



Elia

Facts & Figures 2011

NL

Elia groep

Kerncijfers

Geconsolideerde resultaten volgens de IFRS per 31 december 2011

(in € miljoen, resultaten per aandeel in €)

Omzet	1.278,4
Totaal van de activa	5.843,8
Nettowinst	137,5
Brutodividend	1,47 €
Personeel Elia groep (FTE)	1.809,7
Lengte net in kilometer	18.169
Inwoners (in miljoen)*	29

* in de zone die wordt bediend door de netten



Financiële ratio's (IFRS)

Ratio's	2011	2010	2009	2008	2007
Uitkeringsratio	63,1%	68,4%	79,4%	63,9%	80,5%
Rendement op eigen vermogen	6,8%	7,3%	6,2%	7,6%	5,9%
Rendement op geïnvesteerd kapitaal	6,7%	6,7%	6,3%	6,5%	6,3%
Nettoschuld / eigen vermogen	123,7%	127%	179%	175,8%	162,2%
Hefboom (schulden / schulden + eigen vermogen)	55,3%	56%	65,8%	63,7%	62,1%
EBITDA / rentelasten	3,2	3,3	2,5	3,1	3,0
Nettoschuld / EBITDA	5,6	7,6	7,5	7,1	7,1
Marges	2011	2010	2009	2008	2007
EBITDA-marge	35,1%	39,5%	42,5%	44,1%	42,2%
EBIT-marge	24,1%	27,2%	29,3%	31,4%	29,3%
Nettomarge	10,8%	11,9%	10,9%	13,6%	10,6%
Dividentrendement op boekwaarde	4,3%	4,2%	4,9%	4,9%	4,7%
Belastingsgraad	23,9%	21,4%	19%	21,2%	29,7%

Profiel

De Elia groep is opgebouwd rond twee belangrijke pijlers: Elia in België en 50Hertz Transmission in Duitsland, twee transmissienetbeheerders voor elektriciteit.

In België bestaat Elia uit twee wettelijke entiteiten: Elia System Operator nv en Elia Asset nv, die als één economische entiteit onder de naam Elia handelen. Daarnaast heeft Elia een filiaal: Elia Engineering. Elia, de beheerder van het transmissienet voor elektriciteit in België, is op federaal niveau houder van de licenties voor het net van 380 kV tot 150 kV en in de drie gewesten van het land voor de netten van 70 kV tot 30 kV.

50Hertz Transmission, een van de vier Duitse transmissienetbeheerders (actief in Noord- en Oost-Duitsland), is voor 60% in het bezit van Elia. De ove-

rige 40% zijn in handen van Industry Funds Management (IFM). De overname werd in mei 2010 afgerond na goedkeuring door de Europese autoriteiten.

Dankzij deze transactie heeft de Elia groep een plaats verworven in de top 5 van transmissienetbeheerders voor elektriciteit in Europa. Door zijn acties vervult de Elia groep in termen van onafhankelijkheid een voorbeeldfunctie als stuwende kracht voor de ontwikkeling van de Europese markt. Daarnaast onderscheidt de groep zich in positieve zin door zijn engagement om de bevoorradingszekerheid van elektriciteit te garanderen, alsook door zijn bijdrage aan de integratie van energie die op basis van hernieuwbare energiebronnen wordt geproduceerd.

De groep handelt als de wettelijke entiteit, Elia System Operator, een beursgenoteerde onderneming

(met 52,10% vrij verhandelbare aandelen) met als referentieaandeelhouder de gemeentelijke holding Publi-T. De groep telt in het totaal zowat 1.800 personeelsleden en zorgt voor de bevoorradingszekerheid van elektriciteit voor 30 miljoen verbruikers in België en in Duitsland.

