



COMMUNIQUÉ DE PRESSE | Bruxelles, 23 février 2022, 8h00 – Elia Group (Euronext : ELI)

Résultats annuels Elia Group: Moteur de la décennie de l'électrification

Informations réglementées

Faits marquants

- €376,7 millions d'investissements réseau en Belgique et €850,9 millions en Allemagne afin de garantir un système énergétique fiable, durable et abordable
- Bonne progression des principaux travaux d'infrastructure, avec de nouveaux accords de coopération établis avec d'autres gestionnaires de réseau de transport
- Première enchère CRM organisée en Belgique
- Des partenariats façonnant le futur marché de l'énergie pour faciliter la transition vers un système énergétique durable
- Résultat net ajusté en hausse de 6,6 % à €328,3 millions, à la suite des excellentes performances de Nemo Link ainsi que des bons résultats en matière d'exploitation en Belgique, compensant ainsi la baisse du résultat en Allemagne liée à l'augmentation des dépenses opérationnelles
- Un dividende de €1,75 par action sera proposé à l'assemblée générale du 17 mai 2022

« En 2021, nous avons franchi des pas de géant en tant que groupe : des avancées très positives vers l'internationalisation, la digitalisation et le façonnement ultérieur de notre organisation ont eu lieu. Nos projets ont tous progressé, sans exception. Je suis très fier de la résilience dont nos collaborateurs ont fait preuve face au Covid-19 et aux inondations qui ont touché la Wallonie. Durant les vacances d'été, nos collègues se sont spontanément portés volontaires pour reconstruire les postes à haute tension endommagés. Cela montre que nous sommes animés par une culture d'entreprise forte, grâce à laquelle notre personnel prend très à cœur la mission sociétale d'Elia Group en tant que gestionnaire de réseau. »

Chris Peeters, CEO d'Elia Group

MOTEUR DE LA DÉCENNIE DE L'ÉLECTRIFICATION

Nous embrassons l'avenir

Au vu des investissements à grande échelle dans l'infrastructure, la digitalisation et la convergence des secteurs, la société arrive désormais à un tournant sur la voie de la neutralité climatique. Le Green Deal européen et le paquet législatif « Fit for 55 » ont clairement mis en lumière toute l'ampleur et la complexité du défi qui nous attend. Le « business as usual » n'est plus tenable. Si nous prenons le changement climatique au sérieux et si nous voulons faire avancer la transition énergétique, tous les domaines et niveaux de la société seront impactés, et nous y serons plus vite que nous ne le pensions imaginable jusqu'à présent.

En tant que gestionnaire de réseau, nous jouissons d'une position privilégiée : nous fournissons l'infrastructure réseau adéquate, nous exploitons un système électrique fiable et nous développons de nouveaux produits de marché en vue d'intégrer toujours plus de renouvelable dans le système, tout en permettant aux autres acteurs de voir ce qui les attend. Dans cette phase transitoire, notre rôle de conseiller est essentiel. Nous avons accès à des informations qui nous permettent de fournir des éclairages intéressants à de nombreux acteurs. Il relève de notre responsabilité envers la communauté de partager les résultats de nos études ainsi que notre vision avec nos stakeholders, d'entamer le dialogue et de les aider à comprendre le contexte de la transition énergétique.

Les 10 prochaines années seront cruciales

Durant la décennie à venir, plusieurs domaines vont arriver à un moment charnière. Nous devons agrandir massivement notre infrastructure pour intégrer de grands volumes d'énergie renouvelable dans le réseau. Par ailleurs, l'électrification des secteurs de la mobilité et du chauffage est en cours, tandis que l'industrie accélère sa décarbonisation, ce qui nécessite également un renforcement substantiel de l'électrification. Pour maintenir l'équilibre du système, nous devons passer par une transformation digitale afin de pouvoir exploiter de nouvelles sources de flexibilité côté consommateur et d'accéder à des capacités de back-up. Tous ces éléments requièrent notre attention dès maintenant.

Un timing particulièrement serré

L'infrastructure nécessaire à l'accélération de la transition énergétique doit être massivement agrandie. Dans le domaine de l'éolien offshore, l'Europe souhaite faire passer sa capacité existante de 15 à 60 GW d'ici 2030. Nous n'avons à présent que huit années pour quadrupler la capacité installée au cours des deux dernières décennies. C'est un défi immense.

En plus de la construction et du financement de l'infrastructure nécessaire, d'autres défis plus grands encore requièrent aussi notre attention au niveau du système. L'intégration des énergies renouvelables signifie moins de flexibilité du côté de la production. Pour maintenir l'équilibre du système, nous devons trouver de la flexibilité

supplémentaire du côté de la demande. Cela ne sera possible qu'à travers l'électrification et la digitalisation. L'électrification va mener à des points communs toujours plus marqués entre notre travail et celui entrepris dans d'autres secteurs : à cet égard, les partenariats seront de plus en plus importants.

FAITS MARQUANTS DE 2021

Bonne progression des principaux travaux d'infrastructure

Nos projets d'infrastructure (onshore et offshore) à grande échelle en Belgique et en Allemagne sont en cours et permettront la mise en place d'un système énergétique intégré au niveau européen, qui inclura de grands volumes de production renouvelable distribuée et de flux électriques transfrontaliers. Les mesures liées à la pandémie de Covid-19 n'ont pas impacté l'avancement de ces projets. Durant l'été, les inondations en Belgique ont entraîné des travaux de réparation imprévus dans certains de nos postes à haute tension. Grâce à l'immense engagement de nos collaborateurs, ces travaux ont été achevés en un temps record.

Renforcer l'épine dorsale belge

En vue de renforcer l'épine dorsale électrique de la Belgique, plusieurs chantiers d'infrastructure majeurs ont été entamés sur ses axes nord-sud et est-ouest. Étant donné que les travaux avaient lieu sur des lignes à haute tension existantes, ils nécessitaient une planification adéquate afin de ne pas mettre en péril la sécurité d'approvisionnement du pays.

Les travaux réalisés sur les lignes à haute tension **Zandhoven-Kinrooi** et **Avelgem-Avelin** étaient particulièrement importants. En effet, ces lignes sont actuellement équipées d'un nouveau type de conducteur (technologie HTLS) permettant de transporter davantage d'électricité sans pour autant accroître l'impact sur le paysage. Grâce à ces projets, Elia pourra mieux répartir et transporter les flux électriques croissants à travers le pays ainsi que chez ses voisins. Les travaux auront lieu par phases sur plusieurs années, le chantier progressant le long du tracé à l'issue de chaque phase. Les travaux sur la ligne Avelgem-Avelin seront terminés d'ici fin 2022.

En vue d'optimiser son réseau dans l'est de la province de Liège et d'améliorer l'intégration de l'énergie renouvelable dans cette zone, Elia renforce la « **Boucle de l'Est** » (70 à 110 kV). Dans ce cadre, l'entreprise a entamé le démantèlement de la ligne **Ans-Bressoux** (70 kV), en accordant une attention particulière à la protection de la biodiversité.

Enfin, Elia a entamé l'agrandissement du poste à haute tension Mercator à Kruibeke, qui est un site essentiel sur l'axe nord-sud du backbone 380 kV belge et est lié aux renforcements à venir entre **Liefkenshoek-Kruibeke (Brabo III)** et **Kruibeke-Dilbeek**.

Un transformateur-déphaseur (TD) a été mis en service avec succès dans le poste à haute tension de **Monceau-sur-Sambre**. C'est un élément important de l'interconnexion entre la Belgique et la France. Le projet comprenait la mise à niveau de cinq postes et la pose de 60 km de câbles afin de garantir un meilleur approvisionnement électrique dans la région.

Développement du réseau allemand

D'importantes étapes ont été franchies en 2021 pour la réalisation du projet **Ostwind 2**, qui implique le raccordement de deux nouveaux parcs éoliens offshore en mer du Baltique au réseau électrique allemand : Arcadis Ost 1 et Baltic Eagle. Les parcs éoliens devraient être mis en service en 2023 et 2024 et offriront une capacité de production totale d'environ 725 MW.

Les deux premières des trois sections de câble 220 kV ont été posées dans les fonds marins. Les travaux pour la pose de la troisième section du câble sous-marin sont actuellement en cours. Les câbles terrestres ont aussi été installés avec succès entre le point d'atterrissage (où le câble sous-marin arrive sur la terre ferme) et le poste terrestre de Lubmin. Afin de limiter l'impact environnemental des travaux, des conduites de protection souterraines ont été installées à l'aide de forages horizontaux. Les travaux sur la plateforme offshore d'Arcadis Ost 1 sont aussi dans les temps : la structure a été transportée depuis Gdansk (Pologne) vers un chantier naval à Aalborg (Danemark), où l'assemblage de l'équipement électrique a commencé. La phase d'installation en mer débutera en 2022.

50Hertz a entamé les travaux sur son projet **Kabeldiagonale Berlin**, qui implique la pose de câbles entre deux postes de transformation dans un tunnel d'environ sept kilomètres de long et à une profondeur de 20 à 30 m. Les câbles 380 kV, qui vont remplacer un ancien système de câbles, transporteront davantage d'électricité vers le centre de Berlin.

Les travaux de renforcement de la section orientale de la ligne 380 kV **Nordring Berlin** (qui s'étend sur 75 kilomètres) peuvent désormais se poursuivre, après le rejet par les tribunaux d'une plainte contre le projet. Ce dernier remplacera une connexion 220 kV datant des années 1950 par une nouvelle ligne 380 kV, d'une capacité beaucoup plus élevée.

Des travaux de fondation ont commencé le long de la section sud de la **ligne Uckermark**. Cette nouvelle ligne 380 kV de 115 km reliera le poste Bertikow (près de Prenzlau) à Neuenhagen, au nord de Berlin, et transportera de l'énergie éolienne depuis le nord-est de l'Allemagne vers la capitale. La Bundesnetzagentur, le régulateur allemand, a donné son feu vert pour la construction de la ligne électrique 380 kV entre le poste Bertikow et le poste Pasewalk (dans le land de Mecklembourg-Poméranie-Occidentale). La ligne à haute tension d'une longueur de 30 km remplacera une ligne 220 kV existante et permettra de quadrupler la capacité de transport dans la région.

Des travaux de construction visant à remplacer des pylônes et des conducteurs ont aussi débuté sur la ligne aérienne 380 kV de 150 km entre **Pulgar** (Saxe) et **Vieselbach** (Thuringe). En 2021, le tronçon oriental (27 km) a été construit et mis en service grâce à une procédure de permis simplifiée, conformément à la loi. Les travaux de renforcement du projet Pulgar-Vieselbach devraient être achevés d'ici 2025 et accroître d'environ 40 % la capacité de transport d'électricité actuelle.

50Hertz a inauguré un nouveau poste près d'Altdöbern. Un grand volume d'énergie renouvelable y est injecté dans le réseau électrique à très haute tension. Au cours des cinq prochaines années, 50Hertz modernisera 19 de ses postes et en construira trois nouveaux.

Construire le réseau du futur à temps pour atteindre la neutralité climatique

L'interconnexion Triton Link est sur les rails

Les gestionnaires de réseau Elia (Belgique) et Energinet (Danemark) ont signé un nouvel accord de coopération en vue de poursuivre leur collaboration pour l'implémentation d'une première mondiale : une interconnexion sous-marine entre deux îles énergétiques artificielles. Le **projet Triton Link** facilitera l'échange d'énergie entre les deux pays et permettra en même temps de transporter l'électricité des parcs éoliens offshore vers le continent grâce à la technologie hybride. La nouvelle interconnexion hybride sera un projet innovant et rempli de défis, tant en raison de la distance à couvrir (plus de 600 km) que de la technologie utilisée. Triton Link offrira à la Belgique un accès direct à l'immense volume d'énergie renouvelable nécessaire pour décarboniser son industrie gourmande en énergie et atteindre les objectifs climatiques européens. La construction de Triton Link durera environ quatre ans et devrait être achevée en 2030.

Bornholm Energy Island : 50Hertz et Energinet signent un accord de coopération

50Hertz a également signé un accord de coopération avec Energinet en vue de préparer la construction d'une deuxième interconnexion hybride en mer Baltique : le **projet Bornholm Energy Island**. Lors de la première phase du projet, une interconnexion HVDC sera construite entre les deux pays, sur une distance totale de 400 km. Depuis l'île de Bornholm, le câble sous-marin partira vers l'ouest en direction de l'île danoise de Sélande et vers le sud-ouest en direction de la Mecklembourg-Poméranie-Occidentale, en Allemagne. Durant la deuxième phase du projet, les parcs éoliens danois (d'une capacité totale de 2 GW) en cours de construction au large de l'île de Bornholm seront reliés à l'interconnexion grâce à la technologie hybride. Le projet s'appuie sur la collaboration fructueuse entre 50Hertz et Energinet qui a abouti en 2020 à la construction de la première interconnexion hybride au monde : Kriegers Flak Combined Grid Solution. Le hub énergétique de l'île de Bornholm pourrait jeter les bases d'un réseau électrique offshore en mer Baltique.

Feu vert pour la première île énergétique belge

Fin décembre, Elia a reçu l'approbation du Conseil des ministres pour le projet d'extension du réseau offshore belge et l'intégration de la future zone de production éolienne Princesse Elisabeth. Cette décision a non seulement confirmé que les îles énergétiques représentent la solution la plus adéquate pour intégrer l'énergie éolienne offshore additionnelle dans le système mais soutient aussi les efforts d'Elia pour assurer une interconnexion suffisante de la Belgique avec d'autres pays et ainsi contribuer à la décarbonisation du pays. En 2022, Elia va continuer à planifier la

conception de l'île artificielle et entamera le processus d'appel d'offres pour sa construction. L'île sera une première étape dans le développement d'un réseau offshore intégré en mer du Nord et renforce encore le statut de pionnier dont jouit la Belgique dans le domaine de l'électricité offshore. Conformément aux exigences du gouvernement fédéral, le projet accueillera les installations de raccordement pour 3,5 GW de production ainsi que de nouvelles interconnexions reliant la Belgique à d'autres pays.

Lancement de la procédure de permis pour Hansa PowerBridge

La procédure de permis pour l'interconnexion Hansa PowerBridge entre la Suède et l'Allemagne progresse bien. Une nouvelle étape majeure a été franchie en juillet 2021, lorsque les autorités de Mecklembourg-Poméranie-Occidentale ont approuvé le tracé terrestre projeté. L'interconnexion DC de 700 MW, qui reliera l'Allemagne et la Suède, devrait être mise en service en 2026.

Attribution du contrat pour les stations de conversion du SuedOstLink

Le contrat pour la construction de deux stations de conversion dans le cadre du SuedOstLink a été attribué avec succès. Le SuedOstLink, un projet conjoint entre 50Hertz et TenneT, sera le plus grand projet d'extension de réseau terrestre de 50Hertz dans les années à venir. Il jouera en effet un rôle clé dans le transport d'importants volumes d'énergie renouvelable à travers l'Allemagne.

Une coopération de marché transparente

Première enchère pour le CRM en Belgique

Fin octobre, Elia a publié les résultats de la première enchère du mécanisme de rémunération de la capacité (Capacity Remuneration Mechanism ou CRM) pour l'année de livraison 2025-2026. Les acteurs de marché ont proposé une capacité suffisante dans le cadre d'une enchère concurrentielle. Le CRM a été mis en place par le gouvernement fédéral belge en vue de garantir la sécurité d'approvisionnement à la suite de la sortie du nucléaire prévue par la loi qui devrait être finalisée d'ici 2025.

Elia a organisé la première enchère liée au CRM à la demande de la ministre belge de l'Énergie et après approbation de la Commission européenne. Une phase de préqualification avait été lancée en mai 2021 pour chaque unité de production disposant d'une capacité égale ou supérieure à 1 MW et qui ne bénéficiait d'aucun autre mécanisme de subvention, ainsi que pour d'autres technologies comme la gestion de la demande. Les capacités préqualifiées ont pu soumettre leurs offres du 16 au 30 septembre 2021.

Elia Group lance une Inside Information Platform améliorée

À l'été 2021, Elia Group a lancé une Inside Information Platform (IIP) améliorée, qui comprend des visualisations de données à propos de l'indisponibilité de la production d'électricité sur les réseaux à haute tension exploités par Elia et 50Hertz. Les acteurs de marché peuvent utiliser la plateforme gratuitement pour garantir un accès public efficace à

leurs informations privilégiées. Avec l'IIP améliorée, Elia Group renforce son engagement envers la digitalisation, la customer centricity et la transparence, le tout dans l'intérêt de la communauté.

