecritures de consolidation & transactions entre segments (d)	2018 Groupe Elia (a) + (b) + (c) + (d)
Chiffres d'affaires	908,1	1.403,6	7,5	(384,4)	1.934,8
Autres produits	57,2	67,4	6,4	(22,0)	109,0
Produits (charges) nets régulatoires	(5,9)	(106,1)	0,0	0,0	(112,0)
Amortissements et réductions de valeurs, variation des provisions	(140,2)	(89,6)	(1,0)	(17,1)	(247,9)
Résultat des activités opérationnelles	227,1	385,4	(9,3)	(166,2)	437,0
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence, nette d'impôt	1,8	0,0	0,3	63,5	65,6
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)	228,9	385,4	(8,9)	(102,8)	502,6
Résultat avant amortissements, réductions de valeur, intérêts et impôts (EBITDA)	369,1	475,0	(7,9)	(85,7)	750,5
Produits financiers	0,6	2,5	19,1	(0,3)	21,9
Charges financières	(66,0)	(48,1)	(17,8)	16,7	(115,2)
Charge d'impôt sur le résultat	(48,6)	(101,9)	4,1	44,2	(102,2)
Résultat de la période attribuable aux Propriétaires de la Société	114,9	169,2	(2,8)	0,1	281,4
Etat consolidé de la situation financière (en millions €)	31.12.2018	31.12.2018	31.12.2018	31.12.2018	31.12.2018
Total du bilan	5.909,2	6.752,1	1.677,9	(584,9)	13.754,3
Dépenses d'investissements	600,7	511,0	0,0	(20,8)	1.090,9
Dettes financières nettes	2.825,1	1.272,9	507,6	0,0	4.605,6

Notes

a. Base de préparation et principales méthodes comptables utilisées dans le cadre de la préparation des états financiers

Les informations financières consolidées sont un extrait des états financiers consolidés qui seront publiés dans le courant du mois d'avril 2020.

Les méthodes comptables n'ont subi aucun changement par rapport aux méthodes appliquées au 31 décembre 2018, à l'exception des éléments suivants :

Si une norme ou une modification affecte le Groupe, celle-ci est décrite ci-dessous, conjointement à son impact.

La norme IFRS 16 a été publiée en janvier 2016 et remplace la norme IAS 17 : Contrats de location, la norme IFRIC 4 : Déterminer si un accord contient un contrat de location, la norme SIC-15 : Avantages dans les contrats de location simple et la norme SIC 27 : Évaluation de la substance des transactions prenant la forme juridique d'un contrat de location. La norme IFRS 16 définit les principes de comptabilisation, d'évaluation, de présentation et de divulgation des contrats de location et impose aux preneurs de comptabiliser tous les contrats de location selon un modèle de bilan unique similaire à la comptabilité des leasings financiers en vertu de la norme IAS 17. La norme comprend deux exemptions de comptabilisation : les contrats de location d'actifs de « faible valeur » (par ex. ordinateurs personnels) et les contrats de location à court terme (par ex. une durée de location de 12 mois ou moins). À la date de prise d'effet du contrat de location, un preneur reconnaît son obligation de paiement des loyers (c'est-à-dire, la dette de location) et un actif représentant le droit d'utiliser l'actif sous-jacent pendant la durée du contrat de location (c'est-à-dire, l'actif relatif au droit d'utilisation). Les preneurs devront reconnaître séparément la charge d'intérêt sur la dette de location et la charge d'amortissement sur l'actif relatif au droit d'utilisation.

Les preneurs sont également tenus de réévaluer la dette de location si certains événements se produisent (par ex. un changement dans la durée du contrat de location, un changement dans les futurs paiements des loyers suite au changement d'un index ou d'un taux utilisé pour déterminer ces paiements). Les preneurs reconnaîtront généralement le montant de cette réévaluation de la dette de location comme un ajustement de l'actif relatif au droit d'utilisation.