Door zijn strategische ligging op een scharnierpunt waar de elektriciteitsmarkten van West-, Oost- en Noord-Europa samenkomen, ziet de Elia groep toe op het veilig beheer van de invoer, de uitvoer en de transits van elektrische energie in zijn netten. Hij speelt ook een sleutelrol in de integratie van de nationale markten, zowel rechtstreeks als onrechtstreeks, meer bepaald via de elektriciteitsbeurzen en het regionaal technisch coördinatiecentrum.

De Elia groep speelt een sturende rol bij de aanleg van de toekomstige grote Europese elektriciteits-snelwegen (op het land en op zee) en neemt deel

aan meerdere internationale projecten. De expertise en competenties die op die manier worden verworven, zal de groep aanwenden om de toekomstige transmissienetten in de Noordzee en de Baltische Zee te ontwerpen en te ontwikkelen alsook om de grote windmolenparken aan te sluiten.

De Elia groep past de corporate governance regels toe en voert de bepalingen uit van de Corporate Governance Code die van toepassing zijn voor beursgenoteerde ondernemingen. De zorg voor het milieu en de ondersteuning van het beleid voor duurzame ontwikkeling dat op Europees, nationaal en regionaal niveau wordt bepaald, maken deel uit van de strategie van de groep.

Elia System Operator is op 19 maart 2012 toegetreden tot de BEL20.



De basistaken van de Elia groep

Als transmissienetbeheerder vervult de Elia groep drie belangrijke taken die onderling met elkaar verband houden.

Het elektrische systeem beheren

Elia waakt permanent over het evenwicht tussen productie, invoer, uitvoer en verbruik in zijn regelzone. Omdat elektrische energie op hetzelfde ogenblik geproduceerd als verbruikt wordt, moeten de elektriciteitshoeveelheden die in het net worden geïnjecteerd voortdurend en in real time in evenwicht zijn met de afgenomen of verbruikte hoeveelheden. De bevoorradingszekerheid van het land hangt ervan af.

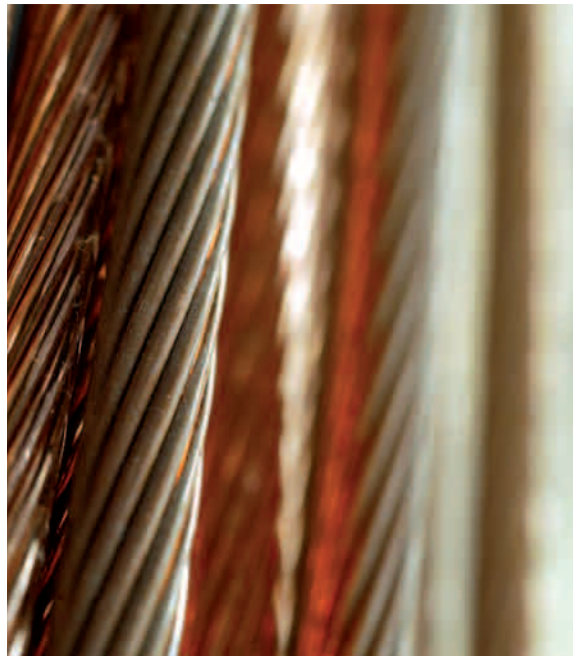
De infrastructuur beheren

Elia staat in voor het onderhoud van de hoogspanningsinstallaties: lijnen, kabels, transformatoren, enz. Elia ontwikkelt en vernieuwt het net met behulp van de best beschikbare technologie om te voldoen aan de vereisten van de markt en voor een veilig en betrouwbaar beheer van het elektrische systeem.

De markt faciliteren

Elia bekleedt een unieke en centrale positie op de nationale elektriciteitsmarkt en vervult daarom de rol van marktfacilitator die diensten en mechanismen levert om de goede werking en ontwikkeling van deze markt mogelijk te maken.

De Elia groep heeft tal van initiatieven genomen en wil een sleutelrol spelen binnen het West-Europese elektriciteitsnet.