Elia lance deux nouvelles plateformes pour ses clients

En juillet, Elia a lancé l'Elia Portal Interface for Customers (EPIC) et l'Open Data Platform. Celles-ci offrent aux clients et aux stakeholders de l'entreprise un ensemble de services innovants corrigeant des lacunes dans la fourniture par Elia de données privées et publiques relatives à son réseau. Conformément à l'engagement d'Elia en matière de transparence et de digitalisation, ces services faciliteront de nouvelles perspectives de haute qualité ainsi que le développement de services énergétiques pour les consommateurs. Grâce à un accès aisé à toutes ces données, ses clients et stakeholders pourront les analyser et les utiliser dans le cadre de leurs processus de développement de leurs activités.

Des partenariats qui façonnent le futur marché de l'énergie

Partenariat avec Octopus Energy Group (Royaume-Uni) pour des services énergétiques aux consommateurs

Lors du sommet sur le climat (COP26) de Glasgow, Elia Group et Octopus Energy ont signé un Memorandum of Understanding (MoU) qui vient renforcer leur engagement conjoint visant à placer le consommateur au centre de la transition énergétique. Des projets pilotes seront mis sur pied ces deux prochaines années dans le cadre de ce MoU. Ceux-ci combineront la plateforme de flexibilité KrakenFlex d'Octopus Energy et re.alto, la plateforme de données liées à l'énergie d'Elia Group. Ils permettront d'offrir des services énergétiques aux consommateurs (comme la possibilité de charger leur véhicule électrique et d'utiliser leur pompe à chaleur lorsqu'une grande quantité d'électricité verte est disponible sur le réseau) et contribueront également à garantir l'équilibre du réseau, facilitant ainsi la transition vers un système énergétique durable.

Collaboration entre Viessmann et 50Hertz pour le contrôle intelligent des pompes à chaleur

Fin 2021, 50Hertz et Viessmann, entreprise active dans le chauffage, la climatisation et la ventilation, ont annoncé une collaboration dans le cadre du projet ViFlex. Les deux entreprises souhaitent analyser comment les pompes à chaleur peuvent contribuer à un système électrique stable. L'intégration groupée et flexible de petites unités de production comme les pompes à chaleur au sein de « centrales électriques virtuelles » pourrait permettre une réduction des congestions sur le réseau. Parallèlement, les ménages dont la pompe à chaleur contribue à ces centrales virtuelles en tireront un avantage financier. Le projet ViFlex avait à l'origine été lancé par Viessmann et TenneT et est désormais étendu à l'ensemble de la zone de réglage de 50Hertz.

Partenariat avec BESIX autour des bâtiments intelligents

Elia collabore avec l'entreprise de construction BESIX pour rendre les bâtiments plus efficaces et plus intelligents sur le plan énergétique. Les bâtiments intelligents vont gagner en pertinence étant donné qu'ils permettent une gestion flexible de l'énergie. En effet, leur consommation énergétique peut être alignée avec la production variable d'énergie renouvelable. Unir nos forces et partager nos connaissances sur les bâtiments intelligents et l'exploitation des réseaux électriques sont des étapes concrètes vers une société neutre en carbone d'ici 2050.

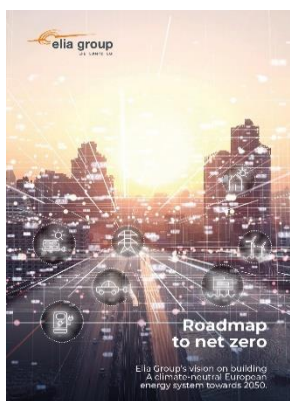
Accord entre Elia et Red Eléctrica en vue d'améliorer la gestion des actifs

Elia et son homologue espagnol, Red Eléctrica de España (REE), ont signé un accord de collaboration afin de travailler sur des solutions innovantes qui contribueront à adapter leur manière de gérer leur réseau électrique respectif. L'accord comprend la mise en place d'un Asset Management Expertise Centre. Ce hub unique permettra à Elia et REE de partager leurs connaissances, leurs ressources et leur expérience afin de développer des solutions et outils innovants en matière de gestion des actifs.

Les deux entreprises ont également convenu de travailler au développement de la plateforme SAGA, conçue initialement par REE et désormais possédée conjointement par les deux entreprises. SAGA est une plateforme innovante qui permet aux entreprises de transport et de distribution d'électricité de passer de modèles traditionnels de maintenance périodique à des modèles de maintenance basés sur les risques pour leurs actifs et l'ensemble du système électrique.

Notre expertise au service de la communauté

Roadmap to net zero : la note de vision d'Elia Group sur le système énergétique en 2050



Dans une note de vision intitulée « Roadmap to net zero », publiée en novembre 2021 par Elia Group, l'entreprise expose différents éléments clés et domaines essentiels sur lesquels se concentrer pour garantir une transition énergétique efficace d'ici 2050. Cette étude examine en profondeur la situation énergétique en Belgique, en Allemagne et en Europe en termes d'équilibre énergétique, de flexibilité et de sécurité d'approvisionnement.

Elle appelle à une exploitation efficace du potentiel en énergie renouvelable de l'Europe, à des partenariats internationaux ainsi qu'à une électrification maximale. Elle souligne la nécessité d'un cadre d'investissement capable de tripler la vitesse de développement du renouvelable et aborde également les effets « lock-in », qui peuvent freiner l'efficacité de la décarbonisation.

Together. Faster. Climate-Neutral.

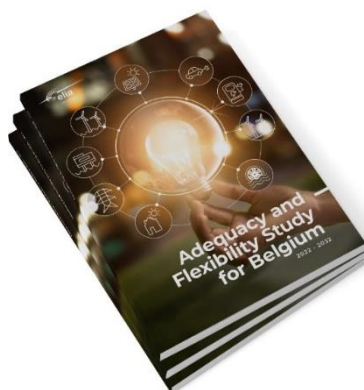
Mi-décembre, 50Hertz a publié un livre blanc reprenant des recommandations pratiques à destination du monde politique sur la manière d'accélérer le développement des énergies renouvelables et du réseau électrique, deux éléments clés pour une transition énergétique et climatique réussie. Cette étude, mise au point avec l'appui du monde scientifique, inclut des propositions pratiques à adopter par le nouveau gouvernement fédéral en vue d'atteindre les objectifs énergétiques et climatiques ambitieux repris dans l'accord de coalition récemment conclu. Durant la rédaction de cette note de vision, 50Hertz a mis en place de nombreux échanges entre les stakeholders de différents secteurs de l'économie, de l'industrie et des ONG afin de développer un catalogue commun de projets de mesures qui pourront être rapidement implémentées par le monde politique et les législateurs et devraient accélérer la transition énergétique.

Design de marché centré sur le consommateur



En juin, Elia Group a publié un livre blanc présentant un nouveau modèle de marché et appelant à la collaboration entre les acteurs du secteur de l'énergie. Le design de marché centré sur le consommateur (Consumer-Centric Market Design ou CCMD) proposé vise à donner aux consommateurs un rôle plus actif dans le système électrique et la transition énergétique. Avec l'électrification de la société et l'intégration de plus grands volumes d'énergie renouvelable dans le réseau, la demande en électricité doit correspondre à la production. Encourager les consommateurs à adapter leur comportement selon l'état du réseau est donc essentiel. Si le CCMD vise à permettre de meilleurs services énergétiques pour les consommateurs « derrière le compteur », il facilitera également la transition énergétique.

Étude sur l'adéquation et la flexibilité en Belgique



Conformément à la loi Électricité belge, Elia doit calculer tous les deux ans les besoins d'adéquation et de flexibilité du pays pour la prochaine décennie. En vue de maintenir la sécurité d'approvisionnement durant la période 2022-2032, il convient d'accorder une attention particulière à l'impact de la sortie du nucléaire en Belgique ainsi qu'aux évolutions liées au Green Deal européen.

L'étude reprend trois messages clés : il y a un besoin urgent de nouvelles capacités, un mécanisme de support est nécessaire en Belgique et le pays doit se préparer à la neutralité climatique. Les calculs présentés dans l'étude se basent sur les dernières méthodologies européennes et incluent le point de vue de différents stakeholders.

Publication de l'EU Taxonomy Case Study

En tant que moteur de la transition énergétique, Elia Group s'engage à aligner fortement ses activités avec la taxinomie de l'EU, un système de classification pour les activités économiques durables. Elia Group a pour ce faire publié un livre blanc soulignant son éligibilité et son alignement avec la taxinomie de l'EU. Cette publication inclut la méthodologie utilisée pour l'évaluation, souligne l'implémentation par le groupe d'outils et de pratiques durables et renforce son engagement en vue de mener ses activités de façon durable.

Finances

Émission d'une obligation senior de €500 millions par Eurogrid GmbH

Le 21 avril 2021, Eurogrid GmbH a émis avec succès une obligation senior non garantie de €500 millions dans le cadre de son programme Debt Issuance d'une valeur de €5 milliards. Elle arrivera à échéance en 2033 et s'accompagne d'un coupon annuel fixe de 0,741 %. Le produit sera utilisé aux fins générales de l'entreprise et renforcera sa position de liquidités pour une extension ultérieure du réseau de 50Hertz en vue de favoriser la transition énergétique en Allemagne.

Elia Group réintègre l'indice BEL 20

En mars 2021, Elia Group a réintégré le BEL 20, l'indice de référence d'Euronext Brussels. Elia Group est coté sur Euronext Brussels depuis 2005 et avait déjà fait partie du BEL 20 entre mars 2012 et mars 2017. Cet événement démontre la confiance du marché par rapport à la croissance et à la stratégie de l'entreprise. Fin janvier 2021, Elia Group a reçu le prix BelMid Company of the Year 2020, après avoir réalisé l'augmentation relative la plus élevée en capitalisation boursière de 2020 sur Euronext Brussels.

Premier Green Finance Framework pour Elia

Le Green Finance Framework d'Elia décrit la manière dont sa stratégie de financement est alignée avec son objectif d'accélérer la transition énergétique. Il souligne comment Elia oriente ses investissements vers des projets qui bénéficient clairement à l'environnement, en ligne avec le programme de durabilité Act Now du groupe. C'est la première fois qu'Elia développe un tel plan.

Score de risque ESG bas pour Elia

En octobre 2021, Elia a reçu une évaluation de risque environnemental, social et de gouvernance (Environmental, Social and Governance ou ESG) de 9,9 et a été considérée par Sustainalytics comme présentant un risque négligeable de faire face à des impacts financiers significatifs en raison de facteurs ESG. Cet excellent score hisse Elia au sommet des services d'utilité publique et montre que le programme de durabilité du groupe, Act Now, a inspiré confiance aux marchés financiers.

RÉCOMPENSES ET DISTINCTIONS

Elia nommée Top Employer pour la cinquième année consécutive

Pour la cinquième année consécutive, Elia figure parmi les meilleurs employeurs de Belgique. Le label « Top Employer » distingue les entreprises qui proposent un excellent environnement de travail à leurs collaborateurs. Au total, 73 entreprises belges ont reçu cette distinction pour l'année 2021. Elia s'est particulièrement distinguée dans le domaine de l'acquisition de talent et grâce au travail effectué sur ses valeurs d'entreprise.

GOUVERNANCE D'ENTREPRISE


Nomination des membres du conseil d'administration d'Elia Group, d'Elia Transmission Belgium et d'Elia Asset


Lors de l'assemblée générale annuelle de mai, Saskia Van Uffelen, Luc De Temmerman et Frank Donck ont été réélus en tant qu'administrateurs indépendants d'Elia Group, tandis que la nomination de Pieter de Crem en tant qu'administrateur non indépendant d'Elia Group, d'Elia Transmission Belgium et d'Elia Asset a été confirmée. Lieve Creten a été nommée comme nouvel administrateur indépendant d'Elia Transmission Belgium et d'Elia Asset.





La boussole d'Elia Group pour un futur durable


La durabilité est au cœur de notre stratégie. À cet égard, notre programme Act Now, présenté aux stakeholders lors de notre premier Capital Markets Day en 2021, expose nos objectifs de durabilité à long terme. Ceux-ci sont guidés par les Objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies, ce qui montre que les objectifs de notre entreprise sont explicitement liés à des objectifs mondiaux, et sont implémentés à travers nos plans et roadmaps. Nos objectifs de durabilité ont été traduits en KPI, repris dans le tableau ci-dessous. Ils sont regroupés en cinq dimensions dans notre programme Act Now : action climatique ; environnement et économie circulaire ; santé et sécurité ; diversité, équité et inclusion ; gouvernance, éthique et conformité.

Action climatique		2019	2020	2021	Objectif 2030
	Intensité carbone du mix de production électrique belge ¹ (CO ₂ /MWh)	170 ²	151 ²	117 ²	n/a
	Intensité carbone du mix de production électrique allemand (CO ₂ /MWh)	408	366	404 ²	n/a
	CAPEX éligible à la taxinomie de l'UE	n/a	99,9 %	99,9 %	n/a
	Lignes mises en service (km)	453	371	363	n/a
	Empreinte carbone des pertes réseau (ktCO ₂ e)	1 027	904	1 054	- 28 % Comparé à 2019
	Fiabilité du réseau (onshore, > 150 kV)	99,99 %	99,99 %	99,99 %	n/a
	Émissions liées à la mobilité (ktCO ₂ e) ³	7,3	5,1	5,5	-90 % Comparé à 2019
	Taux de fuite SF6	0,15 %	0,19 %	0,12 %	Moins de 0,25 %
	Émissions liées aux achats sur la base de données physiques	0 %	0 %	0 %	60 % d'ici 2023

Environnement et économie circulaire		2019	2020	2021	Objectif 2030
	Corridors forestiers gérés de façon écologique	75 %	78 %	79 %	90 %
	Lignes HT critiques pour les oiseaux équipées de balises avifaunes	52 %	58 %	60 %	100 %

Santé et sécurité		2019	2020	2021	Objectif 2030
	TRIR Groupe	4,6 ⁴	5,5 ⁴	6,3 ⁴	Moins de 6,5
	Indice de santé Groupe ⁵	96,7 %	97,1 %	97,0 %	Plus de 95 %

Diversité, équité et inclusion		2019	2020	2021	Objectif 2030
	Femmes à des postes de management	17,2 %	20,4 %	22,1 %	En cours de définition
	Part de femmes dans l'ensemble du personnel	21,1 %	21,9 %	22,2 %	En cours de définition
	# Nationalités	27	32	37	n/a
	% de nationalités étrangères au sein du personnel ⁶	2,6 %	3,0 %	3,3 %	n/a

Gouvernance, éthique et conformité		2019	2020	2021	Objectif 2030
	Indice de gouvernance ESG ⁷	1/12	3/12	4/12	12/12 d'ici 2024
	Indice de conformité ⁷	5/12	5/12	5/12	12/12 d'ici 2024
	# de séances d'information au public liées à des projets réseau	75	79	68	n/a

1. Basé uniquement sur les émissions directes ; 2. Calcul interne ; 3. Hors trajets domicile-lieu de travail ; 4. Hors sous-contractants qui seront inclus à pd 2022 ; 5. Correspond au taux d'absentéisme (1-x) ; 6. Nationalités hors BE/DE ; 7. La composition des indices est disponible sur notre site web

DIMENSION 1:

Action climatique

En tant que GRT, notre plus grande contribution à l'accélération de la transition énergétique consiste à renforcer et à étendre le réseau électrique au plus vite, afin de faciliter l'intégration des énergies renouvelables. Comme indiqué, nous avons considérablement progressé dans la mise en service de nouvelles lignes aériennes et de nouveaux câbles. Cependant, la combinaison d'une faible quantité de vent et d'un glissement vers le charbon et le lignite (en raison des prix élevés du gaz en 2021) dans la zone de réglage de 50Hertz a provisoirement poussé vers le haut l'intensité carbone de la production d'électricité. En revanche, la combinaison d'une légère augmentation de la production renouvelable et d'une

fiabilité exceptionnelle de l'énergie nucléaire au cours de l'année dans la zone de réglage d'Elia ont permis d'y constater une baisse de l'intensité carbone en 2021. Ainsi, les émissions liées aux pertes réseau ont légèrement augmenté dans la zone de réglage de 50Hertz et légèrement diminué dans la zone de réglage d'Elia en 2021. Si l'on observe nos propres activités, nous avons pu intégrer à notre portefeuille d'assets les premières installations sans SF6, à travers deux Proofs of Concept : un disjoncteur 70 kV dans le poste Marcourt en Belgique, ainsi que le premier appareil isolé au gaz alternatif dans le poste Charlottenburg à Berlin. Notre stratégie de sortie du SF6 au niveau du groupe est en bonne voie.