Selon la norme IFRS 16, la comptabilité du bailleur ne change pas fondamentalement par rapport à la comptabilité actuelle en vertu de la norme IAS 17. Les bailleurs continueront de classer tous les leasings selon le même principe

de classification prévu par la norme IAS 17 et feront la distinction entre deux types de leasing : la location simple et le leasing financier.

La norme IFRS 16 exige également des preneurs et des bailleurs qu'ils divulguent des informations plus complètes que ne l'exigeait la norme IAS 17.

La norme IFRS 16 est en vigueur pour les périodes annuelles commençant le ou après le 1^{er} janvier 2019. Une application anticipée est autorisée, mais pas avant l'application par les entités de la norme IFRS 15. Un preneur peut choisir d'appliquer la norme selon une approche rétrospective intégrale ou rétrospective modifiée. Les mesures de transition de la norme tolèrent certaines dispenses.

Transition vers la norme IFRS 16

Le Groupe a adopté la norme IFRS 16 en vertu de l'approche rétrospective modifiée. En d'autres termes, il a appliqué la norme à ses contrats de locations avec l'effet cumulé de l'application initiale de la norme comptabilisé à la date de la première application.

Conformément à la norme relative aux contrats de location, le Groupe a opté pour les exemptions suivantes lors de l'application de la comptabilité selon la norme IFRS 16 :

- contrats de location à court terme, c'est-à-dire d'une durée contractuelle de moins d'un an ;
- contrats de location d'actifs de faible valeur ;
- immobilisations incorporelles.

Les jugements et hypothèses essentiels pour la détermination de l'actif et du passif de location doivent se situer dans les domaines suivants :

- Le Groupe a eu recours aux expédients pratiques, c.-à-d. un taux d'actualisation unique par groupe de contrats, résumés en fonction de leur durée. Ces contrats de location étaient censés présenter des caractéristiques similaires. Aucune analyse n'a été effectuée a posteriori. Le taux d'actualisation utilisé correspond à la meilleure estimation du Groupe pour la moyenne pondérée du taux d'emprunt marginal.
- Le Groupe a évalué la période non annulable de chaque contrat dans le cadre de la norme IFRS 16. Elle inclut la période couverte par une option de prolongation du contrat de location, si le preneur est raisonnablement certain d'utiliser cette option. Le Groupe a réalisé la meilleure estimation possible de la période non annulable sur la base de toutes les informations dont il dispose, surtout en ce qui concerne les contrats de location de bureaux.

Impact sur les états financiers

Le 1^{er} janvier 2019, lors de la transition vers la norme IFRS 16, le Groupe a comptabilisé les actifs relatifs au droit d'utilisation et les dettes de location-financement suivants :

(en millions €)	Impact de l' IFRS16 au 1 ^{er} janvier 2019
Immobilisations corporelles (droit d'utilisation de l'actif)	95,8
Dettes de leasing	95,8

Comme l'actif du Groupe est égal à son passif à la date de la transition, il n'y a aucune incidence sur le compte de résultats à la date d'adoption. Les actifs et passifs d'impôt différé sont compensés. Le Groupe présente le droit d'usage dans un poste séparé au titre des « immobilisations corporelles » et les dettes de location-financement au titre des « emprunts et dettes financières » dans l'état de la situation financière.

Les engagements de leasing opérationnels du Groupe en vertu de la norme IAS 17 et les dettes de leasing du Groupe en vertu de la norme IFRS 16 peuvent être rapprochés comme suit :

(en millions €)	Réconciliation IAS 17 à IFRS 16
Paiements de leasing minimaux de l'IAS 17 au 31 décembre 2018	53,7
Contrats exemptés de l'IFRS 16	(5,6)
Impact de l'actualisation	(21,8)
Impact de l'estimation du terme de leasing	69,5
Dettes de leasing reconnues en application initiale de l' IFRS 16 au 1^{er} janvier 2019	95,8

Les contrats considérés comme ne relevant pas du champ d'application de la norme IFRS 16 sont généralement des contrats où (i) aucun actif particulier ne doit être identifié, ou (ii) un actif doit être identifié, mais échappe à tout contrôle du Groupe.