Een voorbeeld daarvan is de invoering van regionale markten, eerst in Centraal-West-Europa, CWE (dat zijn Frankrijk, België, Nederland, het Groothertogdom Luxemburg en Duitsland), vervolgens in de Scandinavische landen en daarna in Noordwest-Europa (CWE + Scandinavische landen + Verenigd Koninkrijk). De Elia groep is betrokken in een reeks initiatieven op Europees niveau die een optimalisatie van de marktwerking beogen (APX-Endex, CASC, Coreso, ENTSO-E ...).

Actief meebouwen aan de offshore netten

De Elia groep neemt deel aan uiteenlopende projecten die de Europese, nationale en gewestelijke beleidslijnen inzake integratie van hernieuwbare energie ondersteunen.

Zo heeft 50Hertz al de aansluiting van Baltic 1 verwezenlijkt. Dit is het eerste **offshore platform in de Baltische Zee**. Het bedrijf werkt nu actief aan de aansluiting van het tweede platform.

In België heeft Elia een **strategische visie** voor de ontwikkeling van een vermaasd net in de Noordzee uitgewerkt. Deze aanpak zal de netgebruikers dezelfde operationele veiligheid en dezelfde betrouwbaarheid bieden als de onshore netten, maar tegen een lagere totale kostprijs voor de gemeenschap.

Een pool «O&O» ten dienste van de Groep

De groep heeft een pool Onderzoek en Ontwikkeling en Knowledge opgericht, die in nauwe samenwerking met ENTSO-E en het European Electricity Grid Initiative, deelneemt aan verscheidene grootschalige Europese projecten. De groep heeft een portefeuille van 13 projecten waaraan hij samen

met één of meerdere Belgische, Duitse en Europese partners zijn medewerking verleent. In het kader van academische partnerschappen werkt de groep mee aan een tiental studies voor het onderzoek en de toetsing van specifieke materies die belangrijk zijn voor het beheer van het elektrische systeem, zoals onder meer de heropbouw van het net van 50Hertz.

Een pool voor de ontwikkeling van nieuwe activiteiten

De groep biedt wereldwijd consultancydiensten aan overheids- en privéklanten aan op het vlak van het beheer en de exploitatie van bestaande infrastructuur, onderzoekt de haalbaarheid van een programma of project en superviseert de engineering- en bouwfasen.

Deze pool biedt op deze manier de competenties aan die binnen de onderneming voorhanden zijn en

prospecteert om **acquisitieprojecten** of **strategische projecten** te identificeren en te structureren. Hierbij opteert de groep ervoor om met één of meerdere partners sloop te gaan.

Vanuit dit oogpunt heeft Elia, via Eurogrid International, een participatie genomen in het project **Atlantic Wind Connection**. Dit project beoogt de ontwikkeling van het eerste 'backbone' hoogspanningsnet op gelijkstroom in zee. De 'backbone' wordt aangelegd voor de Oostkust van de Verenigde Staten en zal de aansluiting mogelijk maken van 7000 MW windenergie op het net op het land.



Samenstelling van het personeel Elia groep (31.12.2011)

	Mannen		Vrouwen		Totaal		FTE	
	Elia	50Hertz	Elia	50Hertz	Elia	50Hertz	Elia	50Hertz
Directie	7	6	0	0	7	6	6,5	6
Kaderleden	305	58	77	11	382	69	375,8	68,5
Bedienden	636	462	143	138	779	600	755,53	597,4
Totaal	948	526	220	149	1.168	675	1.137,83	671,9



Hoogspanningsnetten (op 01.01.2012)