DIMENSION 2: **Environnement et économie circulaire**

Comme indiqué dans le tableau ci-dessous, nos programmes de gestion écologique des corridors et de protection de l'avifaune sont en plein déploiement. En effet, en 2021, nous avons entamé une gestion écologique des corridors sur une surface de 29 hectares en Belgique et de 33 hectares en Allemagne. Par ailleurs, à la fin de l'année 2021, 60 % des lignes à haute tension d'Elia Group identifiées comme critiques pour les oiseaux étaient dotées de balises avifaunes. Sur l'année, 10 km supplémentaires de lignes ont donc été équipés.

DIMENSION 3: **Santé et sécurité**

Notre bilan de sécurité en 2021 est malheureusement assombri par un accident mortel survenu le 29 septembre dans le cadre d'activités de maintenance. L'incident a fait l'objet d'une enquête et des mesures supplémentaires sont en cours d'implémentation afin d'empêcher que ce genre d'accident ne se reproduise. L'événement a renforcé la détermination du groupe à s'assurer que tous les collaborateurs rentrent chez eux sains et saufs chaque jour.

En 2021, Elia a adopté un nouveau plan global de prévention 2020-2025, qui décrit la stratégie de l'entreprise en matière de santé et de sécurité pour les années à venir : garantir une approche ferme en matière de santé et de sécurité en plus de renforcer sa culture de la sécurité, à travers un leadership visible et exemplaire en matière de sécurité affiché par tous les collaborateurs. Après l'introduction réussie du système de certification Safety Culture Ladder (échelle SCL de 1 à 5) en 2020, un audit intermédiaire a eu lieu en 2021. Celui-ci a confirmé l'alignement des pratiques d'Elia en matière de sécurité avec le niveau 3 de la SCL et a également émis des recommandations pour l'entreprise en vue d'atteindre le niveau 4.

Un deuxième audit de contrôle a eu lieu chez 50Hertz conformément à la norme ISO 45001:2018. L'auditeur a vérifié l'efficacité du système de gestion de la santé et de la sécurité au travail de 50Hertz et en a conclu que

l'entreprise fait état d'un niveau élevé de sensibilisation à la sécurité au travail. Sur les sites visités, l'auditeur n'a constaté aucun écart par rapport aux normes requises. Par ailleurs, 50Hertz a mis un accent spécial sur l'échange approfondi avec les contractants. Ainsi, en juillet 2021, les directeurs de tous les contractants lignes aériennes travaillant pour 50Hertz ont été invités à un « Safety Dialogue » afin d'échanger sur des accidents et leurs causes possibles. À la suite de cet échange fructueux, il a été convenu de poursuivre ce format sur base régulière.

DIMENSION 4:
**Diversité, équité
et inclusion
(DEI)**

Les quatre KPI en matière de DEI ont augmenté de manière régulière ces trois dernières années. Selon le Top Employer Institute (qui a octroyé à Elia le label de « Top Employer » en 2021 pour la cinquième année consécutive), Elia a progressé dans les catégories « diversité et inclusion » et « leadership ». En effet, tant la part de femmes occupant des postes de management dans notre entreprise que le nombre total de femmes au sein de notre personnel sont en augmentation. Par ailleurs, plus il y a de nationalités différentes au sein de notre personnel, plus nos décisions et notre pouvoir d'innovation s'améliorent. Elia Group a publié une charte en matière de diversité, d'équité et d'inclusion (DEI) qui souligne l'engagement de l'équipe de direction à ancrer davantage ces trois aspects au sein de l'organisation. Afin d'assurer un suivi de ses ambitions en DEI et de progresser dans leur réalisation, Elia Group a également mis en place un dashboard de données DEI. Par ailleurs, dans le cadre de la campagne de sensibilisation à la diversité et à l'inclusion d'Elia Group, près d'une centaine de collègues ont participé à une série de « blind conversations » axées sur les aspects DEI. Pour réagir à certains des aspects soulevés durant ces conversations, plusieurs modules de formation ont été développés pour les collaborateurs. Ces modules visent à remettre en question les préjugés inconscients et à encourager une culture et des pratiques de leadership inclusives.

DIMENSION 5:
**Gouvernance,
éthique et
conformité**

En juin, Elia Group a publié son nouveau code éthique, qui fournit au personnel des directives quant au comportement éthique, responsable et transparent à adopter dans son travail quotidien. En plus de définir des objectifs clairs en matière d'éthique et de transparence, un indice environnemental, social et de gouvernance (ESG) a également été créé pour nous aider à intégrer les facteurs ESG à l'ensemble de nos activités et processus décisionnels, y compris la rémunération variable de notre personnel.

Outre l'indice de gouvernance ESG, un indice de conformité a été créé en 2021. Celui-ci nous guide dans la mise en place des mesures adéquates afin d'assurer la conformité avec l'ensemble des dispositions légales, réglementaires et internes pertinentes. Ces deux indices, tournés vers l'avenir, sont chacun composés de 12 engagements que nous souhaitons concrétiser d'ici fin 2024, raison pour laquelle le score qui y est lié peut encore paraître faible à l'heure actuelle. Jusqu'à présent, sur les 24 actions dans ces deux indices, 8 ont été réalisées. Citons comme exemples une part supérieure à 80 % de notre budget d'achat dépensée auprès d'entreprises ayant signé notre Code de conduite à l'intention des fournisseurs, ou encore l'introduction de règles de gouvernance spécifiques pour les aspects ESG tant au niveau local que du groupe.

Elia Group a par ailleurs entamé l'adoption d'une approche intégrée en matière de reporting ('Integrated Reporting') dans le cadre de la publication de son rapport annuel. Cela constitue une approche axée sur les stakeholders pour notre reporting d'entreprise, qui offre ainsi une image complète de la manière dont chaque élément de notre chaîne de valeur crée effectivement de la valeur au fil du temps.

2. Chiffres clés

2.1 Résultats consolidés et situation financière d'Elia Group

Chiffres clés

Chiffres clés (en millions €)	2021	2020	Différence (%)
Produits, autres produits et produits (charges) nets réglementaires	2.859,7	2.473,6	15,6%
Entreprises mises en équivalence	49,4	9,2	437,0%
EBITDA	1.006,9	1.005,6	0,1%
EBIT	540,1	578,5	(6,6%)
<i>Eléments ajustés</i>	<i>0,0</i>	<i>(0,3)</i>	<i>n.r.</i>
<i>EBIT ajusté</i>	<i>540,1</i>	<i>578,8</i>	<i>(6,7%)</i>
Charges financières nettes	(106,6)	(141,5)	(24,7%)
Résultat net ajusté	328,3	308,1	6,6%
Résultat de la période	328,3	307,9	6,6%
<i>Intérêts minoritaires</i>	<i>33,1</i>	<i>38,5</i>	<i>n.r.</i>
Résultat de la période attribuable au groupe	295,2	269,4	9,6%
<i>Titres hybrides</i>	<i>19,2</i>	<i>19,3</i>	<i>n.r.</i>
Résultat de la période attribuable aux propriétaires d'actions ordinaires	276,0	250,1	10,4%
Chiffres clés de la situation financière (en millions €)	2021	2020	Différence (%)
Total des actifs	18.144,3	15.165,6	19,6%
Capitaux propres attribuable aux propriétaires de la société	4.552,0	4.173,2	9,1%
Dette financière nette	4.886,3	7.465,0	(34,5%)
Chiffres clés par action	2021	2020	Différence (%)
Résultat de base par action (en €) (part Elia)	4,02	3,64	10,4%
Rendement des capitaux propres (ajusté.) (%) (part Elia)	7,56	7,20	4,9%
Capitaux propres attribuable aux propriétaires de la société par action (en €)	56,0	50,5	10,9%

Voir le glossaire pour les définitions

Veuillez vous référer au point 4 pour de plus amples informations sur les éléments ajustés

En vertu de la norme IFRS 8, le groupe a identifié les segments opérationnels suivants :

- **Elia Transmission (Belgique)**, englobant les activités régulées en Belgique (c.-à-d. Les activités régulées d'Elia Transmission Belgium) ;
- **50Hertz Transmission (Allemagne)**, qui comprend les activités régulées en Allemagne ;
- **le segment non régulé & Nemo Link**, qui comprend les activités non régulées d'Elia Group, Nemo Link, Elia Grid International, Eurogrid International, re.alto et les coûts de financement associés à l'acquisition d'une participation de 20% supplémentaires dans Eurogrid GmbH en 2018.

Arrondi – En règle générale, tous les chiffres sont arrondis. Les différences sont calculées par rapport aux données sources avant l'arrondi. Il est par conséquent possible que certaines différences ne s'additionnent pas.

Aspects financiers

Pour 2021, les **produits d'exploitation** s'élevaient à €2.859,7 millions, ce qui représente une augmentation de 15,6% par rapport à l'exercice précédent. Celle-ci était soutenue par la croissance des revenus en Belgique (+€194,8 millions) et en Allemagne (+€262,0 millions), partiellement compensée par la baisse des revenus d'Elia Grid International (-€7,3 millions).

L'**EBIT** a diminué par rapport à l'exercice précédent, et s'élève à €540,1 millions (-6,6%), sous l'effet d'une diminution de l'EBIT en Belgique (-€10,4 millions) et en Allemagne (-€67,2 millions). Pour la Belgique, cette baisse est la conséquence d'une diminution des coûts financiers régulés et d'une diminution des impôts sur le résultat, qui ont été répercutés au niveau des produits d'exploitation et partiellement compensés par une augmentation du résultat net régulé (sous l'effet d'une augmentation de la marge équitable et des incitants). En Allemagne, la diminution de l'EBIT est le résultat d'une augmentation des frais de personnel et des coûts informatiques, d'un pic dans le cycle d'activités de maintenance et d'une hausse des amortissements. Les entreprises mises en équivalence ont fortement contribué à l'EBIT du groupe, à concurrence de €49,4 millions (+€40,2 millions), surtout grâce à la contribution importante de l'interconnexion Nemo Link, qui s'élève à €47,0 millions (+€39,7 millions).

Le **résultat net ajusté d'Elia Group** a augmenté de 6,6%, pour s'établir à €328,3 millions :

- **Elia Transmission (Belgique)** a enregistré de solides résultats avec un résultat net ajusté de €131,0 millions (+€6,2 millions). Cette hausse du résultat est principalement due à une augmentation de la marge équitable et à une meilleure performance liée aux incitants, et a été compensée par une diminution des coûts d'emprunts capitalisés et des provisions pour engagements de pension.
- **50Hertz Transmission (Allemagne) (sur une base de 100%)** a enregistré une baisse du résultat net ajusté, qui s'établit à €165,4 millions (-€27,2 millions), sous l'effet de la pression exercée sur les coûts opérationnels en raison de pics dans les activités de maintenance, d'une augmentation des frais d'informatique suite aux efforts consentis pour devenir un GRT digital et d'une hausse des frais de personnel liée à une augmentation de notre vivier de talents ; cette diminution a été partiellement compensée par des mécanismes régulatoires de décompte non-récurrents liés à des changements au niveau de la réglementation, une augmentation de la rémunération des investissements suite à la croissance des actifs et une augmentation du résultat financier suite à une diminution des charges d'intérêt.
- Le **segment non régulé et Nemo Link** a affiché des résultats solides avec un résultat net ajusté de €31,9 millions (+€41,2 millions), grâce à l'excellente performance de Nemo Link et à une diminution des mécanismes régulatoires de décompte; ces dernières ont été partiellement compensées par une augmentation des frais liés à la holding et au développement commercial de l'activité. La contribution d'Elia Grid International et de re.alto reste limitée et stable par rapport à l'an dernier.

Le **résultat net d'Elia Group attribuable aux propriétaires d'actions ordinaires** (après déduction des €33,1 millions d'intérêts minoritaires et des €19,2 millions attribuables aux propriétaires de titres hybrides) a augmenté de 10,4%, pour s'établir à €276,0 millions. Cette augmentation est due à la réalisation d'investissements en Belgique et en Allemagne et à une solide performance de Nemo Link, partiellement compensées par un moins bon résultat de 50Hertz Transmission lié à la hausse des coûts opérationnels.

En 2021, Elia Group a investi €1.227,6 millions dans l'exécution et la création de son infrastructure de transport d'électricité onshore et offshore, l'amélioration durable de ses pratiques opérationnelles, la mise à niveau de la conception du marché et la facilitation de la digitalisation du secteur de l'électricité. Elia Group affichait une **dette financière nette** totale de €4.886,3 millions (-€2.578,7 millions) à la fin de 2021. Cette diminution était entièrement imputable à l'Allemagne (-€2.741,7 millions), 50Hertz ayant profité du paiement de trois compensations fédérales (€2.160,0 millions) pour rembourser les facilités de crédit renouvelables (€700 millions) qui avaient été provisoirement contractées pour financer le déficit EEG à la fin de 2020. En outre, l'entreprise a bénéficié d'une entrée de trésorerie EEG très importante (+€758,9 millions) résultant du niveau de prix très élevé sur le marché de l'énergie, tandis que le programme d'investissement était principalement financé par le flux de trésorerie opérationnel. En Belgique, la dette d'Elia a progressé légèrement (+€135,4 millions), la croissance organique étant financée par les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles et l'utilisation du programme de billets de trésorerie (€60 millions).

En 2021, Elia Group a également eu accès à des sources de financement diversifiées et a accédé au marché des capitaux d'emprunt pour renforcer et sécuriser sa position de liquidité en vue de la poursuite de l'extension de son réseau. En avril, Eurogrid GmbH a tiré parti de conditions de marché favorables pour émettre une obligation senior de €500 millions et un coupon de 0,741%, sécurisant ainsi une partie des liquidités pour son programme d'investissement futur. Suite à cette transaction, le coût moyen de la dette d'Elia Group a diminué pour s'établir à 1,67% (diminution de 22 pdb), principalement au bénéfice de la société. La notation d'Elia Group par Standard & Poor's reste inchangée à BBB+, avec des perspectives stables. Le groupe a continué à progresser sur la voie vers des finances durables : après le premier green bond d'Eurogrid GmbH et la facilité de crédit renouvelable liée à la durabilité d'Elia Transmission Belgium en 2020, cette dernière a publié son Green Finance Framework fin 2021, ouvrant la voie à un futur financement vert en Belgique.

Les **capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société** ont augmenté de €378,8 millions pour s'établir à €4.552,0 millions (+9,1%). Cette hausse était surtout due au résultat attribuable aux propriétaires de la société (+€295,2 millions) et à la réévaluation des engagements au titre des plans de pension (+€19,9 millions), et a été compensée partiellement par le paiement du dividende pour 2020 (-€117,5 millions). En outre, en 2021, 50Hertz a commencé à appliquer la comptabilité de couverture sur les contrats futurs pour les pertes de réseau. En raison de la forte hausse des prix de l'énergie, la juste valeur de ces contrats futurs est très positive, ce qui induit une augmentation des capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société de €199,9 millions.

2.1.A. Elia Transmission (Belgique)

Faits marquants

- Réalisation des investissements visant à assurer un réseau électrique fiable et durable pour la société, tout en augmentant la base d'actifs régulés de 5,2% pour la porter à €5,4 milliards
- Augmentation de la marge équitable soutenue par l'augmentation de la base d'actifs et des incitants, débouchant sur une performance opérationnelle solide
- Réalisation d'un rendement des capitaux propres de 5,36%

Chiffres clés

Elia Transmission chiffres clés (en millions €)	2021	2020	Différence (%)
Produits, autres produits et produits (charges) nets réglementaires	1.199,5	1.004,7	19,4%
<i>Produits</i>	1.009,8	858,1	17,7%
<i>Autres produits</i>	68,3	57,5	18,8%
<i>Produits (charges) nets réglementaires</i>	121,4	89,1	36,3%
Entreprises mises en équivalence	2,3	1,9	21,1%
EBITDA	432,2	425,8	1,5%
EBIT	227,1	237,5	(4,4%)
<i>Éléments ajustés</i>	0,0	0,0	n.r.
<i>EBIT ajusté</i>	227,1	237,5	(4,4%)
Charges financières nettes	(63,1)	(66,4)	(5,0%)
Charge d'impôt sur le résultat	(32,9)	(46,3)	(28,9%)
Résultat de la période	131,0	124,8	5,0%
<i>Éléments ajustés</i>	0,0	0,0	n.r.
Résultat net ajusté	131,0	124,8	5,0%
Chiffres clés de la situation financière (en millions €)	2021	2020	Différence (%)
Total des actifs	7.153,5	7.008,4	2,1%
Total des capitaux propres	2.445,5	2.265,2	8,0%
Dette financière nette	3.441,0	3.305,6	4,1%
Cash flow libre	(117,6)	(260,8)	(54,9%)

Voir le glossaire pour les définitions

Veuillez vous référer au point 4 pour de plus amples informations sur les éléments ajustés

Aspects financiers

Les **produits d'exploitation d'Elia Transmission** ont augmenté de 19,4% par rapport à 2020, passant de €1.004,7 millions à €1.199,5 millions. Ces produits d'exploitation ont été impactés par une augmentation du résultat net régulé, une augmentation des amortissements liée à l'augmentation de la base d'actifs et une augmentation des coûts des services auxiliaires, sous l'effet des prix élevés du gaz et du mix énergétique caractérisé par une charge de base nucléaire élevée et une augmentation de la production éolienne onshore et solaire. Ces éléments ont été partiellement compensés par une diminution des coûts financiers qui avaient été générés en 2020 par le refinancement de l'emprunt d'actionnaires, le coût du dénouement d'un swap de taux d'intérêt et une diminution des

impôts liée à l'augmentation de la déduction pour revenus d'innovation, qui ont été répercutées au niveau des revenus.