L'impact exercé par les hypothèses relatives à la durée des contrats de location est lié à l'estimation de la date d'échéance la plus probable du contrat en vertu de la norme IFRS 16, qui diffère parfois de la date d'échéance stipulée dans le contrat. C'est souvent le cas pour les contrats susceptibles d'être prolongés.

Le droit d'utilisation comptabilisé se rapporte aux types d'actifs suivants :

(en millions €)	1 janvier 2019
Utilisation des terres	4,5
Utilisation de liaisons aériennes	32,7
Location d'immeubles/ de bureaux	32,1
Voitures	12,7
Matériel / équipement informatique	0,1
Fibres optiques	10,1
Réserves stratégiques	3,6
Total	95,8

Outre la norme IFRS 16, diverses autres normes, modifications et interprétations sont entrées en vigueur en 2019, avec un impact limité ou sans aucun impact sur le Groupe :

- **Incertitude relative aux traitements fiscaux** (IFRIC Interprétation 23 – en vigueur depuis le 1^{er} janvier 2019). En juin 2017, l'IASB a publié l'interprétation 23 de l'IFRIC qui clarifie l'application des exigences de comptabilisation et d'évaluation de la norme IAS 12 « Impôts sur le résultat » en présence d'une incertitude relative aux traitements fiscaux. Cette modification n'a exercé aucune incidence sur le Groupe.
- **Clauses de remboursement anticipé prévoyant une compensation négative** (amendements à la norme IFRS 9 – en vigueur à compter du 1^{er} janvier 2019). Les amendements à la norme IFRS 9 clarifient le fait qu'un actif financier respecte le critère SPPI sans se soucier de l'événement ou la circonstance qui cause la résiliation anticipée du contrat et quelle que soit la partie qui paie ou reçoit une compensation raisonnable pour la résiliation anticipée du contrat. Ces amendements n'ont exercé aucune incidence sur le Groupe.
- **Modification, réduction ou liquidation d'un régime** (amendements à la norme IAS 19 – en vigueur à compter du 1^{er} janvier 2019). Les amendements à la norme IAS 19 « Avantages du personnel » traitent de la comptabilisation lors d'une modification, réduction ou liquidation d'un régime pendant une période de reporting. Ces amendements n'ont exercé aucune incidence sur le Groupe.
- **Intérêts à long terme dans des entreprises associées et des coentreprises** (amendements à la norme IAS 28 – en vigueur à partir du 1^{er} janvier 2019). Les amendements clarifient le fait qu'une entité applique la norme IFRS 9 à des intérêts à long terme dans une entreprise associée ou une coentreprise à laquelle la méthode de mise en équivalence n'est pas appliquée mais qui, en substance, font partie de l'investissement net dans l'entreprise associée ou la coentreprise (intérêts à long terme). Ces amendements n'ont exercé aucune incidence sur le Groupe.
- Améliorations annuelles dans le cycle des normes IFRS 2015-2017 (accent particulier sur les normes IFRS 3, IFRS 11, IAS 12 et IAS 23 – en vigueur à partir du 1^{er} janvier 2019). Ces modifications n'exercent aucune incidence sur les états financiers consolidés du Groupe.

b. Scope Périmètre de consolidation

Elia Group NV/SA a le contrôle direct et indirect sur les filiales reprises ci-dessous.

La start-up Re.AITo-Energy BV/SRL a été fondée en août 2019 comme filiale directe d'Eurogrid International NV/SA.

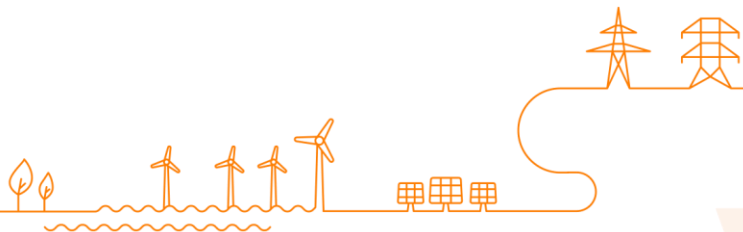
Re.Alto construit une plateforme qui facilite l'échange d'énergie, de données et de services pour les utilisateurs.