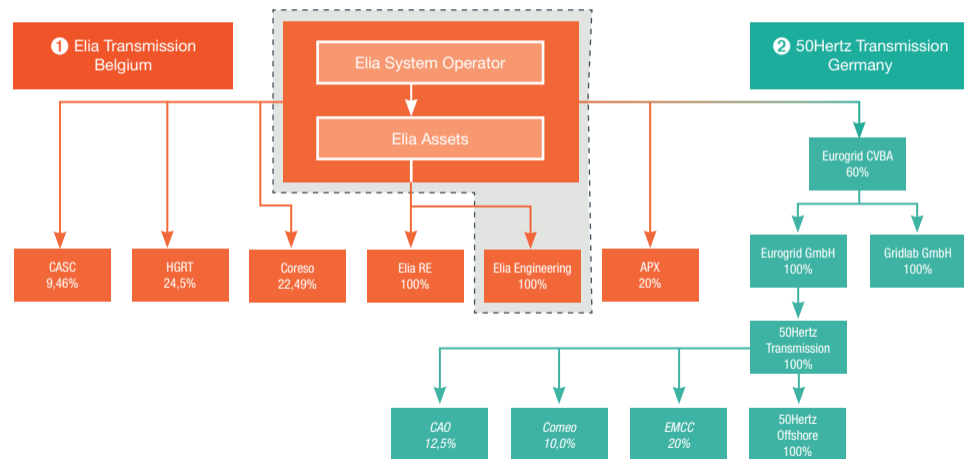
Lengte van het hoogspanningsnet Elia

Spanning (kV)	Ondergrondse verbindingen (km)	Bovengrondse verbindingen (km)	Totaal (km)
380	-	891	891
220	5	297	302
150	433	2.007	2.440
70	280	2.381	2.661
36	1.921	8	1.929
30	127	22	149
Totaal	2.766	5.606	8.372

Lengte van het hoogspanningsnet 50Hertz

Spanning (kV)	Ondergrondse verbindingen (km)	Bovengrondse verbindingen (km)	Totaal (km)
AC 380	55	6.830	6.885
AC 220	3	2.862	2.865
AC 150	75	-	75
DC 400	15	-	15
Transmissienet	150	9.690	9.840
AC 110	2	13	15
Totaal	150	9.705	9.855

Bestuurs- en toezichtsorganen



De Raad van Bestuur

De Raden van Bestuur van Elia System Operator en Elia Asset tellen dezelfde leden en zijn sinds de wijziging van de statuten op 13 januari 2011 elk samengesteld uit 14 leden die geen enkele directiefunctie vervullen bij Elia System Operator noch bij Elia Asset. De helft van de leden zijn onafhankelijke bestuurders die voldoen aan de voorwaarden zoals omschreven in artikel 526ter van het Wetboek van Venootschappen en in de statuten, en waarvoor de CREG een eensluidend gunstig advies heeft uitgebracht wat hun onafhankelijkheid betreft.

In overeenstemming met de wettelijke en statutaire bepalingen worden deze Raden van Bestuur ondersteund door drie comités: een corporategovernancecomité, een auditcomité en een vergoedingscomité. De Raden van Bestuur zien toe op de efficiëntie van deze comités.

Voorzitter

Luc Van Nevel, Onafhankelijk bestuurder

Vicevoorzitter

- Francis Vermeiren, Publi-T
- Thierry Willemarck, Onafhankelijk bestuurder

Bestuurders

- Jennifer Debatisse, Publi-T
- Clement De Meersman, Onafhankelijk bestuurder
- Jacques de Smet, Onafhankelijk bestuurder
- Claude Grégoire, Publi-T
- Philip Heylen, Publi-T
- Jean-Marie Laurent Josi, Onafhankelijk bestuurder

- Miriam Maes, Onafhankelijk bestuurder
- Jane Murphy, Onafhankelijk bestuurder
- Dominique Offergeld, Publi-T
- Steve Stevaert, Publi-T
- Leen Van den Neste, Publi-T

EREVOORZITTER

- Ronnie Belmans

Directiecomité

- Daniel Dobbeni, Voorzitter en Chief Executive Officer*
- Jacques Vandermeiren, Vicevoorzitter en Chief Corporate Officer*