Le tableau ci-dessous fournit davantage de détails sur l'évolution de la composition des revenus :

(en millions €)	2021	2020	Différence (%)
Produits du réseau :	1.006,0	848,2	18,6%
Raccordements au réseau	45,1	46,4	(2,8%)
Gestion et développement de l'infrastructure du réseau	480,6	484,8	(0,9%)
Gestion du système électrique	149,0	129,6	15,0%
Compensation des déséquilibres	220,6	131,2	68,2%
Intégration du marché	23,2	22,1	5,0%
Revenus internationaux	87,5	34,2	156,1%
Last-mile connexion	2,9	2,8	5,4%
Divers produits	0,8	7,1	(88,2%)
Sous-total produits	1.009,8	858,1	17,7%
Autres produits	68,3	57,5	18,7%
Net produits (charges) du mécanisme de décompte	121,4	89,1	36,3%
Total des produits et autres produits	1.199,5	1.004,7	19,4%

Les revenus issus de la **gestion et du développement de l'infrastructure du réseau, de l'intégration du marché** et de la **rémunération des raccordements au réseau** sont restés stables par rapport à 2020.

Les services rendus dans le cadre de la gestion de l'énergie et de l'équilibrage individuel des groupes d'équilibrage sont payés par le biais des **revenus issus de la compensation des déséquilibres**. Ces revenus, qui ont augmenté de €131,2 millions à €220,6 millions (+68,2%), étaient largement dus aux tarifs pour le maintien et la restauration de l'équilibre résiduel des parties responsables des accès individuels (+€80,0 millions). Il y a tout d'abord eu l'augmentation des coûts d'activation pour équilibrer le réseau due à l'augmentation de prix principalement causée par la maintenance d'une unité de production au deuxième trimestre de 2021. De plus, le volume de déséquilibre a augmenté en raison de l'augmentation de la part occupée par les énergies renouvelables dans le mix de génération d'énergie (l'éolien offshore en particulier). Enfin, les prix de déséquilibre ont augmenté en 2021 à cause des coûts d'activation élevés. L'augmentation du prélèvement net sur le réseau (+€2,6 millions), qui témoigne du redressement suite à la crise liée au COVID-19, et l'augmentation de la disponibilité du nucléaire en 2021, qui a augmenté l'injection nette dans le réseau (+€6,9 millions) sont des moteurs supplémentaires des augmentations des revenus issus de la compensation des déséquilibres.

Les **revenus issus de la gestion du système électrique** ont augmenté de €129,6 millions à €149,0 millions (+15,0%) suite à l'augmentation du prélèvement net sur le réseau (+€7,2 millions) et à l'introduction d'un nouveau tarif pour l'énergie réactive supplémentaire par zone pour le gestionnaire du réseau de distribution (+€10,9 millions).

Les **revenus internationaux** ont augmenté pour s'établir à €87,5 millions (+156,1%), surtout en raison des recettes de congestion élevées générées par la combinaison de prix élevés et d'écarts de prix importants fréquents dans la région CWE (Centre-Ouest de l'Europe), surtout aux frontières françaises, au dernier trimestre de 2021.

La **last-mile connexion (appelée auparavant transfert d'actifs provenant de clients)** était en légère baisse par rapport à l'exercice précédent, alors que les **autres revenus** diminuaient de €6,3 millions, surtout en raison d'une diminution des travaux livrés à des tierces parties.

Le **mécanisme de décompte** a augmenté de €89,1 millions en 2020 à €121,4 millions en 2021 et couvre tant les écarts survenus au cours de l'exercice considéré par rapport au budget approuvé par le régulateur (+€39,9 millions) que la compensation d'anciens excédents nets de la période tarifaire précédente (+€81,4 millions). Le déficit opérationnel (+€39,9 millions) par rapport au budget des coûts et revenus autorisés par le régulateur sera récupéré auprès des consommateurs au cours d'une période tarifaire ultérieure. Le déficit résultait principalement d'une augmentation des coûts des services auxiliaires (+€67,4 millions), d'une augmentation des coûts influençables (+€91,1 millions) et d'une augmentation du résultat net (+€14,8 millions) et était partiellement compensé par une augmentation des ventes tarifaires (+€99,3 millions), qui était principalement soutenue par des compensations des déséquilibres, une augmentation des ventes internationales (+€32,4 millions) et une diminution des impôts (-€5,2 millions).

L'**EBITDA** a légèrement progressé pour s'établir à €432,2 millions (+1,5%) suite à une augmentation du résultat net régulé et à une augmentation des amortissements liée à la croissance de la base d'actifs, compensées par une diminution des coûts financiers et de la charge d'impôts sur le résultat qui sont tous répercutés au niveau des revenus. La diminution de l'**EBIT** (-4,4%) était soutenue par des amortissements d'actifs non couverts par les tarifs comme les immobilisations incorporelles acquises lors de la période régulatoire précédente et activées en vertu des normes IFRS (€7,4 millions), pour des contrats de location (€7,9 millions) et des coûts d'emprunt capitalisés (€2,4 millions). La contribution des entreprises mises en équivalence a légèrement augmenté pour s'établir à €2,3 millions en raison d'une augmentation de la contribution de HGRT.

Les **charges financières nettes** ont diminué de €3,3 millions (-5,0%) par rapport à l'exercice précédent, surtout sous l'effet du dénouement unique d'un swap de taux d'intérêt lié au remboursement de l'emprunt d'actionnaires (€5,2 millions) en 2020 et aux coûts encourus pour établir une facilité de crédit renouvelable liée à la durabilité (€1,5 million) en 2020. Cette baisse a été partiellement compensée par une augmentation des charges d'intérêt suite à l'émission d'une euro-obligation (€800 millions) en avril de l'an dernier et une moindre activation des coûts d'emprunt (€3,4 millions) depuis quelques mises en service majeures en 2020. Elia Transmission Belgium a un profil

d'échéance de la dette bien équilibré et aucune échéance n'approche du terme. Le coût moyen de la dette était de 1,91% à la fin de l'année 2021, contre 1,93% à la fin de l'année 2020, à l'avantage des consommateurs.

Le **résultat net ajusté** a augmenté de 5,0% pour s'établir à €131,0 millions, principalement grâce aux éléments suivants :

1. Augmentation de la **marge équitable** (+€6,2 millions) due à la croissance des actifs et à l'augmentation des capitaux propres ;
2. Augmentation des **incitants** (+€5,1 millions), qui reflète une solide performance opérationnelle et une grande efficacité principalement eu égard à des incitants liés à la capacité d'interconnexion, à la disponibilité du réseau, à la mise en service de projets en temps opportun, à l'innovation et aux coûts gérables. Celle-ci a été partiellement compensée par une moindre performance au niveau de l'incitant concernant la qualité des données et l'équilibrage. De plus, le taux d'imposition moyen a diminué suite à l'augmentation de la déduction pour revenus d'innovation, entraînant une augmentation de la contribution nette des incitants ;
3. Diminution des **coûts d'emprunt capitalisés** due à un moindre niveau d'actifs en construction et à une diminution du coût moyen de la dette (-€3,8 millions) ;
4. Diminution des **dommages majeurs aux installations électriques** par rapport à l'exercice précédent (+€3,7 millions) ;
5. **Provisions fiscales et pour engagements de pension** (-€8,8 millions), principalement sous l'effet d'une moindre contribution des prévisions pour engagements de pension aux actifs du plan. En outre, la provision de l'exercice précédent avait bénéficié d'une variation unique des actifs du plan d'un régime à prestations définies (€3,9 millions) et de la reprise d'une provision fiscale (€1,6 million) ;
6. Diminution de l'**amortissement des logiciels** acquis avant 2020 (+1,6 million), car certains actifs acquis durant la période régulatoire précédente et couverts par sa méthodologie régulatoire sont déjà complètement amortis ;
7. Autres (+€2,3 millions) : principalement liés à l'amortissement des coûts d'émission liés à l'émission d'une euro-obligation l'année précédente, complètement couverte par les tarifs (-€2,3 millions) et compensée par une diminution des frais d'émission d'actions ordinaires liés à une augmentation de capital en faveur des membres du personnel (+€1,4 million) et des effets d'impôts différés (+€3,1 millions).

Le **total des actifs** a augmenté de €145,1 millions pour s'établir à €7.153,5 millions, principalement en raison de la réalisation du programme d'investissement. La **dette financière nette** a augmenté pour s'établir à €3.441,0 millions (+4,1%), car le programme d'investissement d'Elia était principalement financé par des flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles et la mise en place d'un programme de billets de trésorerie (€60 millions). La facilité de crédit renouvelable liée à la durabilité (€650 millions) n'a pas été utilisée tandis qu'une part significative du programme de billets de trésorerie (€240 millions) reste inutilisée. Elia Transmission Belgium est notée BBB+ avec perspectives stables par Standard & Poor's.

Les **capitaux propres** ont augmenté pour atteindre €2.445,5 millions (+€180,3 millions), principalement suite à la réservation du bénéfice 2021 (+€131,0 millions), à la réévaluation des engagements au titre des avantages

postérieurs à l'emploi liée à une augmentation du taux d'actualisation (+€18,1 millions) et à une diminution de l'allocation de capitaux propres à Nemo Link (+€30,4 millions).

Aspects opérationnels

L'estimation de la charge totale a augmenté de 4,2%, de 81 TWh en 2020 à 84,5 TWh en 2021. La crise du COVID-19 a eu un impact assez important sur la charge en 2020 (en particulier entre mars et août). En 2021, le relâchement progressif des mesures de confinement prises pour lutter contre le COVID-19 a généré un redressement de la charge et, de manière générale, du prélèvement du réseau Elia. Toutefois, en 2021 la charge totale est restée inférieure au niveau observé avant la pandémie, de 2014 à 2019. Le prélèvement net du réseau Elia a augmenté de 5,8% (de 59,8 TWh en 2020 à 63,3 TWh en 2021), surtout en raison de l'augmentation de la consommation industrielle. Les injections nettes dans le réseau d'Elia ont augmenté de 18,7%, passant de 59,7 TWh en 2020 à 70,9 TWh en 2021, surtout en raison d'une augmentation de la disponibilité du nucléaire en 2021. En 2021, la Belgique était toujours un exportateur net en raison de la haute disponibilité de la capacité d'injection du nucléaire. Les exportations nettes ont augmenté, passant de 0,5 TWh en 2020 à 8,5 TWh en 2021. Le total des exportations a augmenté fortement, passant de 13,9 TWh en 2020 à 21,1 TWh en 2021.

Cela s'explique par l'utilisation accrue de l'interconnexion avec la Grande-Bretagne (Nemo Link), par la forte augmentation des exportations vers la France et le Luxembourg et par la mise en œuvre complète de l'interconnexion avec l'Allemagne (ALEGrO). Les importations totales ont diminué légèrement, passant de 13,4 TWh en 2020 à 12,6 TWh en 2021. Au total, les flux d'électricité entre la Belgique et ses voisins ont augmenté de 27,8 TWh en 2020 à 38,1 TWh en 2021.

Investissements

En 2021, Elia a continué de réaliser son programme d'investissement en dépit de la crise sanitaire publique sévissant en Belgique et partout dans le monde. En 2021, Elia a investi €376,7¹ millions dans son infrastructure de réseau onshore et offshore pour faciliter l'intégration de volumes importants d'énergies renouvelables dans le réseau, afin d'électrifier notre société de manière durable. Elia entretient son réseau à haute tension en permanence. En 2021, 143 projets de remplacement ont été réalisés sur le réseau belge, ce qui représente un investissement total de €99,6 millions. Comme indiqué ci-avant, Elia a continué de procéder à des travaux de renforcement de grande envergure sur le réseau 380 kV belge existant. Ces travaux incluaient la mise à niveau de l'axe Massenhoven-Van Eyck (€35,6 millions), dont la première phase s'est terminée en septembre, et la mise à niveau des conducteurs HTLS Mercator-Bruegel, dont la phase de préparation (études, permis et approvisionnement) était quasiment terminée. Les travaux de renforcement de l'épine dorsale de 380 kV entre Mercator et la France via l'axe Horta-Avelgem se sont poursuivis. Cette année, de nouveaux conducteurs de haute capacité ont été installés et mis en service le long du premier tronçon entre Avelgem et la frontière française (€13,6 millions). Afin d'augmenter la capacité

¹En incluant la capitalisation des logiciels et les normes IAS 23 (Coûts d'emprunt), IFRS 15 (Reconnaissance du chiffre d'affaires – Transfert d'actifs provenant des clients) et IFRS 16 (Contrats de location), cela représente un total de €417,2 millions.

d'interconnexion physique entre la Belgique et les Pays-Bas, des travaux de renforcement sont également réalisés sur le poste 380 kV de Zandvliet (€13,1 millions). De plus, le renforcement du réseau 150 kV existant dans le port d'Anvers s'est poursuivi (projet Brabo), donnant lieu à une nouvelle installation GIS (Gas Insulated Substation) et à une nouvelle connexion par câble le long de l'axe Lillo-Ketenissen-Kallo (€26,7 millions). Enfin, dans le cadre de la deuxième phase du programme d'investissement de la Boucle de l'Est, la ligne aérienne 70 kV Bévercé-Bronrome existante est remplacée et mise à niveau par une nouvelle ligne 110 kV double sur une distance de 16,5 km. Les travaux ont commencé en 2020 et se poursuivront en 2022 et 2023. En novembre 2021, la section Bévercé-Bronrome a été remise sous tension après sa reconstruction (€13,6 millions).

La croissance organique en Belgique a augmenté la base d'actifs régulés (RAB) qui atteint €5,4 milliards, soit une hausse de 5,2% par rapport au total de €5,1 milliards à la fin 2020.

2.1.B. 50Hertz (Allemagne)

Faits marquants

- Réalisation du programme d'investissement 2021, entraînant une croissance de +8,8% de la base d'actifs régulés, atteignant désormais €6,2 milliards
- L'augmentation de l'effectif, le pic dans le cycle d'activités de maintenance et l'expansion générale de l'activité augmentent les charges opérationnelles
- Résultat net sous pression, mais augmenté par €29,6 millions de revenus uniques issus du mécanisme régulateur de décompte
- Réalisation d'un rendement des capitaux propres de 9,85%
- Position de liquidité solide après l'émission d'obligations à concurrence de €500 millions en avril, le compte EEG a récupéré du déficit de 2020

Chiffres clés

50Hertz Transmission chiffres clés (en millions €)	2021	2020	Différence (%)
Produits, autres produits et produits (charges) nets régulatoires	1.716,9	1.454,9	18,0%
<i>Produits</i>	1.569,9	1.353,6	16,0%
<i>Autres produits</i>	95,1	90,1	5,5%
<i>Produits (charges) nets régulatoires</i>	51,9	11,2	n.r.
Entreprises mises en équivalence	0,0	0,0	
EBITDA	534,0	578,6	(7,7%)
EBIT	272,9	340,1	(19,8%)
<i>Éléments ajustés</i>	0,0	0,0	n.r.
<i>EBIT ajusté</i>	272,9	340,1	(19,8%)
Charges financières nettes	(34,7)	(62,5)	(44,5%)
Charge d'impôt sur le résultat	(72,8)	(84,9)	(14,3%)
Résultat de la période	165,4	192,6	(14,1%)
<i>Dont attribuable à Elia Group</i>	132,3	154,1	(14,1%)
<i>Éléments ajustés</i>	0,0	0,0	n.r.
Résultat net ajusté	165,4	192,6	(14,1%)
Chiffres clés de la situation financière (en millions €)	2021	2020	Différence (%)
Total des actifs	9.941,3	7.028,4	41,4%
Total des capitaux propres	1.928,7	1.631,4	18,2%
Dette financière nette	1.014,9	3.756,6	(73,0%)
Cash flow libre	2.889,4	(1.526,4)	(289,3%)

Les produits, charges, actifs et passifs sont repris dans le tableau à 100%.