Toutes les entités tiennent leur comptabilité en euros (sauf E-Offshore A LLC, Atlantic Grid Investment A Inc et Atlantic Grid A LLC, dont les comptes sont en USD) et ont la même date de reporting qu'Elia System Operator NV/SA (à l'exception d'Eurogrid International NV/SA).

Pour les traitements comptables relatifs aux « Regroupements d'entreprises et écart d'acquisition », nous renvoyons à la note 3.1 des derniers états financiers consolidés annuels du Groupe au 31 décembre 2018.

Le tableau ci-dessous fournit un aperçu des filiales, coentreprises, sociétés liées et autres participations détenues dans l'ensemble du Groupe.

Nom	Pays d'établissement	Siège social	Participation%	
			2019	2018
Elia Transmission Belgium SA	Belgique	Bd de l'Empereur 20, 1000 Bruxelles	99,99	-
Elia Asset SA	Belgique	Bd de l'Empereur 20, 1000 Bruxelles	99,99	99,99
Elia Engineering SA	Belgique	Bd de l'Empereur 20, 1000 Bruxelles	100,00	100,00
Elia Re SA	Luxembourg	Rue de Merl 65, 2146 Luxembourg	100,00	100,00
Elia Grid International SA	Belgique	Bd de l'Empereur 20, 1000 Bruxelles	90,00	90,00
Elia Grid International GmbH	Allemagne	Heidestraße 2, 10557 Berlin	90,00	90,00
Elia Grid International LLC	Qatar	Office 905, 9th Floor, Al Fardan Office Tower, West-	90,00	90,00
Elia Grid International Pte. Ltd.	Singapore	20 Collyer Quay #09-01,	90,00	-
Eurogrid International SA	Belgique	Bd de l'Empereur 20, 1000 Bruxelles	100,00	80,00
Eurogrid GmbH	Allemagne	Heidestraße 2, 10557 Berlin	80,00	80,00
50Hertz Transmission GmbH	Allemagne	Heidestraße 2, 10557 Berlin	80,00	80,00
50Hertz Offshore GmbH	Allemagne	Heidestraße 2, 10557 Berlin	80,00	80,00
Re.Alto-Energy SARL	Belgique	Bd de l'Empereur 20, 1000 Bruxelles	100,00	-
E-Offshore A LLC	Etats-Unis	874, Walker Road, Suite C,	-	80,00
Atlantic Grid Investment A Inc	Etats-Unis	1209 Orange Street, 19801 Wilmington, Delaware	-	80,00
Partenariats comptabilisées selon la méthode mise en équivalence				
Nemo Link Ltd.	Angleterre	Strand 1-3, Londres WC2N 5EH	50,00	50,00
Participations comptabilisées selon la méthode mise en équivalence				
H.G.R.T S.A.S.	France	1 Terrasse Bellini, 92919 La Défense Cedex	17,00	17,00
Coreso SA	Belgique	Avenue de Cortenbergh 71, 1000 Bruxelles	22,16	22,16
Ampacimon SA	Belgique	Rue de Wallonie 11, 4460 Grâce-Hollogne	20,54	20,54
Enervalis NV	Belgique	Centrum-Zuid 1111, 3530 Houthalen-Helchteren	17,36	12,47
Autres participations				
JAO SA	Luxembourg	2, Rue de Bitbourg, 1273 Luxembourg Hamm	7,20	8,28
Atlantic Grid A LLC	Etats-Unis	4445, Willard Av, Suite 1050, 20815 Chevy Chase,	-	7,46
European Energy Exchange (EEX)	Allemagne	Augustusplatz 9, 04109 Leipzig	4,32	4,16
TSCNET Services GmbH	Allemagne	Dingolfinger Strasse 3, 81673 Munich	5,36	6,16



For further information please contact:

Investor Relations Yannick Dekoninck | **M** +32 (0) 478 90 13 16 | investor.relations@eliagroup.eu

Communication & Reputation Marleen Vanhecke | **M** +32 (0) 486 49 01 09 | marleen.vanhecke@elia.be