- Jan Gesquière, Chief Financial Officer
- Hubert Lemmens, Chief Innovation Officer
- Roel Goethals, Directeur European Activities & Participations
- Frank Vandenberghe, Directeur Energy & System Management
- Markus Berger, Directeur Asset Management

* De RvB heeft de aanstelling van Jacques Vandermeiren als CEO en voorzitter van het Directiecomité vanaf 1 juli 2012 bekrachtigd. Daniel Dobbeni zal zijn expertise ten dienste blijven stellen van de groep, in het kader van de internationale activiteiten. Jan Gesquière, Chief Financial Officer, wordt vicevoorzitter van het directiecomité en Catherine Vandenborre wordt Chief Corporate Officer.

Elia Transmission*

Kerngegevens

Geconsolideerde resultaten IFRS per 31 december 2011

(in € miljoen, resultaten per aandeel in €)	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Bedrijfsopbrengsten	801,8	763,3	771,3	757,3	731,7	711,5
EBITDA (1)	354,0	336,8	327,9	334,1	308,5	292,5
Nettowinst	105,7	94,6	84,0	103,1	77,6	75,9
Gemiddelde RAB (2)	3.753	3.758	3765	3.673	3.512	3.442
Aantal personeelsleden	1.137,8	1.136	1.205	1.231	1.249	1.227
Lengte net in kilometer	8.379	8.383	8.379	8.412	8.406	8.367

(1) EBITDA = Bedrijfsopbrengsten - kosten van goederen en diensten - personeelskosten - provisies - afschrijvingen

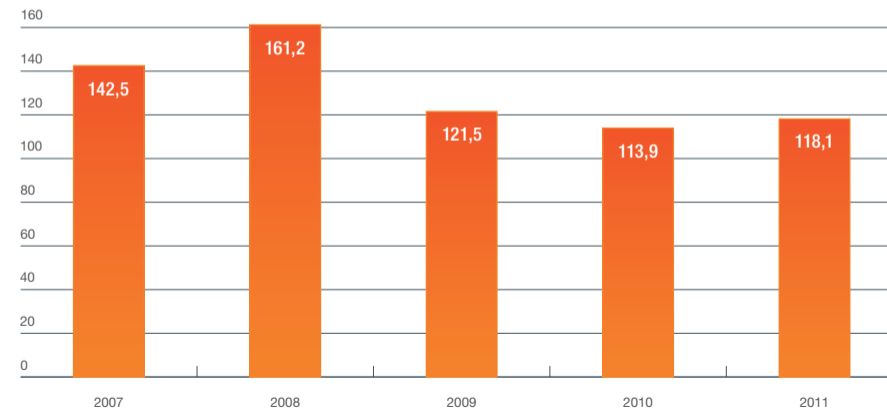
(2) Berekend volgens de Belgische boekhoudkundige regels (Belgian GAAP)

* De cijfers m.b.t. 50Hertz Transmission zijn opgenomen in een afzonderlijke publicatie

Investerings

180 (in € miljoen)

Investerings (IFRS)



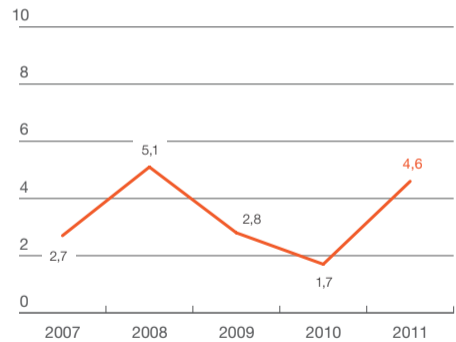
Sites



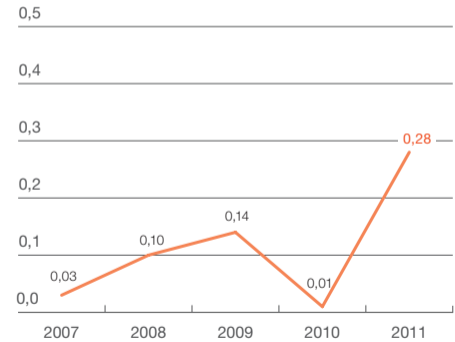
- Hoofdzetel
- Nationaal controlecentrum
- Regionaal controlecentrum
- Elia Engineering
- Service Center