Voir le glossaire pour les définitions

Veuillez vous référer au point 4 pour de plus amples informations sur les éléments ajustés

Aspects financiers

Le **total des produits et autres produits de 50Hertz Transmission** était en hausse par rapport à 2020 (+18,0%).

Les produits d'exploitation totaux sont présentés plus en détail dans le tableau ci-dessous.

(en millions €)	2021	2020	Différence (%)
Produits du réseau :	1.561,3	1.349,1	15,7%
Produits mécanisme incitants	911,8	802,3	13,6%
Rémunération offshore	294,7	300,0	(1,8%)
Produit électricité	354,9	246,8	43,8%
Autres produits (last-mile connexion inclus)	8,6	4,5	91,3%
Sous-total produits	1.569,9	1.353,6	16,0%
Autres produits	95,1	90,1	5,5%
Net produits (charges) du mécanisme de décompte	51,9	11,2	362,8%
Total des produits et autres produits	1.716,9	1.454,9	18,0%

Les **produits d'exploitation issus de la régulation incitative** comprennent les tarifs de réseau avant le mécanisme de règlement et sont essentiellement imputables à la rémunération régulatoire pour les activités onshore (revenu plafonné).

Les produits d'exploitation issus de la régulation incitative ont augmenté de €109,5 millions, car la provision pour les investissements onshore a augmenté (+€34,3 millions). La compensation des coûts énergétiques pass-through a également augmenté (+€60,4 millions), principalement suite à une augmentation de la provision pour les coûts de redistribution. Les flux d'énergie renouvelable dans le réseau de distribution se sont révélés moins importants qu'anticipé, avec pour conséquence une hausse des volumes dans le réseau de transmission. Par conséquent, l'effet de volume s'est avéré plus important que durant les années précédentes (+€98,6 millions). Ces effets ont été partiellement compensés par une augmentation du remboursement d'anciens soldes régulatoires via le compte régulatoire (-€20,5 millions). De plus, les remboursements pass-through liés à l'ancien mécanisme offshore régulatoire ont augmenté (-€62,2 millions).

Les **produits d'exploitation issus de la surcharge offshore** incluent tous les produits d'exploitation dérivés de la surcharge du réseau offshore. Cela inclut la rémunération régulatoire associée au raccordement de parcs éoliens offshore, le remboursement de paiements de passifs offshore et les coûts offshore imputés à 50Hertz par des tiers, par ex. d'autres GRT.

Les produits d'exploitation issus de la surcharge offshore ont légèrement diminué par rapport à l'exercice précédent (-€5,3 millions). Alors que la rémunération de la connexion du réseau offshore propre de 50Hertz a augmenté (+€7,3 millions), sous l'effet du programme d'investissement en cours (principalement Ostwind 2) et d'une augmentation des dépenses de maintenance (mécanisme cost-plus), les coûts pass-through imputés à 50Hertz par des tiers ont chuté par rapport à la même période l'an dernier (-€12,6 millions).

Les **revenus de l'énergie** incluent tous les produits d'exploitation liés au fonctionnement du système et sont pour la plupart des coûts correspondants imputés à des tiers, tels que des mesures de redispatching, des coûts pour les centrales de réserve ou des coûts énergétiques pass-through. Les produits d'exploitation générés par la vente aux enchères de la capacité d'interconnexion sont également repris dans ce point.

Les revenus de l'énergie ont augmenté fortement comparé à l'exercice précédent (+€108,1 millions) en raison de la flambée des prix de l'énergie au deuxième semestre de 2021. Les imputations à d'autres GRT pour des mesures de redispatching ont augmenté (+€27,1 millions), comme les revenus issus de la compensation des échanges involontaires aux frontières du réseau (+€14,7 millions). De plus, des coûts énergétiques pass-through plus importants ont été imputés aux groupes d'équilibrage (+€19,8 millions) et les produits d'exploitation issus de la vente aux enchères des capacités d'interconnexion ont profité de l'évolution des prix (+€26,1 millions).

Les **autres revenus** (incluant la last-mile connexion) ont augmenté (+€4,1 millions), principalement en raison de l'augmentation des revenus perçus de la compensation entre gestionnaires de réseau de transport (ITC). Le mécanisme de compensation entre gestionnaires de réseau de transport repose sur une réglementation de l'UE visant à offrir une compensation aux GRT pour les coûts engendrés par l'accueil de flux transfrontaliers d'électricité sur leurs réseaux. Les GRT contribuent au fonds sur la base des flux d'électricité entrants et sortants de leur réseau national de transport.

Les **autres produits** sont en hausse (+€5,0 millions) car les revenus capitalisés propres ont augmenté en raison du personnel nécessaire pour réaliser et gérer le programme d'investissement (+€2,7 millions). De plus, les revenus issus des subsides et primes ont augmenté (+€2,0 millions) suite à l'amortissement de subsides européens pour l'interconnexion Kriegers Flak Combined Grid Solution depuis juillet 2021.

Le **revenu réglementaire net (dépense) issu du mécanisme de décompte** neutralise les effets de phasage liés au cadre réglementaire. Il comprend deux composantes : tout d'abord, la neutralisation des différences entre les provisions pour les coûts dans les tarifs et les coûts réellement encourus pour l'exercice en cours (-€9,7 millions) ; ensuite, l'équilibrage desdites différences des années antérieures (+€61,6 millions).

L'**EBITDA** a diminué pour s'établir à €534,0 millions (-7,7%). L'augmentation de la base d'actifs a profité à la rémunération des investissements (+€13,6 millions), mais l'expansion de l'activité a exercé des pressions sur les charges opérationnelles. Les coûts liés à la maintenance des installations onshore ont augmenté (-€12,3 millions), ce qui s'explique par un pic dans le cycle des activités de maintenance. Comme le réseau a été étendu et renforcé, les

anciens actifs onshore ont été arrêtés et mis hors service, ce qui a entraîné une augmentation des pertes résultant de ventes et cessions (-€7,7 millions). De plus, les frais de personnel ont augmenté car 50Hertz continue à étoffer son vivier de talents afin de réussir la transition énergétique et faire face à la complexité croissante de la gestion du réseau (-€19,9 millions). Afin de gérer efficacement cette complexité croissante, la digitalisation de l'activité progresse également, comme en témoigne l'augmentation des frais d'informatique et de télécommunications (-€4,2 millions). Après les mesures prises en 2020 pour lutter contre le COVID-19, l'entreprise a retrouvé sa vitesse de croisière en 2021. Par conséquent, les charges opérationnelles pour les domaines tels que les honoraires de conseil, les services externes et les frais de déplacement ont augmenté (-€13,9 millions). Qui plus est, 2020 incluait les revenus issus d'une astreinte (-€6,8 millions). Enfin, l'EBITDA a profité de revenus uniques issus du mécanisme régulateur de décompte et de libération de provisions liées pour un montant de €42,4 millions (+€5,1 millions) ; de ce montant, €10,5 millions provenaient du mécanisme de décompte pour l'année 2018 et €31,7 millions provenaient du remboursement du clawback (« Abzugsbeträge »). Les paiements du clawback font partie du mécanisme de « mesures d'investissement » régulateur, qui sera supprimé à partir de 2024 et remplacé par le modèle d'ajustement des coûts en capital. Dans le cadre de cette transition, l'arrêté inclut un remboursement partiel des montants historiques du clawback, qui ont été provisionnés en 2021.

L'**EBIT** a diminué de manière plus prononcée (-€67,2 millions) en raison d'une augmentation des amortissements (-€15,1 millions) suite à la mise en service de projets, comme la Kriegers Flak Combined Grid Solution. De plus, la variation des provisions opérationnelles était moindre que pour l'exercice précédent (-€7,5 millions). Aucun élément ajusté n'a été comptabilisé en 2021.

Le **résultat net ajusté** a diminué pour s'établir à €165,4 millions (-14,1%) suite aux éléments suivants :

1. Augmentation des coûts d'exploitation onshore et des autres coûts (-€35,3 millions), sous l'effet de l'expansion et de la digitalisation de l'activité, d'un pic dans le cycle des activités de maintenance et de pertes résultant de la cession d'actifs ;
2. Hausse des frais de personnel (-€14,0 millions), principalement liée aux augmentations de l'effectif ;
3. Augmentation des amortissements (-€10,6 millions) due à la mise en service de projets.
Ces effets ont été partiellement compensés par les éléments suivants :
4. Augmentation des mécanismes régulateurs et des provisions liées (+€3,6 millions) ;
5. Augmentation de la rémunération des investissements (+€9,6 millions) suite à la croissance de la base d'actifs ;
6. Augmentation des résultats financiers (+€19,5 millions), car une obligation à taux d'intérêt élevé était refinancée à des conditions plus favorables (+€6,0 millions). De plus, les taux d'intérêt à termes ont augmenté, ce qui a engendré une diminution des charges d'intérêt sur les provisions (+€13,5 millions).

Le **total des actifs** a augmenté de €2.912,9 millions par rapport à 2020, principalement en raison d'une évolution favorable de l'activité EEG et de progrès dans la réalisation du programme d'investissement. Le **cash flow libre**, qui s'élevait à €2.889,4 millions, a été fortement affecté par les entrées de trésorerie importantes pour le compte EEG (+€2.918,9 millions). En 2021, 50Hertz a touché trois subsides fédéraux (€2.160,0 millions) pour couvrir le déficit de

trésorerie accumulé en 2020 et rembourser les facilités de crédit renouvelables (€700 millions) contractées à la fin de l'an dernier pour couvrir ce déficit EEG. Le flux de trésorerie EEG a encore été augmenté par la forte hausse des prix de l'énergie au second semestre de 2021, ce qui a donné lieu à des entrées de trésorerie plus importantes que prévu.

Le programme d'investissement a principalement été financé par le flux de trésorerie opérationnel et une obligation senior de €500 millions assortie d'une durée de 12 ans et d'un taux d'intérêt fixe de 0,741% a été émise en avril. En tenant compte de la position EEG, la **dette financière nette** a diminué de €2.741,7 millions. La position de trésorerie EEG à la fin du mois de décembre 2021 s'élevait à €2.110,0 millions.

Le **total des capitaux propres** a augmenté de €297,3 millions pour s'établir à €1.928,7 millions. En raison d'un changement de méthode comptable, la comptabilité de couverture est appliquée, à partir de 2021, aux contrats futurs conclus par 50Hertz dans le but de réduire le risque de fluctuations dans le montant attendu des pertes de réseau. Cette modification, qui s'opère dans un contexte de prix de l'énergie forts, a donné lieu à la comptabilisation de la juste valeur de ces contrats pour un montant brut de €355,6 millions à la fin de l'année 2021. Compte tenu des effets d'impôts différés, une réserve de couverture d'un montant de €249,9 millions a été comptabilisée dans les autres éléments du résultat global. Toutefois, comme les coûts liés aux pertes de réseau sont presque entièrement répercutés dans les tarifs, la juste valeur des contrats futurs n'a pas d'incidence sur la rentabilité actuelle ou future de l'entreprise.

Aspects opérationnels

En 2021, un volume net de 48,2 TWh a été prélevé sur le réseau de 50Hertz, soit une augmentation de 4,4% par rapport à l'année passée (46,2 TWh). Comme à l'accoutumée, nous avons été exportateur net d'électricité, avec des exportations nettes de 35,5 TWh (34,6 TWh en 2020) ; ceci fait suite à des exportations de 59,1 TWh et des importations de 23,6 TWh (57,5 TWh et 22,9 TWh en 2020, respectivement). La charge maximale était de 8,6 GW, un niveau qui est donc proche de l'an dernier (8,7 GW).

Investissements

50Hertz a investi €850,9 millions en 2021, soit une hausse de 18,9% par rapport à l'exercice précédent (€715,9 millions). Au total, €527,9 millions ont été investis dans des projets onshore, tandis que les investissements offshore ont totalisé €323,0 millions.

Les principaux investissements onshore incluaient la ligne CC pour le SuedOstLink (€66,9 millions), la mise à niveau de pylônes à haute tension pour accroître la sécurité opérationnelle (€51,5 millions), la ligne North Ring près de Berlin (€45,7 millions), la ligne aérienne dans le sud de la région d'Uckermark (€40,3 millions) et le câble 380 kV à Berlin (€33,1 millions). Les investissements offshore se concentraient principalement sur le projet Ostwind 2 (€278,9 millions), le prochain raccordement de parcs éoliens offshore (Ostwind 3) se profilant déjà dans les futurs projets

(€18,4 millions). De plus, l'entreprise a investi dans le remplacement du câble de l'interconnexion Kontek vers le Danemark (€17,3 millions).

Sous l'effet de cette croissance organique en Allemagne, la base d'actifs régulés (RAB) a augmenté pour s'établir à €6,2 milliards (100% 50Hertz), ce qui correspond à une croissance de +8,8%.

2.1.C. Activités non régulées & Nemo Link

Faits marquants

- Contribution positive de €31,9 millions au résultat du groupe
- En pleine année volatile pour les marchés de l'énergie, Nemo Link a signé une performance opérationnelle et financière remarquable, principalement soutenue par des écarts de prix croissants et une très grande disponibilité
- Les efforts consentis pour développer l'activité commerciale ont engendré une augmentation des coûts opérationnels au niveau de la holding

Chiffres clés

Activités non-régulés et Nemo Link Chiffres clés (en millions €)	2021	2020	Différence (%)
Total des produits et autres produits	36,8	34,7	6,1%
Entreprises mises en équivalence	47,1	7,4	536,5%
EBITDA	40,8	1,1	3609,1%
EBIT	40,3	0,9	4377,8%
<i>Éléments ajustés</i>	<i>0,0</i>	<i>(0,3)</i>	<i>(100,0%)</i>
<i>EBIT ajusté</i>	<i>40,3</i>	<i>1,2</i>	<i>3258,3%</i>
Charges financières nettes	(8,9)	(12,6)	(29,4%)
Charge d'impôt sur le résultat	0,5	2,2	n.r.
Résultat de la période	31,9	(9,5)	(435,8%)
<i>Dont attribuable à Elia Group</i>	<i>31,9</i>	<i>(9,5)</i>	<i>(435,8%)</i>
<i>Éléments ajustés</i>	<i>0,0</i>	<i>(0,2)</i>	<i>(100,0%)</i>
Résultat net ajusté	31,9	(9,3)	(443,6%)
Chiffres clés de la situation financière (en millions €)	2021	2020	Différence (%)
Total des actifs	1.654,0	1.766,7	(6,4%)
Total des capitaux propres	1.142,9	1.187,7	(3,8%)
Dette financière nette	430,4	402,9	6,8%

Voir le glossaire pour les définitions

Veuillez vous référer au point 4 pour de plus amples informations sur les éléments ajustés

Le **revenu non régulé** a crû de 6,1% par rapport à 2020, pour s'établir à €36,8 millions. Il faut y voir le résultat d'une diminution des revenus générés par Elia Grid International (« EGI ») (-€7,3 millions) comme l'activité de conseil internationale a été affectée négativement par les restrictions liées à la lutte contre le COVID-19, entraînant un retard dans les projets. Ceci est compensé par une augmentation des transactions entre les segments, principalement entre Elia Group SA, Elia Transmission Belgium et 50Hertz. L'effet de ces transactions entre les segments est présenté dans la note 2.2. « Réconciliation par segment ».

Les investissements mis en équivalence ont contribué au résultat du groupe à hauteur de €47,1 millions, une contribution presque entièrement attribuable à **Nemo Link**. Avec un taux de disponibilité de 99,1%, Nemo Link reste un des actifs les plus performants de son genre dans le monde. La disponibilité élevée du nucléaire en Europe continentale, les prix accrus du gaz et du carbone et la pénurie générale au Royaume-Uni ont eu une incidence

positive sur l'écart de prix du marché, au profit du marché de la congestion, le principal flux de revenus de l'actif. Nemo Link a enregistré de solides performances, générant un résultat net total de €94,0 millions et une contribution au résultat net d'Elia Group de €47,0 millions.