Personeel veiligheid

Frequentiegraad



Ernstgraad



Energiebalans

In België is het verbruik in de regelzone van Elia met 3,7% gedaald, met name van 86,6 TWh in 2010 tot 83,4 TWh in 2011. Op jaarbasis piekte de verbruiksindex¹ in 2005 (met 89,5 TWh).

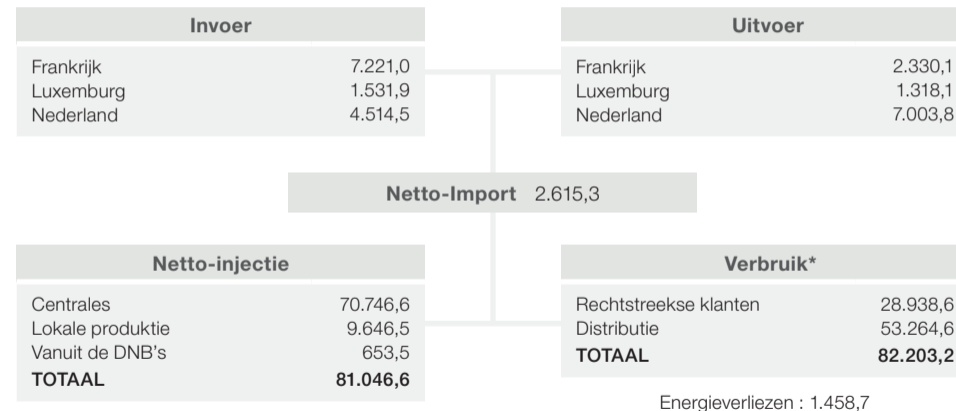
De waarden die in 2011 zijn opgetekend lagen elke maand lager dan in dezelfde maand in 2010. Zij lagen echter hoger dan in diezelfde maanden in 2009, uitgezonderd voor de maanden september en oktober.

Algemeen genomen is het verbruik in 2011 in vergelijking met 2010 met 0,5% gedaald voor de industriële klanten die rechtstreeks op het Elia-net zijn aangesloten en met 5,1% voor de industriële, professionele en residentiële klanten van de distributienetbeheerders.



¹ De Elia-verbruiksindex dekt het grootste deel van het elektriciteitsverbruik in België. Hij omvat de volledige productie die op het Elia-net is aangesloten, alsook het saldo van de balans van de in- en uitvoer. Het deel van het verbruik dat rechtstreeks wordt gevoed door de productie die op de distributienetten is aangesloten, is niet in de index begrepen.

Jaar 2011

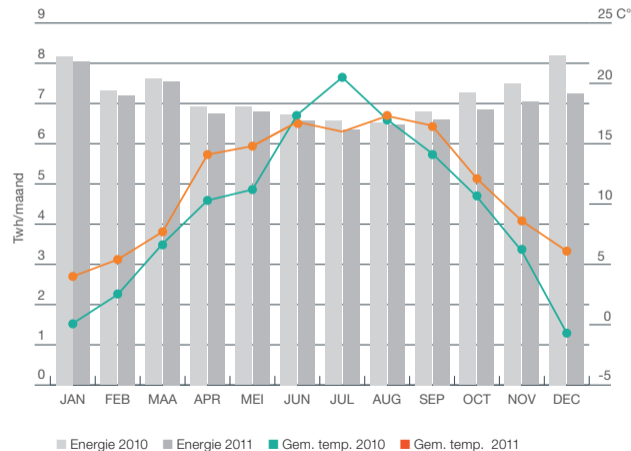


* Verbruik op het Elia-net, met inbegrip van het verbruik gevoerd door lokale productie.