L'**EBIT ajusté** a progressé pour atteindre €40,3 millions (+€39,1 millions). Cette augmentation est entièrement due à la contribution plus importante de Nemo Link (+€39,7 millions), à une diminution de la perte opérationnelle pour re.alto due à une diminution des coûts de développement et à la génération des premières redevances (+€0,5 million) ; elle a été partiellement compensée par une augmentation des coûts opérationnels au niveau de la holding liés à la poursuite des ambitions de croissance inorganique (-€0,9 million). En dépit de la diminution des revenus, l'EBIT d'EGI est resté stable, ce qui reflète les mesures de maîtrise des coûts prises pendant la période COVID.

Les **charges financières nettes** ont diminué pour s'établir à €8,9 millions, comprenant principalement la charge d'intérêt liée à l'obligation senior (€4,7 millions), les coûts liés au placement privé de Nemo Link (€2,9 millions) et d'autres coûts financiers liés à Elia Group SA. Les coûts financiers de l'exercice précédent étaient principalement affectés par les mécanismes réglementaires à concurrence de €3,4 millions.

Le **résultat net ajusté** a augmenté fortement (€41,2 millions) pour s'établir à €31,9 millions, principalement en raison des éléments suivants :

1. Contribution plus importante de Nemo Link (+€39,7 millions) ;
2. Diminution des mécanismes réglementaires de décompte pour 2020 (+€2,2 millions) ;
3. Moindre perte de re.alto (+€0,4 million) en raison d'une diminution des coûts et des premières redevances ;
4. Augmentation des coûts de holding due aux mesures de développement de l'activité (-€1,0 million) ;
5. Autres éléments (-€0,1 million) dus à une diminution des autres coûts non régulés alors qu'EGI restait stable en glissement annuel.

Le **total des actifs** a légèrement régressé pour atteindre €1.654,0 millions (-6,4%) et la dette financière nette a augmenté pour s'établir à €430,4 millions (+6,8%) sous l'effet de l'utilisation de liquidités par Elia Group SA pour payer le dividende de l'an dernier ; cette diminution fut partiellement compensée par le remboursement annuel du prêt amortissable de Nemo Link.

2.2 Réconciliation par segment

Résultats consolidés (en millions €) – Période se terminant le 31 décembre	2021	2021	2021	2021	2021
	Elia Transmission (a)	50Hertz Transmission (b)	Activités non régulées et NemoLink (c)	Ecritures de consolidation & transactions entre segments (d)	Elia Group (a) + (b) + (c) + (d)
Produits	1.009,8	1.569,9	28,7	(57,1)	2.551,2
Autres produits	68,3	95,1	8,1	(36,4)	135,1
Produits (charges) nets régulatoires	121,4	51,9	0,0	0,0	173,3
Amortissements et réductions de valeurs, variation des provisions	(205,1)	(261,2)	(0,5)	0,0	(466,8)
Résultat des activités opérationnelles	224,8	272,9	(6,8)	(0,2)	490,7
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence, nette d'impôt	2,3	0,0	47,1	0,0	49,3
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)	227,1	272,9	40,3	(0,2)	540,1
Résultat avant amortissements, réductions de valeur, intérêts et impôts (EBITDA)	432,2	534,0	40,8	(0,2)	1.006,9
Produits financiers	1,7	2,1	0,1	0,0	3,9
Charges financières	(64,8)	(36,9)	(9,0)	0,2	(110,5)
Charge d'impôt sur le résultat	(32,9)	(72,8)	0,5	0,0	(105,1)
Résultat de la période attribuable aux propriétaires de la société	131,0	132,3	31,9	0,0	295,2
Etat consolidé de la situation financière (en millions €)	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2021
Total des actifs	7.153,5	9.941,3	1.654,0	(604,4)	18.144,4
Dépenses d'investissements	417,2	880,4	1,6	0,0	1.299,2
Dettes financières nettes	3.441,0	1.014,9	430,4	0,0	4.886,3

3. Perspectives et autres informations²

Avec une cadre réglementaire stable à la fois en Belgique et en Allemagne pour 2022 et avec la perspective d'un important programme d'investissement pour réaliser la transition énergétique et décarboniser l'Europe, **Elia Group** garde confiance en sa capacité à fournir un **rendement ajusté des capitaux propres (ROE aj.³) de l'ordre de 6,25% à 7,25% en 2022.**

- En **Belgique**, nous gardons bon espoir d'atteindre un rendement des capitaux propres (RoE) compris entre 5 et 6% tout en investissant grosso modo €425 millions. La réalisation de ce programme d'investissement est toujours exposée à certains risques externes.
- En **Allemagne**, nous gardons confiance en notre capacité à atteindre un rendement des capitaux propres (RoE) compris entre 8 et 10%. 50Hertz Transmission devrait investir environ €850 millions. La réalisation du programme d'investissement est toujours exposée à certains risques externes.
- Le **segment non régulé & Nemo Link**, qui comprend le rendement de Nemo Link, le rendement des activités non régulées (en particulier re.alto et EGI) et les coûts opérationnels inhérents à la gestion d'une holding, devrait contribuer au résultat du groupe à concurrence d'un montant situé entre €10 millions et €15 millions. La performance finale de ce segment dépendra dans une large mesure de la contribution de Nemo Link qui reste sujette à la volatilité de l'écart des prix de l'électricité sur le marché et à la disponibilité de l'interconnexion.

Cette prévision ne tient pas compte d'éventuelles transactions de fusion et acquisition.

Elia Group – Perspectives d'avenir	2022	2021
Rendement (ajusté) des capitaux propres (ROE(aj.)) (%)	6,25% - 7,25%	7,56%

² Les déclarations suivantes sont de nature prospective ; il est possible que les résultats futurs s'en écartent sensiblement.

³ Défini comme étant le résultat attribuable aux propriétaires d'actions ordinaires/capitaux propres attribuables aux propriétaires d'actions ordinaires ajusté par de la valeur des contrats futurs (réserve de couverture).

4. Éléments ajustés – tableau de réconciliation

(en millions €) – Période se terminant le 31 décembre 2021	Elia Transmission	50 Hertz Transmission	Activités non-régulées et Nemo Link	Ecritures de consolidation	Elia Group
EBIT - Eléments non récurrents					
Coûts de réorganisation interne	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
EBIT ajusté	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Impôt lié	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Résultat net – éléments ajustés	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

(en millions €) – Période se terminant le 31 décembre 2020	Elia Transmission	50 Hertz Transmission	Activités non-régulées et Nemo Link	Ecritures de consolidation	Elia Group
EBIT - Eléments non récurrents					
Coûts de réorganisation interne	0,0	0,0	(0,3)	0,0	(0,3)
EBIT ajusté	0,0	0,0	(0,3)	0,0	(0,3)
Impôt lié	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1
Résultat net – éléments ajustés	0,0	0,0	(0,2)	0,0	(0,2)

5. Calendrier financier

Conférence téléphonique pour les analystes	23 février 2022
Publication du rapport annuel 2021	15 avril 2022
Assemblée générale des actionnaires	17 mai 2022
Déclaration intermédiaire T1 2022	18 mai 2022
Date ex-dividende	30 mai 2022
Date de clôture des registres	31 mai 2022
Paiement du dividende pour 2021	1 ^{er} juin 2022
Publication des résultats semestriels 2022	27 juillet 2022
Déclaration intermédiaire T3 2022	25 novembre 2022

6. Rapport d'examen du collège des commissaires

Le collège des commissaires, composé d'Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises, représenté par M. Paul Eelen, ainsi que de BDO Réviseurs d'Entreprises, représenté par M. Felix Fank, a confirmé que leurs procédures de contrôle, qui sont pratiquement achevées, n'ont pas révélé d'ajustements significatifs devant être apportés à l'information comptable contenue dans ce communiqué de presse.

7. Liens utiles

- **Communiqué de presse**
- Rapports financiers semestriels sur le **site web** d'Elia Group
- Elia Group tiendra une **conférence téléphonique** à l'attention des investisseurs et des analystes institutionnels aujourd'hui 23 février à 10 h 30 CET.
- **rapport annuel 2020**
- **Capital Markets Day 2021**

Avis de non-responsabilité/déclarations prévisionnelles

Certaines déclarations reprises dans ce communiqué de presse ne sont pas des faits historiques et sont des déclarations prévisionnelles. De temps à autre, la société peut faire des déclarations prévisionnelles orales ou écrites dans des rapports destinés aux actionnaires et dans d'autres communications. Les déclarations prévisionnelles incluent, sans s'y limiter, les estimations de revenus, de marges opérationnelles, de dépenses d'investissement, de trésorerie, de liquidité future, de fonds de roulement et de besoins en capitaux, de la capacité de l'entreprise à lever du capital et à contracter des dettes, des autres informations financières, des évolutions attendues aux niveaux légal, politique ou réglementaire, en Belgique, en Europe et ailleurs, et d'autres estimations et évolutions du même genre, y compris entre autres l'incertitude qui règne à l'endroit des approbations réglementaires nécessaires des coûts et conditions associés à l'exploitation du réseau, du développement attendu de l'activité de l'entreprise, des projets, des coentreprises et d'autres coopérations, de l'exécution de la vision et de la stratégie de croissance de la société, y compris en ce qui concerne la future activité de fusions et d'acquisitions et la croissance internationale. Les termes et expressions tels que « croire », « anticiper », « estimer », « s'attendre à ce que », « avoir l'intention de », « prédire », « projeter », « pouvoir », « planifier », « garder bon espoir », « garder confiance », « rester confiant » ont pour but d'identifier les déclarations prévisionnelles, mais ne sont pas les seuls moyens d'identifier ce genre de déclarations. De par leur nature intrinsèque, les déclarations prévisionnelles impliquent des risques et incertitudes inhérents, à la fois de nature générale et spécifique, et il existe un risque que les prédictions, prévisions, projections et autres déclarations prévisionnelles ne se réalisent pas. Les investisseurs doivent avoir conscience qu'un certain nombre de facteurs importants pourraient entraîner un écart considérable entre les résultats réels et les plans, objectifs, attentes, estimations et intentions exprimés dans les déclarations prévisionnelles. Quand ils se basent sur des déclarations prévisionnelles, les investisseurs doivent soigneusement tenir compte des facteurs susmentionnés et d'autres incertitudes et événements, en particulier à la lumière de l'environnement politique, économique, social, industriel et légal dans lequel l'entreprise exerce ses activités. De telles déclarations prévisionnelles ne sont valables qu'à la date à laquelle elles sont faites. En conséquence, l'entreprise n'est pas tenue de les mettre à jour ou de les revoir, que ce soit suite à la réception de nouvelles informations, de futurs événements ou autres, sauf si une telle mise à jour ou révision est imposée par les lois, règles et réglementations applicables. L'entreprise s'abstient de garantir, indiquer ou prédire que les résultats anticipés par ses déclarations prévisionnelles seront atteints, et les déclarations prévisionnelles ne représentent, en tout état de cause, qu'un des nombreux scénarios possibles, et ne doivent pas être considérées comme le scénario le plus probable ou normal.

Glossaire

Éléments ajustés

Les éléments ajustés sont les éléments qui sont considérés par la direction comme ne se rapportant pas aux éléments liés au cours ordinaire des activités du groupe. Ils sont présentés séparément car ils sont importants pour que les utilisateurs comprennent les états financiers consolidés de la performance du groupe, et ce, comparé aux rendements définis dans les cadres réglementaires applicables au groupe et à ses filiales.

Les éléments ajustés se rapportent :

- aux revenus et dépenses résultant d'une transaction matérielle unique non liée aux activités commerciales courantes (par ex. changement de contrôle dans une filiale) ;
- à des modifications apportées aux mesures de la juste valeur dans le contexte de regroupements d'entreprises ;
- à des coûts de restructuration liés à la réorganisation du groupe (projet de réorganisation visant à isoler et à délimiter les activités régulées d'Elia en Belgique des activités non régulées et des activités régulées en dehors de la Belgique).

EBIT ajusté

L'EBIT (earnings before interest and taxes) est le résultat ajusté des activités opérationnelles, utilisé pour comparer la performance opérationnelle du groupe au fil des années. L'EBIT ajusté est défini comme l'EBIT excluant les éléments ajustés.

L'EBIT ajusté est calculé comme étant le total des produits moins le coût des approvisionnements et marchandises, services et biens divers, frais de personnel et pensions, amortissements, réductions de valeurs, variations de provisions et autres charges opérationnelles, plus les entreprises mises en équivalence (nettes d'impôt) et plus ou moins les éléments ajustés.

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2021				
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées et Nemo Link	Ecritures de consolidation & transactions entre segments	Elia Group Total
Résultat des activités opérationnelles	224,8	272,9	(6,8)	(0,2)	490,7
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence (nc)	2,3	0,0	47,1	0,0	49,4
EBIT	227,1	272,9	40,3	(0,2)	540,1
Dédus:					
Compensation réglementaire de l'acquisition	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Coûts de réorganisation du Groupe	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
EBIT ajusté	227,1	272,9	40,3	0,0	540,1

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2020				Elia Group Total
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées et Nemo Link	Ecritures de consolidation & transactions entre segments	
Résultat des activités opérationnelles	235,6	340,1	(6,5)	0,0	569,3
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence (nc)	1,9	0,0	7,4	0,0	9,2
EBIT	237,5	340,1	0,9	0,0	578,5
Déduis:					
Compensation régulatoire de l'acquisition	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Coûts de réorganisation du Groupe	0,0	0,0	(0,3)	0,0	(0,3)
EBIT ajusté	237,5	340,1	1,2	0,0	578,8

Résultat net ajusté

Le résultat net ajusté est défini comme le bénéfice net excluant les éléments ajustés. Le résultat net ajusté est utilisé pour comparer la performance du groupe au fil des années.

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2021			Elia Group Total
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées et Nemo Link	
Bénéfice de la période	131,0	165,4	31,9	328,3
Déduis:				
Compensation régulatoire de l'acquisition	0,0	0,0	0,0	0,0
Coûts de réorganisation du Groupe	0,0	0,0	0,0	0,0
Coûts financiers liés à la réorganisation du Groupe	0,0	0,0	0,0	0,0
Impôt lié	0,0	0,0	0,0	0,0
Bénéfice net ajusté	131,0	165,4	31,9	328,3

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2020			Elia Group Total
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées et Nemo Link	
Bénéfice de la période	124,8	192,6	(9,5)	307,9
Déduis:				
Compensation régulatoire de l'acquisition	0,0	0,0	0,0	0,0
Coûts de réorganisation du Groupe	0,0	0,0	(0,3)	(0,3)
Coûts financiers liés à la réorganisation du Groupe	0,0	0,0	0,0	0,0
Impôt lié	0,0	0,0	0,1	0,1
Bénéfice net ajusté	124,8	192,6	(9,3)	308,1

Dépenses d'investissement (CAPEX)

Les dépenses d'investissement (CAPEX) sont les acquisitions d'immobilisations (corporelles et incorporelles) moins le produit de la vente d'immobilisations. Les dépenses d'investissement, ou CAPEX, sont des investissements réalisés par le groupe pour acquérir, maintenir ou améliorer des actifs physiques (comme des propriétés, des bâtiments, un site industriel, une usine, une technologie ou des équipements) et des immobilisations incorporelles.

Les dépenses d'investissement sont un indicateur important pour le groupe car elles ont une incidence sur sa base d'actifs régulés (RAB, Regulated Asset Base) qui sert de base pour sa rémunération régulatoire.

EBIT

L'EBIT (earnings before interest and taxes) est le résultat ajusté des activités opérationnelles, et est utilisé pour comparer la performance opérationnelle du groupe. L'EBIT est calculé comme étant le total des produits moins les coûts des approvisionnements et marchandises, services et biens divers, frais de personnel et pensions, amortissements, réductions de valeurs, variations de provisions et autres charges opérationnelles, plus les entreprises mises en équivalence.

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre					
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	2021		Elia Group Total
			Activités non régulées et Nemo Link	Ecritures de consolidation & transactions	
Résultat des activités opérationnelles	224,8	272,9	(6,8)	(0,2)	490,7
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence (n.c.)	2,3	0,0	47,1	0	49,4
EBIT	227,1	272,9	40,3	(0,2)	540,1

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre					
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	2020		Elia Group Total
			Activités non régulées & Nemo Link	Ecritures de consolidation & transactions	
Résultat des activités opérationnelles	235,6	340,1	(6,5)	0,0	569,3
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence (n.c.)	1,9	0,0	7,4	0	9,2
EBIT	237,5	340,1	0,9	0,0	578,5

EBITDA

L'EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation and amortisations) est le résultat des activités opérationnelles plus les dépréciations, amortissements et pertes de valeur plus variations des provisions plus quote-part du résultat des entreprises mises en équivalence. L'EBITDA est utilisé pour mesurer la performance opérationnelle du groupe, en extrayant l'effet des dépréciations, amortissements et variations des provisions du groupe. L'EBITDA exclut le coût d'investissements en capital comme les immobilisations corporelles.