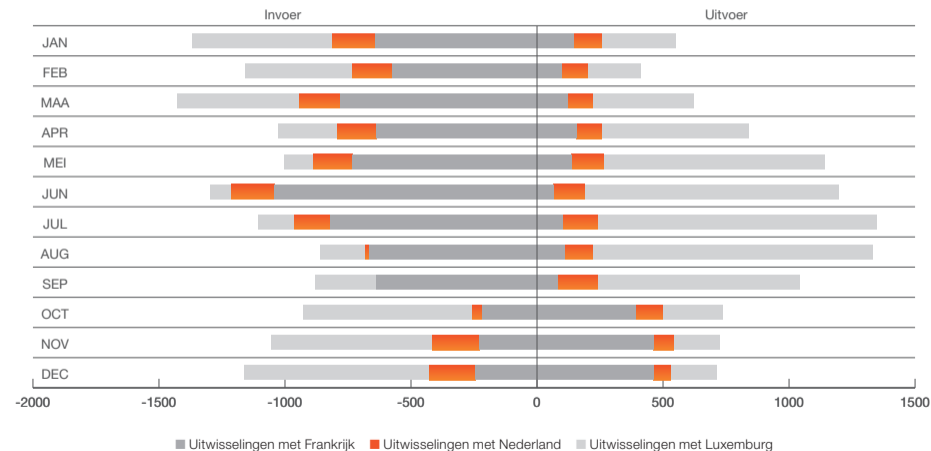
Evolutie verbruik per maand

In België werd het hoogste verbruikspeil in het Elia-net voor 2011 opgetekend op 11 januari 2011 tussen 17.45 uur en 18.00 uur. Het bedroeg 13.208 MW. Dit maximum ligt 5,9% lager dan de absolute recordwaarde die op 17 december 2007 werd opgetekend (14.033 MW) en 4,6% lager dan de maximumwaarde van 2010 (13.845 MW op 1 december 2010).

Het laagste verbruik (6.232 MW) werd op 24 juli 2011 tussen 6.15 uur en 6.30 uur gemeten en lag 0,7% lager dan de minimumwaarde die voor 2010 werd opgetekend (6.278 MW op 25 juli 2010).



In- en uitvoer per maand (in Gwh)



Betrouwbaarheid

In België is de bevoorradingszekerheid ook in 2011 op een hoog peil gebleven.

- Het gemiddelde aantal onderbrekingen op het Elia-net per verbruiker (Average Interruption Frequency) bedroeg 0,0903, wat overeenkomt met één onderbreking per klant om de 7,8 jaar.
- De gemiddelde duur van de onderbrekingen bedroeg 25 minuten en 44 seconden.

Verdeeld over alle klanten bedroeg de gemiddelde onderbrekingsduur 2 minuten en 19 seconden per klant (Average Interruption Time). Dit komt overeen met een gemiddelde beschikbaarheid van meer dan 99,999%, wat een beter resultaat is dan het gemiddelde van het voorbije decennium.

België bevestigt zo jaar na jaar zijn positie in de kopgroep van Europese landen waar de kwaliteit van de elektriciteitsbevoorrading het hoogst is.

	Average Interruption Time	Average Interruption Frequency	Average Interruption Duration	Betrouwbaarheid Elia-net (%)	Aantal dagen per jaar
2006	05:14	0,130	41:23	99,9990	365
2007	03:32	0,09	39:07	99,9993	366
2008	03:07	0,08	38:29	99,9994	366
2009	01:34	0,09	17:12	99,9997	365
2010	04:51	0,129	37:24	99,9991	365
2011	02:19	0,090	25:44	99,9996	365

Zoals internationaal aanbevolen houden de statistieken over de continuïteit van de stroomtoevoer enkel rekening met onderbrekingen die langer dan 3 minuten duren.