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre					
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	2021		Elia Group Total
			Activités non régulées et Nemo Link	Ecritures de consolidation & transactions entre segments	
Résultat des activités opérationnelles	224,8	272,9	(6,8)	(0,2)	490,7
Ajoute:					
Amortissements et réductions de valeurs	206,8	260,3	0,5	0,0	467,5
Variation des provisions	(1,7)	0,9	0,0	0,0	(0,7)
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence	2,3	0,0	47,1	0,0	49,4
EBITDA	432,2	534,0	40,8	(0,2)	1.006,9

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2020				Elia Group Total
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées et Nemo Link	Ecritures de consolidation & transactions	
Résultat des activités opérationnelles	235,6	340,1	(6,5)	0,0	569,3
Ajoute:					
Amortissements et réductions de valeurs	187,3	245,1	0,2	0,0	432,6
Variation des provisions	1,1	(6,6)	0,0	0,0	(5,5)
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence	1,9	0,0	7,4	0,0	9,2
EBITDA	425,8	578,6	1,1	0,0	1.005,6

Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société

Les capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société sont les capitaux propres attribuables aux propriétaires d'actions ordinaires et de titres hybrides, mais à l'exclusion des intérêts minoritaires.

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2021	2020
Capitaux propres	4.938,4	4.500,0
Déduis:		
Intérêts minoritaires	386,4	326,8
Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la Société	4.552,0	4.173,2

Levier de financement

Le levier de financement (D/CP) est la dette financière brute divisée par les capitaux propres des actionnaires (les deux montants incluant les intérêts minoritaires et les instruments hybrides). Le levier de financement fournit une indication de la mesure dans laquelle le groupe utilise la dette financière pour financer ses activités relatives au financement des capitaux propres. Il est par conséquent considéré par les investisseurs comme un indicateur de solvabilité.

Cash flow libre

Le cash flow libre se rapporte aux flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles moins les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement. Le cash flow libre fournit une indication des flux de trésorerie générés par le groupe.

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2021			Elia Group Total
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées et Nemo Link	
Flux de trésorerie nets liés aux activités opérationnelles	262,3	3.720,7	(29,8)	3.953,1
Déduis:				
Trésorerie nette utilisée par les activités d'investissement	379,9	831,4	(153,3)	1.057,9
Cash flow libre	(117,6)	2.889,4	123,6	2.895,2

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2020			Elia Group Total
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées et Nemo Link	
Flux de trésorerie nets liés aux activités opérationnelles	84,5	(796,3)	(24,6)	(736,6)
Déduis:				
Trésorerie nette utilisée par les activités d'investissement	345,4	730,1	(134,2)	941,3
Cash flow libre	(260,8)	(1.526,4)	109,6	(1.677,8)

Charges financières nettes

Les charges financières nettes représentent le résultat financier net (charges financières plus produits financiers) de l'entreprise.

Dettes financières nettes

La dette financière nette comprend les prêts et emprunts portant intérêt (courants et non courants) (y compris dette de location en vertu de la norme IFRS 16) moins la trésorerie et les équivalents de trésorerie. La dette financière nette est un indicateur du montant de la dette portant intérêt du groupe qui resterait si la trésorerie ou des instruments de trésorerie disponibles étaient utilisés pour rembourser la dette existante.

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2021				2020			
	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées et Nemo Link	Elia Group Total	Elia Transmission	50Hertz Transmission	Activités non régulées et Nemo Link	Elia Group Total
Passifs non-courants:								
Emprunts et dettes financières	3.421,9	3.838,6	481,3	7.741,7	3.433,6	3.327,2	488,8	7.249,6
Ajoute:								
Passifs courants:								
Emprunts et dettes financières	147,6	33,5	12,9	194,0	67,7	725,9	11,9	805,5
Déduis:								
Actifs courants:								
Trésorerie et équivalents de trésorerie	128,5	2.857,2	63,8	3.049,4	195,7	296,6	97,8	590,1
Dettes financières nettes	3.441,0	1.014,9	430,4	4.886,3	3.305,6	3.756,6	402,9	7.465,0
Surplus EEG (prélèvements)		2.110,0		2.110,0				
Déficit EEG (prélèvements)						808,9		808,9
Dettes financières nettes, hors position EEG	3.441,0	3.124,8	430,4	6.996,3	3.305,6	2.496,7	3.305,6	6.656,2

Base d'actifs régulés (RAB)

La base d'actifs régulés (Regulated asset base ou RAB) est un concept réglementaire et un important moteur pour déterminer le rendement du capital investi dans le GRT via des régimes réglementaires. La RAB est déterminée par la RABi (la RAB initiale déterminée par le régulateur à un moment donné) et évolue au fil des nouveaux investissements, des amortissements, des désinvestissements et des variations du fonds de roulement sur une base annuelle en utilisant les principes comptables GAAP locaux applicables dans les régimes réglementaires. Lors de la fixation de la RABi en Belgique, un certain montant de réévaluation (c.-à-d. : goodwill) a été pris en considération et évolue d'année en année en fonction des désinvestissements et/ou des amortissements.

Rendement (ajusté) des capitaux propres (RoE (aj.)) (%)

Le rendement des capitaux propres (RoE aj.) est le bénéfice net attribuable aux propriétaires d'actions ordinaires divisé par les capitaux propres attribuables aux propriétaires d'actions ordinaires ajusté par de la valeur des contrats futurs (réserve de couverture). Le dénominateur n'inclut donc pas l'impact comptable de titres hybrides conformément aux normes IFRS (c.-à-d. qu'il exclut le titre hybride des capitaux propres et comptabilise les charges d'intérêt en résultat global). À compter de 2021, il exclut également l'effet de la comptabilité de couverture liée aux contrats futurs conclus par 50Hertz pour couvrir le risque de fluctuations du montant attendu des pertes de réseau. Le RoE ajusté fournit une indication de la capacité du groupe à générer des bénéfices liés à ses capitaux propres investis.

(en millions €) – période se terminant le 31 décembre	2021	2020
Résultat de la période	328,3	307,9
Déduis:		
Résultat global total attribuable aux propriétaires de titres hybride	19,2	19,3
Résultat global total attribuable aux intérêts minoritaires	33,1	38,5
Résultat global total attribuable aux propriétaires d'actions ordi	276,0	250,1
Divise par:		
Capitaux propres attribuables aux actions ordinaires	3.850,6	3.471,7
Déduis:		
Réserves de couverture	199,9	
Capitaux propres ajustés attribuables aux actions ordinaires (B)	3.650,7	3.471,7
Rendement des capitaux propres (ajust.) (%) = (A) / (B)	7,56%	7,20%

Dette nette/EBITDA

Le rapport dette nette/EBITDA est la dette financière nette divisée par l'EBITDA. Le rapport dette nette/EBITDA fournit une indication du nombre d'années qu'il faudrait au groupe pour rembourser sa dette portant intérêt déduction faite de la trésorerie en se basant sur sa performance opérationnelle.

EBITDA/intérêt brut

Le rapport EBITDA/intérêt brut est l'EBITDA divisé par les frais d'intérêt avant impôts. Le rapport EBITDA/couverture des intérêts exprime dans quelle mesure la performance opérationnelle permet au groupe de rembourser les charges d'intérêts annuelles.

Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société – par action (en €)

Il s'agit des capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société divisés par le nombre d'actions en circulation en fin d'exercice.

(en €) – période se terminant le 31 décembre	2021	2020
Capitaux propres attribuables aux actions ordinaires	3.850.669.289,2	3.471.784.607,7
Divise par:		
Nombre d'actions en circulation (à la fin de l'année)	68.720.810	68.720.695
Capitaux propres attribuable aux actionnaires des actions ordinaires	56,0	50,5

À propos d'Elia Group

Elia Group est un acteur clé dans le transport d'électricité. Nous veillons à chaque instant à l'équilibre entre production et consommation. Nous approvisionnons 30 millions d'utilisateurs finaux en électricité et gérons 19 276 km de liaisons à haute tension via nos filiales en Belgique (Elia) et dans le nord-est de l'Allemagne (50Hertz). Notre groupe figure ainsi parmi les 5 plus grands gestionnaires de réseau de transport européens. Nous mettons un réseau électrique robuste et fiable à 99,99 % au service de la communauté et du bien-être socioéconomique. Nous voulons également servir de catalyseur à une transition énergétique réussie vers un système énergétique fiable, durable et abordable.

Nous stimulons l'intégration du marché européen de l'énergie et la décarbonisation de la société en développant les liaisons internationales à haute tension et en intégrant une part sans cesse croissante d'énergie renouvelable à notre réseau. En parallèle, nous optimisons en permanence nos systèmes opérationnels et développons de nouveaux produits de marché afin que de nouveaux acteurs de marché et technologies aient accès à notre réseau, ce qui facilite la transition énergétique.

Acteur central dans le système énergétique, Elia Group agit dans l'intérêt de la communauté. Nous répondons à la hausse rapide des énergies renouvelables en adaptant constamment notre réseau de transport. Nous veillons aussi à réaliser nos investissements dans les délais et les budgets impartis, tout en garantissant une sécurité maximale. Nous adoptons une gestion proactive des parties prenantes lors de la réalisation de nos projets : nous entamons une communication bilatérale avec tous les acteurs concernés dès le début du processus. Nous mettons également notre expertise à disposition du secteur pour construire le système énergétique de demain.

Outre nos activités de gestionnaire de réseau de transport, nous fournissons aussi des services de consultance à des clients internationaux via notre filiale Elia Grid International (EGI). Elia (Belgique) fait également partie du consortium Nemo Link qui exploite la première interconnexion électrique sous marine entre la Belgique et le Royaume-Uni. Le groupe opère sous l'entité juridique Elia Group, une entreprise cotée en bourse dont l'actionnaire de référence est le holding communal Publi-T.

Pour plus d'informations : [eliagroup.eu](https://www.eliagroup.eu)

Annexes :

Base des informations par segment

Le groupe a opté pour un reporting par segments reposant sur les différents cadres réglementaires existant au sein du groupe. Cette approche du reporting reflète fidèlement ses activités opérationnelles et s'aligne également avec le reporting interne aux principaux décideurs opérationnels du groupe (CODM), leur permettant de mieux évaluer et comprendre de manière transparente les performances et activités du groupe.

En vertu de la norme IFRS 8, le groupe a identifié les segments opérationnels suivants sur la base des critères préalablement mentionnés :

- Elia Transmission (Belgique), englobant les activités basées sur le cadre réglementaire belge : les activités régulées d'Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Asset NV/SA, Elia Engineering NV/SA, Elia Re SA, HGRT SAS, Coreso NV/SA et Ampacimon SA, dont les activités sont directement liées au rôle de gestionnaire de réseau de transport d'électricité en Belgique et soumises au cadre réglementaire applicable en Belgique.
- 50Hertz Transmission (Allemagne), qui comprend les activités basées sur le cadre réglementaire allemand : Eurogrid GmbH, 50Hertz Transmission GmbH et 50Hertz Offshore GmbH, dont les activités sont directement liées au rôle de gestionnaire de réseau de transport d'électricité en Allemagne.
- Activités non régulées et Nemo Link, en ce compris :
 - Elia Group NV/SA, qui comprend surtout les activités de la holding dans le segment Elia Transmission (Belgique) et 50Hertz Transmission (Allemagne) ;
 - Eurogrid International NV/SA ;
 - Les activités de la holding dans Nemo Link Ltd. Cette société englobe et gère le projet Nemo, qui relie le Royaume-Uni et la Belgique par des câbles électriques à haute tension, permettant ainsi l'échange d'énergie entre les deux pays et pour lequel un cadre réglementaire spécifique a été établi ;
 - Les activités non régulées du segment Elia Transmission (Belgique). La notion d'« activités non régulées » renvoie à des activités qui ne sont pas directement liées au rôle de GRT ;
 - EGI (Elia Grid International NV/SA, Elia Grid International GmbH, Elia Grid International Pte. Ltd Singapore et Elia Grid International LLC Arabia), ensemble d'entreprises mettant à disposition des spécialistes en consultation, services, engineering et achat qui apportent une valeur ajoutée en proposant des solutions basées sur les meilleures pratiques internationales, en conformité totale avec des environnements régulés ;

- Re.Alto-Energy BV/SRL et re.alto GmbH, une start-up fondée en août 2019 qui construit une plateforme afin de faciliter l'échange d'énergie, de données et de services pour les utilisateurs.

Les principaux décideurs opérationnels du groupe (CODM) ont été identifiés par le groupe comme étant les conseils d'administration, les CEO et les comités de direction de chaque segment. Les CODM analysent régulièrement les performances des segments du groupe au moyen d'un certain nombre d'indicateurs tels que le revenu, l'EBITDA et le bénéfice d'exploitation.

Les informations présentées aux CODM suivent les méthodes comptables IFRS du groupe et, par conséquent, aucun élément de réconciliation ne doit être communiqué.

Compte de résultat consolidé

(en millions €) – Période se termine le 31 décembre	2021	2020
Revenus	2.551,3	2.209,6
Approvisionnement et marchandises	(83,1)	(86,2)
Autres produits	135,1	163,6
Produits (charges) nets régulatoires	173,3	100,3
Services et biens divers	(1.443,6)	(1.051,7)
Frais de personnel et pensions	(334,1)	(307,2)
Amortissements et réductions de valeurs	(467,5)	(432,5)
Variation des provisions	0,7	5,5
Autres charges	(41,4)	(32,1)
Résultat des activités opérationnelles	490,7	569,3
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence (nette d'impôt)	49,4	9,2
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)	540,1	578,5
Résultat financier net	(106,6)	(141,5)
Produits financiers	3,9	6,6
Charges financières	(110,5)	(148,1)
Résultat avant impôt	433,5	437,0
Charge d'impôt sur le résultat	(105,2)	(129,1)
Résultat de la période	328,3	307,9
Résultat global total attribuable aux:		
Propriétaires de la société - propriétaires d'actions ordinaires	276,0	250,1
Propriétaires de la société - propriétaires de titres hybrides	19,3	19,3
Intérêts minoritaires	33,1	38,5
Résultat de la période	328,3	307,9
Résultat par action (en €)		
Résultat de base par action	4,02	3,64
Résultat dilué par action	4,02	3,64

Arrondi – En règle générale, tous les chiffres sont arrondis. Les différences sont calculées par rapport aux données sources avant l'arrondi. Il est par conséquent possible que certaines différences ne s'additionnent pas.

État consolidé du résultat net et des autres éléments du résultat global

(en millions €) — Période se termine le 31 décembre	2021	2020
Résultat de la période	328,3	307,9
Autres éléments du résultat global		
Eléments qui peuvent être reclassés subséquentement au com		
Partie efficace de la variation de juste valeur des couvertures trésorerie	356,2	5,0
Impôt lié	(105,8)	(1,3)
Eléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat :		
Profits (pertes) actuariels des régimes à prestations définies	27,4	(8,1)
Partie efficace de la variation de la juste valeur des investissements	0,0	15,0
Impôt lié	(7,0)	2,2
Autres éléments du résultat global pour la période, nets d'impôt	270,8	12,8
Résultat global de la période	599,1	320,7
Résultat global total attribuable aux:		
Propriétaires de la société - propriétaires d'actions ordinaires	496,3	260,4
Propriétaires de la société - propriétaires de titres hybrides	19,3	19,3
Intérêts minoritaires	83,5	41,0
Résultat global total de la période	599,1	320,7

Arrondi – En règle générale, tous les chiffres sont arrondis. Les différences sont calculées par rapport aux données sources avant l'arrondi. Il est par conséquent possible que certaines différences ne s'additionnent pas.