De **Average Interruption Time** drukt het gemiddelde aantal minuten stroomonderbreking uit per klant op het net.

De **Average Interruption Frequency** drukt de gemiddelde jaarlijkse frequentie van de stroomonderbrekingen per klant uit. Een waarde van 0,09 duidt aan dat een klant gemiddeld om de 11 jaar wordt getroffen door een stroomonderbreking.

De **Average Interruption Duration** geeft de gemiddelde duur weer van een stroomonderbreking bij een getroffen klant.

Promotie van rationeel energiegebruik bij onze klanten

In het kader van zijn openbaredienstverplichtingen in Vlaanderen voert Elia elk jaar een actieplan uit om zijn industriële klanten aan te sporen tot rationeel energiegebruik (REG). Elia stelt zijn klanten middelen ter beschikking om op een recurrente manier en per geleverde MWh 2,5% aan primaire energie te besparen. Het gaat hier om installaties die zijn aangesloten op een spanningsniveau van 36 kV tot 70 kV.

De doelstelling voor 2011 stelde een besparing van 37,8 GWh elektrische energie voorop.

De resultaten eind december 2011 gaven een besparing aan van 41,6 GWh. In 2011 werden 48 projecten ingediend en onze klanten hebben zich ertoe verbonden om in 44 energiebesparende projecten te investeren. Tussen 2003 en eind december 2011 heeft Elia dankzij zijn acties bij zijn industriële klanten alles bij elkaar genomen een energiebesparing van 497 GWh gerealiseerd. Dat komt overeen met een besparing van zowat 162.000 ton CO₂.



Groenestroomcertificaten

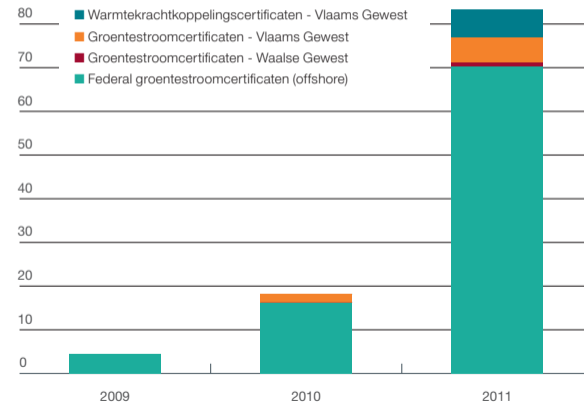
De federale en regionale wetgevers hebben marktmechanismen bepaald om investeringen in elektriciteitsproductie op basis van hernieuwbare energiebronnen aan te moedigen. Dit is het geval voor “groenestroomcertificaten” die de regulator toekent aan de producenten, en die de “groene” aard van de geproduceerde elektriciteit bevestigen. De leveranciers leggen jaarlijks een aantal van deze certificaten voor, volgens een door de wetgever vastgestelde verhouding tot hun verkoop. In het kader van de

missie van openbaardienstverlening heeft Elia, als netbeheerder, de plicht alle groenestroom- en warmtekrachtcertificaten (alleen voor Vlaanderen) aan te kopen die hem aangeboden worden en dit tegen een opgelegd minimumtarief. Ingevolge de sterke groei van de geïnstalleerde capaciteit van de productie-eenheden op basis van hernieuwbare energie lag het globaal bedrag in 2011 hoger dan 83 miljoen €, grotendeels door het stijgende aandeel offshore-certificaten.



Verkoop van groenestroomcertificaten

90 (Miljoen €)





Vitaal in een wereld die vooruitgaat

www.elia.be

Elia

Keizerslaan 20
B - 1000 Brussel
T + 32(0)2 546 70 11
F + 32(0)2 546 70 10
info@elia.be

Concept en eindredactie: Elia, departement Communicatie
Grafische vormgeving: www.witvrouwen.be
Verantwoordelijke uitgever: Jacques Vandermeiren - Juni 2012