État consolidé de la situation financière

(en millions €) – Période se termine le 31 déc	2021	2020
ACTIFS		
ACTIFS NON-COURANTS	13.867,5	13.044,0
Immobilisations corporelles	10.859,5	10.094,4
Goodwill	2.411,1	2.411,1
Immobilisations incorporelles	148,6	105,4
Entreprises mises en équivalence	309,6	323,1
Autres actifs financiers	136,3	104,5
Créances clients et autres débiteurs à longue te	0,5	0,0
Actifs d'impôt différé	1,9	5,0
ACTIFS COURANTS	4.276,8	2.121,6
Stocks	21,6	39,0
Créances clients et autres débiteurs	861,3	1.475,4
Créance d'impôt courant	10,1	3,4
Autres actifs financiers (à courte terme)	316,2	0,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3.049,5	590,1
Charges à reporter et produits acquis	18,1	13,7
Total des actifs	18.144,3	15.165,6
PASSIFS		
CAPITAUX PROPRES	4.938,4	4.500,0
Capitaux propres attribuables aux propriétaires	4.552,0	4.173,1
Capitaux propres attribuables aux actions or	3.850,6	3.471,7
Capital social	1.709,2	1.709,1
Primes d'émission	262,9	262,4
Réserves	173,0	173,0
Réserves de couverture (hedging)	197,1	(3,3)
Propres actions	(0,8)	0,0
Résultat non distribué	1.509,2	1.330,5
Capitaux propres attribuables aux titres hybr	701,4	701,4
Intérêts minoritaires	386,4	326,9
PASSIFS NON-COURANTS	8.471,3	7.823,6
Emprunts et dettes financières	7.741,7	7.249,6
Avantages du personnel	104,9	130,1
Provisions	125,6	133,3
Passifs d'impôt différé	209,7	89,5
Autres dettes	289,5	221,1
PASSIFS COURANTS	4.734,6	2.842,0
Emprunts et dettes financières	194,0	805,5
Provisions	7,7	7,4
Dettes fournisseurs et autres créditeurs	3.696,4	1.009,1
Passifs d'impôt courant	26,8	13,6
Charges à imputer et produits à reporter	809,8	1.006,4
Total des capitaux propres et passifs	18.144,3	15.165,6

État consolidé des variations des capitaux propres

(en millions €)	Capital souscrit	Primes d'émission	Réserves de couverture (hedging)	Réserves	Actions propres	Résultat non distribué	Résultat de la période attribuable aux propriétaires des actions normales	Capitaux propres attribuables aux hybrid securities	Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
Solde au 1 janvier 2020	1.705,8	259,2	(7,0)	173,0		1.189,8	3.320,8	701,4	4.022,2	309,9	4.332,1
Résultat de la période						269,4	269,4		269,4	38,5	307,9
Autres éléments du résultat global			3,8			6,6	10,3		10,3	2,5	12,8
Résultat global de la période			3,8			276,0	279,7		279,7	41,0	320,7
Transactions avec les propriétaires comptabilisée											
Contributions des propriétaires et distributions au											
Emission d'actions ordinaires	1,8	3,2					5,0		5,0		5,0
Frais d'émission d'actions ordinaires	1,4						1,4		1,4		1,4
Répartition sur des titres hybrides						(19,3)	(19,3)		(19,3)		(19,3)
Dividendes aux intérêts minoritaires										(24,0)	(24,0)
Dividendes						(116,0)	(116,0)		(116,0)		(116,0)
Total contributions et distributions	3,2	3,2				(135,3)	(128,8)		(128,8)	(24,0)	(152,8)
Total des transactions avec les propriétaires	3,2	3,2				(135,3)	(128,8)		(128,8)	(24,0)	(152,8)
Solde au 31 décembre 2020	1.709,1	262,4	(3,3)	173,0		1.330,5	3.471,7	701,4	4.173,1	326,9	4.500,0
Solde au 1 janvier 2021	1.709,1	262,4	(3,3)	173,0		1.330,5	3.471,7	701,4	4.173,1	326,9	4.500,0
Résultat de la période						295,2	295,2		295,2	33,1	328,3
Autres éléments du résultat global			200,4			20,0	220,3		220,3	50,4	270,8
Résultat global de la période			200,4			315,2	515,6		515,6	83,5	599,1
Transactions avec les propriétaires comptabilisée											
Contributions des propriétaires et distributions au											
Emission d'actions ordinaires	0,2	0,4					0,6		0,6		0,6
Répartition sur des titres hybrides						(19,3)	(19,3)		(19,3)		(19,3)
Acquisition des actions propres					(0,8)		(0,8)		(0,8)		(0,8)
Dividendes aux intérêts minoritaires										(24,0)	(24,0)
Dividendes						(117,5)	(117,5)		(117,5)		(117,5)
Autres						0,3	0,3		0,3		0,3
Total contributions et distributions	0,2	0,4			(0,8)	(136,5)	(136,7)	0,0	(136,7)	(24,0)	(160,7)
Total des transactions avec les propriétaires	0,2	0,4			(0,8)	(136,5)	(136,7)	0,0	(136,7)	(24,0)	(160,7)
Solde au 31 décembre 2021	1.709,3	262,8	197,1	173,0	(0,8)	1.509,2	3.850,6	701,4	4.552,0	386,4	4.938,4

État consolidé des flux de trésorerie

(en millions €) – Période se terminant le 31 décembre	2021	2020
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles		
Résultat de la période	328,3	307,9
Ajustements pour:		
Résultat financier net	106,6	141,6
Autres éléments sans effets sur la trésorerie	2,1	2,0
Charges d'impôt	94,7	127,3
Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence (nette d'impôt)	(49,4)	(9,2)
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	467,5	432,4
Pertes de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	17,5	8,6
Pertes de valeurs d'actifs courants	0,8	1,4
Variations des provisions	1,5	(4,8)
Variations des impôts différés	10,5	0,8
Variation des actifs financiers évalués à leur juste valeur par résultat	0,0	0,0
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	980,1	1.008,0
Variations des stocks	17,0	(14,9)
Variations de créances clients et autres débiteurs	639,9	(1.060,8)
Variations des autres actifs courants	(0,7)	(0,5)
Variations des dettes fournisseurs et autres créditeurs	2.645,0	(258,6)
Variations des autres dettes courantes	(119,8)	(106,3)
Variations du fond de roulement	3.181,4	(1.441,3)
Intérêts payés	(124,9)	(143,2)
Intérêts reçus	3,7	4,5
Impôt sur le résultat payé	(87,0)	(164,4)
Trésorerie nette liée aux activités opérationnelles	3.953,3	(736,4)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
Acquisition d'immobilisations incorporelles	(59,8)	(32,4)
Acquisition d'immobilisations corporelles	(1.160,5)	(1.049,9)
Produits de cession d'immobilisations corporelles	3,5	2,8
Produits de cession d'actifs financiers	1,6	1,6
Produits suite à la diminution de capital au sein d'entreprises mises en équivalence	30,5	15,3
Dividende reçu	31,8	13,8
Emprunts et créances à longue terme	(0,5)	0,0
Trésorerie nette utilisée par les activités d'investissement	(1.153,4)	(1.049,2)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Produits de l'émission d'actions	0,6	5,0
Rachat des action propres	(0,7)	0,0
Dividende payé	(117,5)	(116,0)
Dividend hybride payé	(19,3)	(19,3)
Dividendes aux intérêts minoritaires	(24,0)	(24,0)
Remboursements d'emprunts	(737,7)	(1.319,5)
Produits de reprise des emprunts	558,0	2.874,5
Trésorerie nette liée aux (utilisée par les) activités de financement	(340,6)	1.400,7
Augmentation (diminution) de trésorerie et équivalents de trésorerie	2.459,3	(384,9)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 1er janvier	590,1	975,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 31 décembre	3.049,4	590,1
Variations nettes dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	2.459,3	(384,9)

Notes relatives à l'annexe Elia Group comptes annuels

Informations générales

Elia Group NV/SA (ci-après « la société » ou « Elia ») est établi en Belgique et a son siège social boulevard de l'Empereur 20, B-1000 Bruxelles.

Elia Group est actif dans le transport d'électricité et veille à chaque instant à l'équilibre entre production et consommation. Nous approvisionnons 30 millions d'utilisateurs finaux en électricité et gérons 19.276 km de liaisons à haute tension via nos filiales en Belgique (Elia) et dans le nord-est de l'Allemagne (50Hertz).

Le groupe détient également une participation de 50% dans Nemo Link Ltd, qui a construit une interconnexion électrique entre le Royaume-Uni et la Belgique connue sous le nom d'interconnexion Nemo Link. Nemo Link Ltd, la joint-venture avec National Grid Ventures (Royaume-Uni), a entamé l'exploitation commerciale le 30 janvier 2019 et présente une capacité de transfert de 1.000 MW.

Avec près de 2.750 collaborateurs et un réseau de transport de quelque 18.990 km de liaisons à haute tension au service de 30 millions de consommateurs finaux, Elia Group fait partie des cinq plus grands gestionnaires de réseau européens. Il assure le transport efficace, fiable et sûr de l'électricité des producteurs vers les gestionnaires de réseau de distribution et les grands consommateurs industriels, ainsi que l'importation et l'exportation d'électricité depuis et vers les pays voisins. Le groupe est une force motrice pour le développement du marché européen de l'électricité et l'intégration de l'énergie générée par des sources renouvelables. Outre ses activités de GRT en Belgique et en Allemagne, Elia Group offre un large éventail d'activités de consultance et d'engineering aux entreprises. Le groupe opère sous l'entité juridique Elia Group SA/NV, une entreprise cotée en bourse dont l'actionnaire de référence est la holding communale Publi-T SC.

Les états financiers consolidés de la société pour l'année 2021 incluent la position et la performance financières de la société et de ses filiales (désignées collectivement par la dénomination « le groupe ») ainsi que les intérêts du groupe dans les coentreprises.

Base pour la préparation et changements des méthodes comptables du groupe

a. Base pour la préparation

Les états financiers consolidés ont été préparés conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS) telles qu'adoptées par l'Union européenne. Le groupe a respecté toutes les normes et interprétations, nouvelles et révisées, publiées par l'IASB et applicables pour les exercices débutant le 1^{er} janvier 2021.

b. Nouvelles normes, interprétations et modifications adoptées par le groupe

Les normes, modifications et interprétations suivantes sont entrées en vigueur en 2021, et ont un impact limité ou n'ont aucun impact sur le groupe :

- Amendements aux normes IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 et IFRS 16 – Réforme des taux d'intérêt de référence phase 2 ;
- Amendement à la norme IFRS 16 Contrats de location : Allègements de loyer liés à la COVID-19 au-delà du 30 juin 2021 (applicable pour les exercices commençant le ou après le 1^{er} avril 2021 mais pas encore adopté au sein de l'UE).

c. Normes publiées, mais pas encore en vigueur

Les normes, modifications et interprétations suivantes n'étaient pas encore en vigueur avant 2021. Les changements dans les normes, modifications et interprétations répertoriés ci-dessous ne devraient pas avoir d'impact significatif sur les comptes annuels. Ils ne sont donc pas exposés en détail :

- Amendements à la norme IAS 16 Immobilisations corporelles – Interdiction pour une entreprise de déduire du coût des immobilisations corporelles les montants reçus de la vente d'éléments produits pendant que l'entreprise prépare l'actif pour son utilisation prévue (applicables pour les exercices commençant le 1^{er} janvier 2022 ou après, mais pas encore adoptés au sein de l'UE) ;
- Amendements à la norme IAS 37 Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels ; Contrats déficitaires – Coûts à prendre en compte pour déterminer si un contrat est déficitaire (applicables pour les exercices commençant le ou après le 1^{er} janvier 2022, mais pas encore adoptés au sein de l'UE) ;
- Amendements à la norme IFRS 3 Regroupements d'entreprises – mise à jour du Cadre conceptuel (applicables pour les exercices commençant le ou après le 1^{er} janvier 2022, mais pas encore adoptés au sein de l'UE) ;
- Améliorations annuelles aux normes IFRS 2018-2020 (applicables pour les exercices commençant le ou après le 1^{er} janvier 2022 mais pas encore adoptées au sein de l'UE) ;
- IFRS 17 : Contrats d'assurance (applicable pour les exercices commençant le ou après le 1^{er} janvier 2023 mais pas encore adoptée au sein de l'UE) ;

- Amendements à la norme IFRS 4 Contrats d'assurance – Date d'expiration de l'approche de report (applicables pour les exercices commençant le ou après le 1^{er} janvier 2023, mais pas encore adoptés au sein de l'UE) ;
- Amendements à la norme IAS 1 Présentation des états financiers : Classement des passifs en tant que passifs courants et non courants (applicables pour les exercices commençant le ou après le 1^{er} janvier 2023 mais pas encore adoptés au sein de l'UE) ;
- Amendements à la norme IAS 1 Présentation des états financiers et au Guide d'application pratique de la matérialité (IFRS Practice Statement 2) : Informations à fournir sur les méthodes comptables (applicables pour les exercices commençant le ou après le 1^{er} janvier 2023, mais pas encore adoptés au sein de l'UE)
Amendements à la norme IAS 8 Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs (applicables pour les exercices commençant le ou après le 1^{er} janvier 2023 mais pas encore adoptés au sein de l'UE) ;
- Amendements à la norme IAS 12 Impôts sur le résultat : mise en place d'une méthode globale axée sur le bilan pour comptabiliser les impôts sur le résultat (applicables pour les exercices commençant le ou après le 1^{er} janvier 2023, mais pas encore adoptés au sein de l'UE).

Utilisation de projections et d'appréciations

Les états financiers consolidés résumés pour l'exercice 2021 ont été préparés sur la base d'estimations et de jugements, comme indiqué dans la note 2.4 accompagnant les états financiers consolidés annuels du groupe au 31 décembre 2020.

Filiales, joint-ventures et sociétés liées

a. Structure du groupe

Le tableau ci-dessous fournit un aperçu des filiales, coentreprises, sociétés liées et autres participations détenues dans l'ensemble du groupe.

Nom	Pays	Siège social	Participation	
			2021	2020
Filiales				
Elia Transmission Belgium NV/SA	Belgique	Bd de l'Empereur 20, 1000 Bruxelles	99,99	99,99
Elia Asset NV/SA	Belgique	Bd de l'Empereur 20, 1000 Bruxelles	99,99	99,99
Elia Engineering NV/SA	Belgique	Bd de l'Empereur 20, 1000 Bruxelles	100,00	100,00
Elia Re SA	Luxembourg	Rue de Merl 65, 2146 Luxembourg	100,00	100,00
Elia Grid International NV/SA	Belgique	Bd de l'Empereur 20, 1000 Bruxelles	90,00	90,00
Elia Grid International GmbH	Allemagne	Heidestraße 2, 10557 Berlin	90,00	90,00
Elia Grid International Pte. Ltd.	Singapour	20 Collyer Quay #09-01, Singapore 049319	90,00	90,00
Elia Grid International LLC	Arabie saoudite	Elia Grid International LLC, Niveau 6, Porte D Rue Al Akaria Plaza Olaya, Al Olaya Riyadh 11622 Royaume d'Arabie saoudite	90,00	-
Eurogrid International NV/SA	Belgique	Bd de l'Empereur 20, 1000 Bruxelles	100,00	100,00
Eurogrid GmbH	Allemagne	Heidestraße 2, 10557 Berlin	80,00	80,00
50Hertz Transmission GmbH	Allemagne	Heidestraße 2, 10557 Berlin	80,00	80,00
50Hertz Offshore GmbH	Allemagne	Heidestraße 2, 10557 Berlin	80,00	80,00
Re.Alto-Energy BV/SRL	Belgique	Bd de l'Empereur 20, 1000 Bruxelles	100,00	100,00
Re.Alto-Energy GmbH	Allemagne	Ratinger Straße 9, 40213 Düsseldorf	100,00	100,00
Participations comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence -				
Nemo Link Ltd.	Royaume-Uni	Strand 1-3, Londres WC2N 5EH	50,00	50,00
Participations comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence -				
H.G.R.T S.A.S.	France	1 Terrasse Bellini, 92919 La Défense Cedex	17,00	17,00
Coreso NV/SA	Belgique	Avenue de Cortenbergh 71, 1000 Bruxelles	22,16	22,16
Enervalis NV	Belgique	Centrum-Zuid 1111, 3530 Houthalen-Helchteren	-	16,52
Participations comptabilisées selon la norme IFRS 9 - autres participations				
JAO SA	Luxembourg	2, Rue de Bitbourg, 1273 Luxembourg Hamm	7,20	7,20
European Energy Exchange (EEX)	Allemagne	Augustusplatz 9, 0409 Leipzig	4,32	4,32
TSCNET Services GmbH	Allemagne	Dingolfinger Strasse 3, 81673 Munich	5,36	5,36
Kurt-Sanderling-Akademie des Konzerthausorchester Berlin	Allemagne	Gendarmenmarkt, 10117 Berlin	8,32	8,32



Pour plus d'informations :

Investor Relations

Yannick Dekoninck | T +32 2 546 70 76 | M +32 478 90 13 16 | investor.relations@elia.be
Stéphanie Luyten | T +32 2 546 74 29 | M +32 467 05 44 95 | investor.relations@elia.be

Elia Group SA/NV